

Матвеева Елена Александровна
Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова
Саратовский социально-экономический институт (филиал)
Научный руководитель: Сергеева Ирина Анатольевна,
д.э.н., профессор кафедры экономической безопасности

**ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЛУЖБЫ
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА ПРЕДПРИЯТИИ В
СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА**

Аннотация: в статье рассматриваются вопросы организации экономической безопасности на предприятии. В частности, оцениваются преимущества и недостатки двух основных подходов - создания собственной службы экономической безопасности и альтернативного варианта - передача функций обеспечения экономической безопасности на аутсорсинг. Подробно раскрываются ключевые особенности обеспечения экономической безопасности на предприятиях, относящихся к субъектам малого и среднего предпринимательства.

Ключевые слова: экономическая безопасность, организация, аутсорсинг, недооценка, конфиденциальность, коммерческая тайна

Annotation: the article deals with the organization of economic security in the enterprise. In particular, the advantages and disadvantages of the two main approaches are evaluated - the creation of our own economic security service and an alternative option - the transfer of economic security functions to outsourcing. The key features of ensuring economic security in enterprises belonging to small and medium-sized businesses are described in detail.

Keywords: economic security, organization, outsourcing, underestimation, confidentiality, trade secret

Вопросы обеспечения экономической безопасности актуальны для любой предпринимательской деятельности вне зависимости от размеров бизнеса. Традиционно основным фактором риска деятельности предприятий является его персонал. Именно люди управляют производством, логистикой, коммуникациями с деловыми партнерами.

В современных условиях экономического кризиса процесс успешного функционирования и экономического развития предприятия во многом зависит от качества организации деятельности в области обеспечения экономической безопасности.

Обеспечение минимизации уровня неопределенности в отношении достижимости поставленных перед предприятием стратегических задач, разработка и практическая реализация системы управленческих решений по устранению рисков факторов и минимизации последствий наступления рисков ситуаций является главной целью организации системы экономической безопасности.

Вопрос об организации экономической безопасности сводится к выбору между двумя основными альтернативами [2]:

- создание собственной службы экономической безопасности;
- передача функций обеспечения экономической безопасности на аутсорсинг.

Наличие многочисленных факторов риска, несущих в себе угрозу устойчивому функционированию деятельности организации, обуславливают актуальность решения вопросов по созданию собственной службы экономической безопасности на предприятии.

Постоянный мониторинг факторов риска и уровня угроз экономической безопасности требует проведения регулярной комплексной информационно-аналитической работы. Это влечет за собой повышение требований к качеству формирования и обновления информационно-аналитической базы. Очень небольшое число предприятий способно организовать процесс сбора,

хранения и обработки данных из доступных внутренних и внешних источников на должном уровне. Это требует выделения значительного объема финансовых, трудовых и временных ресурсов, что зачастую не может себе позволить большинство субъектов малого и среднего предпринимательства.

Данное обстоятельство создает серьезное препятствие на пути создания собственной эффективной службы экономической безопасности.

Ведь для эффективного функционирования службы экономической безопасности необходима достоверная информация о конкурентах, партнерах, поставщиках, потребителях, емкости рынка, обстановке в регионе.

Как правило, о создании собственной службы экономической безопасности руководители предприятий начинают задумываться при годовом обороте примерно от 1 млн. руб. и численности персонала 20-30 человек [5]. При отсутствии внутренней службы экономической безопасности решение задач по обеспечению экономической безопасности предприятия можно возложить на специализированные организации, предоставляющие услуги в этой области.

Обеспечение безопасности предприятия может осуществляться внешними организациями, профессионально специализирующимися в данной области, в форме абонентского обслуживания или оказания разовых услуг [6].

При этом несмотря на динамичный рост сегмента оказания услуг аутсорсинга в сфере обеспечения безопасности, менеджмент большинства организаций по-прежнему стремится оставить решение вопросов корпоративной безопасности на собственном удержании. В РФ неэффективно работает система защиты государственной и коммерческой тайны. И не регламентирована в правовом поле и на практике ответственность работы организаций - поставщиков услуг. Соответственно, соблюдение вопросов конфиденциальности, защиты и неразглашения информации, содержащей коммерческую тайну, является уязвимым местом функционирования системы аутсорсинга экономической безопасности.

В силу этого руководство организаций предпочитает скорее готово пойти на риск существенного снижения эффективности уровня контроля возникающих угроз экономической безопасности, чем увеличить вероятность утечки важной внутренней информации из организации во внешнюю среду.

В настоящее время сохраняется недооценка важности службы экономической безопасности в деятельности организаций малых форм хозяйствования. Этому способствует действие фактора недостаточной информированности руководителей предприятий об угрозах экономических потерь, задачах и возможностях службы безопасности. Кроме того, к этому приводят также и ошибки, которые допускают руководители предприятия на начальном этапе принятия управленческих решений по созданию службы экономической безопасности предприятия [7].

Основная очень распространенная ошибка заключается в том, что к службе безопасности относятся как к громоздкой, многочисленной структуре, призванной заниматься работой по выявлению неких призрачных угроз и ловлей «шпионов» и «диверсантов». Вследствие подобного подхода предприниматели относят вопросы финансирования программ безопасности к необоснованно большим затратным статьям бюджета предприятия.

При этом они зачастую не понимают, что иногда защита нескольких сделок от неблагонадежных клиентов или коммерческой информации существенно окупает расход на создание и поддержание деятельности службы экономической безопасности. А работа структуры безопасности по своевременному блокированию неправомерных действий отдельных представителей государственных и негосударственных структур минимизирует, а иногда и предотвращает серьезные экономические потери. И потому затраты на создание службы экономической безопасности представляет собой не статью убытка, а выгодное перспективное капиталовложение.

Список использованных источников

1. Артемьев В.П. Экономическая безопасность предприятия // Справочник кадровика. - 2017. - №6. - С. 15-22.
2. Бондарь Л.Н. Экономическая безопасность бизнеса: что, где и с кем? // Генеральный директор. - 2017. - №5. - С. 34-38.
3. Мартыненко И.И. КРІ для «безопасника» // Менеджер по персоналу. - 2017. - №3. - С. 34-39.
4. Мартыненко И.И. Организация работы службы безопасности компании с персоналом // Генеральный директор. - 2016. - №6. - С. 58-62.
5. Минина В.В. Качество человеческих ресурсов. Каковы отраслевые особенности? // Персонал МИКС. - 2017. - № 4-5. - С. 48-50.
6. Потеряхин А.Н. Лояльность персонала и безопасность предприятия // Справочник кадровика. - 2018. - №2. - С. 35-38.
7. Усатюк А.Н. Создание на предприятии службы безопасности // Менеджер по персоналу. - 2016. - №11. - С. 22-26.