

*Атанов Иван Юрьевич*  
*студент магистратуры*  
*направление подготовки «Финансы и кредит»,*  
*направленность «Финансовая деятельность корпораций»,*  
*ФГБОУ ВО Курский государственный университет*  
*г. Курск, Россия*

*Научный руководитель: Щедрина Ирина Николаевна*  
*к.э.н., доцент кафедры финансов, кредита и*  
*бухгалтерского учета ФГБОУ ВО*  
*Курский государственный университет*  
*г. Курск, Россия*

## **СТРАТЕГИЯ УЛУЧШЕНИЯ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ**

***Аннотация:** в статье говорится о стратегии улучшения финансового состояния предприятия. Дается определение SWOT-анализа, а так же рассматривается три основных подхода по улучшению финансового состояния предприятия.*

***Ключевые слова:** финансовое состояние, финансовый анализ, SWOT-анализ, стратегии улучшения финансового состояния.*

***Annotation:** the article refers to a strategy to improve the financial condition of an enterprise. A definition of a SWOT analysis is given, and three main approaches to improving the financial condition of an enterprise are also considered.*

***Keywords:** financial condition, financial analysis, SWOT analysis, strategies for improving financial condition.*

Анализ финансового состояния предприятия позволяет выделить проблемы и затруднения, возникающие в финансовом состоянии организации, которые имеют три основных проявления:

1. Дефицит денежных средств и низкая платежеспособность – означает, что у предприятия не хватает средств для своевременного погашения обязательств. Индикаторами низкой платежеспособности являются неудовлетворительные показатели ликвидности, просроченная кредиторская задолженность, сверхнормативные задолженности перед бюджетом, персоналом и кредитуемыми организациями.

2. Недостаточная отдача на вложенный в предприятие капитал (недостаточное удовлетворение интересов собственника; низкая рентабельность) – это означает, что собственник получает доходы, несоответствующие своим вложениям, что может быть обусловлено низким качеством работы менеджмента организации.

3. Низкая финансовая устойчивость – означает высокую зависимость предприятия от кредиторов, возможность потери самостоятельности (независимости), внимания уделять возникающим проблемам, которые требуют своевременного решения [3].

Перечисленные проблемы анализа финансового состояния не являются исчерпывающими. Каждый квалифицированный аналитик может присоединить к этому списку еще ряд других.

Для выявления проблем в деятельности предприятия необходимо использовать матрицы SWOT-анализа. Это метод стратегического планирования, который заключается в выявлении факторов внутренней и внешней среды организации и разделении их на 4 категории (сильные стороны, слабые стороны, возможности и угрозы) [1].

Обозначенные проблемы определяют направления развития финансового анализа на перспективу.

Для обоснованного и верного выбора стратегической цели и построения механизма улучшения финансового состояния предприятия целесообразно использовать матричные методы.

Моделирование финансового состояния позволяет объективно и всесторонне определить возможные варианты дальнейшего развития предприятия в целях принятия службой финансового мониторинга эффективных управленческих решений в области финансовой политики. Цель моделирования финансового состояния заключается в разработке вариантных ситуаций развития деятельности предприятия на основе данных анализа его финансового положения [2].

Создание стратегии, планирование – это те задачи, которые необходимо решать до появления экономического кризиса (таблица 1).

Таблица 1- Стратегии улучшения финансового состояния предприятия

Цель стратегии	Наименование инструментов
<b>Стратегия концентрации финансовых ресурсов для технологического обновления производства</b>	
Увеличение объемов инвестиционных ресурсов	Обновление основных средств через лизинг Покупка основных средств, бывших в употреблении Приобретение имущества; привлечение сторонних инвесторов; Получение кредита для приобретения основных и оборотных средств Реорганизация в виде слияния Франчайзинг интеллектуального капитала
Повышение эффективности использования ресурсов	Реструктуризация (продажа, передача в аренду, неиспользуемых основных средств Переоценка основных средств из-за изменения рыночной стоимости Внедрение управленческого учета и внутреннего контроля для усиления эффективности использования основных средств Продажа труднореализуемой продукции со скидкой Продажа неиспользуемых запасов Продажа дебиторской задолженности
<b>Стратегия оптимизации структуры источников финансирования</b>	
Прирост собственного капитала	Оптимизация ценовой, налоговой политики Сокращение постоянных и переменных затрат Дополнительная эмиссия акций (для акционерного общества)

	Финансирование под уступку прав требований Реорганизация предприятия
Сокращение оттока собственного капитала	Ослабление инвестиционной активности предприятия Разработка дивидендной политики Отказ от программ, финансируемых за счет прибыли Упрощение организационной структуры
<b>Стратегия повышения платежеспособности и ликвидности предприятия</b>	
Рост положительного денежного потока	Ликвидация портфеля краткосрочных финансовых вложений Оптимизация кредитной политики Снижение страховых запасов Реализация высоколиквидной части долгосрочных вложений Налоговый и бюджетный кредит Создание непрофильных услуг – консалтинг, обучение и т.п.
Снижение объема отрицательного денежного потока	Преобразование краткосрочных финансовых кредитов в долгосрочные Увеличение срока товарного кредита Отсрочка расчетов кредиторской задолженности Обмен требований кредиторов на акции в уставном капитале и т.п.
Рост выручки предприятия или сокращения затрат	Списание неиспользованного оборудования для исключения из налогооблагаемой базы Коммерческая концессия Выпуск облигаций Сдача имущества в аренду; продажа лишних запасов, готовой продукции Увеличение выпуска высокорентабельной продукции Применение системы скидок клиентам Применение прогрессивных методов управления издержками, знаниями и т.д.
Ускорении оборачиваемости запасов и средств в расчетах	Перевод долга учредителю Превращение долга в заемное обязательство Финансирование под уступку денежного требования Внедрение бюджетирования и т.п.

Практическое применение данных инструментов, позволит каждому предприятию обеспечить условия для более эффективной производственно-коммерческой и финансово-кредитной деятельности, которые, в свою очередь,

будут способствовать ликвидации кризисных явлений и обеспечат его устойчивость на перспективу.

### **СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ**

1. Базилевич А.Р., Сирченко А.Е. Проблемы и пути повышения финансовой устойчивости организации // Молодой ученый. - 2019. - №37. - С. 116-118.

2. Качкова О.Е. Экономический анализ хозяйственной деятельности: учебник. - М.: КНОРУС, 2019. - 360 с.

3. Поздняков В.А. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятий: Учебник / под ред. Позднякова В.Я. - М.: Инфра-М, 2018. - 190 с.