

*Нурдавлятова Э.Ф.,
доцент кафедры финансов и налогообложения,
канд. экономических. наук,
Институт экономики финансов и бизнеса,
Башкирский государственный университет, Россия, г. Уфа*

*Васильева Н.П.,
студент магистратуры, 2 курс,
Башкирский государственный университет,
Россия, г. Уфа*

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ НА МАЛОМ ПРЕДПРИЯТИИ КАК СОСТАВНАЯ ЧАСТЬ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

***Аннотация:** В статье рассмотрены этапы управления финансами на малом предприятии, решения, принимаемые на каждом этапе. Рассмотрены особенности ведения финансовой отчетности малым предприятием.*

***Ключевые слова:** Управление, финансовое планирование, контроль над финансовыми ресурсами, финансовая отчетность.*

***Annotation:** The article describes the stages of financial management in a small enterprise, the decisions made at each stage. The features of financial reporting by a small enterprise are considered.*

***Keywords:** Management, financial planning, control over financial resources, financial reporting.*

На сегодняшний день малый бизнес функционирует в условиях жесткой конкуренции. По данной причине у предприятий малого бизнеса возникает необходимость эффективной организации своей деятельности с помощью грамотного принятия управленческих решений, в частности, в управлении финансами.

Суть самой предпринимательской деятельности заключается в извлечении максимальной прибыли с наименьшими затратами. По данной причине, самым основным аспектом в деятельности малых предприятий выступает управление финансами, которое предусматривает контроль над его финансовыми ресурсами и анализе финансового состояния предприятия. Управление финансами является основой финансовой устойчивости предприятия малого бизнеса.

Организация финансовой деятельности предприятия малого бизнеса состоит из финансового планирования, контроля за направлениями использования финансов и анализа за финансовым состоянием предприятия. Можем сказать, что именно на основе результатов финансового состояния руководителями и принимаются решения по управлению малым предприятием [2, С. 29]. Рассмотрим каждую составляющую по отдельности.

В самом простом определении финансовое планирование подразумевает под собой планирование всех доходов и расходов для обеспечения развития малого предприятия [2, С.30]. Важным моментом в планировании выступает грамотный прогноз притока и оттока денежных средств по временному показателю. Финансовое планирование может быть долгосрочным (на год и больше), среднесрочным (на месяц, квартал) и краткосрочным (на неделю), или, по-другому, оперативным.

Необходимость финансового планирования заключается в том, что владелец (зачастую он же и руководитель) малого предприятия будет знать: из каких источников поступают денежные средства, сколько поступает, в каких направлениях расходуются поступления, какую прибыль он получает в итоге. Исходя из размеров прибыли, малые предприятия могут также создать и финансовые резервы на случай непредвиденных обстоятельств.

Контроль над финансовыми ресурсами проводится для контроля за сохранностью средств предприятия. Немаловажным аспектом в контроле за финансами является форма организации предприятия малого бизнеса.

На предприятиях, созданных в форме обществ с ограниченной ответственностью (далее – ООО), контроль осуществляется владельцем бизнеса,

или руководителем, а также бухгалтерией. На малых предприятиях в форме индивидуального предпринимательства все финансовые вопросы решаются самим владельцем бизнеса. В ООО контроль над финансовыми ресурсами проводится более структурированно в отличие от индивидуального предпринимательства, где зачастую предприниматель пользуется денежными средствами предприятия как своими, в результате чего нарушается баланс между притоком и оттоком денежных средств: у индивидуального предпринимателя может не остаться ресурсов для покрытия текущих расходов самого предприятия.

Контроль за финансами позволяет малым предприятиям оценить оптимальность и эффективность принятых на этапе финансового планирования решений [2, С. 32].

Непосредственно для оценки своей деятельности предприятия формируют финансовую отчетность за отчетный период. Финансовая отчетность является главной информационной базой для принятия эффективных управленческих решений [3].

С 2011 года действует Федеральный закон № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», согласно которому все экономические субъекты обязаны вести бухгалтерский учет. Согласно данному закону бухгалтерский учет могут не вести (с определенной оговоркой) предприятия в форме индивидуального предпринимательства и специалисты, осуществляющие частную практику [1].

В Законе прописано, что малые предприятия вправе вести упрощенную финансовую отчетность [1].

Основными формами финансовой отчетности для принятия управленческих решений на малом предприятии выступает бухгалтерский баланс и отчет о финансовых результатах (отчет о прибылях и убытках) [3].

По данным бухгалтерского баланса можно определить эффективность использования имущества и ресурсов предприятия малого бизнеса, динамику их изменения, достаточность капитала для ведения текущей и будущей деятельности, оценить источники финансирования: собственные и заемные, их

размеры, зависимость предприятия от долгосрочных и краткосрочных заемных средств.

Исходя из данных баланса, малым предприятием принимаются управленческие решения в соответствии со сложившейся ситуацией. Руководителем предприятия малого бизнеса может быть принято решение:

- о пересмотре соотношения собственных и заемных средств и об устранении несоразмерного роста отдельных элементов статей баланса;

- об управлении ликвидностью и платежеспособностью предприятия.

Решения по данному пункту будут эффективными, если будут направлены на повышение степени ликвидности оборотных активов при одновременном снижении доли низколиквидных активов. Кроме того малым предприятиям следует организовать мероприятия по высвобождению из оборотных активов всех возможных средств путем их оптимизации и погашения кредиторской задолженности;

- об управлении дебиторской задолженностью, которые направлены на принятие мер по возврату средств от должников. Немаловажным является соблюдение допустимого соотношения между кредиторской и дебиторской задолженностью [3].

В случае, если дебиторская задолженность будет больше кредиторской, это будет означать, что происходит отвлечение денежных средств из оборота предприятия. Если же кредиторская задолженность превышает дебиторскую, то подобная ситуация создаст угрозу для финансового положения малого предприятия ввиду отсутствия средств для погашения суммы обязательств. Самым оптимальным будет считаться ситуация, когда сумма дебиторской задолженности будет равна сумме кредиторской. Таким образом, несоблюдение оптимальных размеров соотношения задолженностей может свидетельствовать о неэффективном использовании имеющихся средств предприятия.

На основании отчета о финансовых результатах оценивается динамика доходов и расходов, чистой прибыли предприятия. Основные управленческие решения, принимаемые по результатам отчета о прибылях и убытках, касаются

решений по управлению рентабельностью, распределении имеющейся прибыли малого предприятия, сокращения издержек производства, за счет чего оценивается рост показателя чистой прибыли [3].

Таким образом, для принятия правильных управленческих решений субъектам малого бизнеса необходимо видеть реальное экономическое состояние малого предприятия. Данная оценка осуществляется именно на основе показателей статей бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах. В частности, по данным бухгалтерского баланса можно оценить насколько эффективно используются имущество и ресурсы предприятия за определенный отчетный период; насколько зависимо предприятие от привлеченных источников финансирования и целесообразность их привлечения и т.п. По данным же отчета о финансовых результатах руководитель малого предприятия оценивает сумму расходов по уплате процентов за привлеченные средства. Кроме того, по данным отчета о финансовых результатах малые предприятия оценивают размер полученной выручки и чистой прибыли (убытка). К примеру, можем проследить такую взаимосвязь по данным бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах: чем больше сумма привлеченных средств по статье бухгалтерского баланса, тем больше сумма оплаты процентов за их привлечение по отчету о финансовых результатах. По данной причине, руководителю малым предприятием необходимо оценивать все показатели бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах в совокупности и понимать зависимость одного показателя от другого и влияние одного на другое. Только в таком случае субъекты малого бизнеса смогут принимать управленческие решения, направленные на эффективное функционирование в конкурентных рыночных условиях.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Федеральный закон от 6 декабря 2011 г. № 402 «О бухгалтерском учете» [Электронный ресурс]: КонсультантПлюс – надежная правовая поддержка. – Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855/

2. Асаул А.Н. и др. Теория и практика разработки принятия и реализации управленческих решений в предпринимательстве. - СПб.: АНО «ИПЭВ», 2014. - 304 с.

3. Осипова Н.Н. Принятие управленческих решений на основе анализа финансовой отчетности // Научное сообщество студентов XXI столетия. Экономические науки: сб. ст. по мат. LI междунар. студ. науч.-практ. конф. № 3(51). URL: [https://sibac.info/archive/economy/4\(52\).pdf](https://sibac.info/archive/economy/4(52).pdf) (дата обращения: 24.11.2018).