

*Антонова Т.М.,  
студент магистратуры 2 курса  
Высшая школа экономики, управления и права  
Северный (Арктический) Федеральный университет  
Российская Федерация, г. Архангельск*

## **ОБЗОР СОВРЕМЕННЫХ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ ЗАКУПКАМИ**

***Аннотация:** В статье рассмотрены основные предпосылки для оптимизации процесса закупок в торговом предприятии, а также приведены современные системы автоматизации планово – закупочной деятельности и их сравнительная характеристика.*

***Ключевые слова:** автоматизация, современные системы, информационные технологии, управление закупками.*

*Antonova T.M.,  
master's degree student  
Higher school of Economics, management and law  
Northern (Arctic) Federal University  
Russian Federation, Arkhangelsk*

## **OVERVIEW OF MODERN CONTROL SYSTEMS PROCUREMENT**

***Annotation:** The article describes the main prerequisites for the optimization of the procurement process in a trading enterprise, as well as modern systems of automation of planning and procurement activities and their comparative characteristics.*

***Keywords:** automation, modern systems, information technology, procurement management.*

Конкурентоспособность современного торгового предприятия напрямую зависит от эффективного управления запасами. Материальные ресурсы на таких предприятиях не только один из основных элементов активов, но и объект значительных инвестиций денежных средств.

Замедление оборота средств из-за сверхнормативного хранения запасов и роста их излишков приводит к дефициту финансовых ресурсов и уменьшению прибыли. В то же время недостаточное количество необходимых ресурсов для осуществления деятельности предприятия приводит к снижению объёмов реализации, что также является последствием отрицательным. Рациональное управление запасами может стать для предприятия средством максимизации чистой прибыли через удовлетворение и превышение потребностей покупателя.

Планово – закупочная деятельность представляет собой процесс планирования объёмов продаж, основанный на анализе продаж аналогичного товара в аналогичных условиях в прошлом, и проведение закупочных операций [1]. Если процесс закупок на предприятии не автоматизирован и весь объём работ производится вручную, это приводит к появлению ошибок и загруженности отдела управления запасами.

Современное предприятие представляет собой комплекс автоматизированных систем, управляемый и интеллектуально обрабатываемый специалистами. Такие автоматизированные системы могут отличаться своими функциями, направленностью, а также стоимостью.

Для каждой компании важно понять, как именно будет осуществляться процесс управления закупками и выбрать для себя оптимальную систему или разработать свою. Далее рассмотрим основные характеристики наиболее распространённых из существующих сегодня вариантов.

Таблица 1 – Сравнительная характеристика систем автоматизации закупок

Наименование системы / критерий сравнения	Forecast NOW!	SAP Ariba	WA SCM
Основная цель	Уменьшение недостатка и излишков товарных ресурсов, увеличение прибыли компании независимо от её размеров	Повышение эффективности закупок и взаимодействие с поставщиками через бизнес-сеть Ariba Network	Программное обеспечение для управления запасами и цепями поставок на основе Теории Ограничений
Возможности системы	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Анализ и прогнозирование спроса</li> <li>- Расчёт оптимального товарного запаса</li> <li>- Автоматическое формирование запаса</li> <li>- Эффективное управление ассортиментом</li> <li>- Расчет и анализ KPI</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Аналитика затрат</li> <li>- Контроль цепочек поставок</li> <li>- Поиск самых выгодных условий поставки и выбор поставщика</li> <li>- Стандартизация и ускорение работы с контрактами</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Определение необходимого уровня запасов, времени и объема заказов</li> <li>- Снижение складских запасов в каждой точке до возможного минимума, не уменьшая уровня продаж</li> <li>- Реагирование на рыночные тенденции</li> </ul>
Техническая поддержка	+	+/-	+
Безопасность	Desktop-решение	-	-
Обновление программы	+ 6-8 раз / год	-	-
Внедрение	3 недели	-	-
Стоимость	3 300 000 – примерная стоимость максимальной комплектации	-	400 000

Наиболее прозрачной и понятной, на мой взгляд, является система Forecast NOW!. Это объясняется разработанным до мелочей сайтом, наличием надёжных партнёров и положительных результатов использования, подтверждённых цифрами и конкретными примерами. Также это обуславливает столь значительную стоимость. Рассмотрим основные функции системы.

Расчёт оптимального товарного запаса производится с учётом сезонности и тренда, на основе исторических данных. Расчёт производится для товара частого спроса и вариативного, исключая аномальные продажи и дефицит товара в прошлом. Программа позволяет автоматически учитывать маркетинговые акции и срок годности товара, а также размер зон хранения и их стоимость.

Система позволяет автоматически управлять матрицей товаров, находить «мёртвые души» и вводить необходимые новинки.

Используя данную программу, пользователь без особых усилий сможет произвести экономический анализ эффективности, рассчитав и увидев наглядно динамику и количественные значения таких показателей как: оборачиваемость; коэффициент покрытия; дефицит и упущенная прибыль; текущий товарный запас; рентабельность запасов; объем неликвидных запасов; размер запасов в нескладском ассортименте; средние продажи и остатки[3].

Таким образом, автоматизированная система управления запасами Forecast NOW! имеет ряд преимуществ, которые позволили бы предприятию торговли не только рационально рассчитывать потребность в товаре, анализировать основные его характеристики и прогнозировать спрос, но и значительно увеличить свои экономические выгоды и минимизировать издержки, в том числе на кадровые ресурсы.

Поиск оптимального метода интеллектуальной обработки объёмов реализации и его применения для прогнозирования спроса на товар, а также построение такой модели планово – закупочной деятельности, которая бы отвечала

современной экономической ситуации и передовым технологиям – актуальная проблема многих российских предприятий [1].

Когда сегодня компания задумывается об оптимизации закупок путём их максимальной автоматизации с целью минимизировать трудовые затраты и максимизировать прибыль, перед ней встаёт выбор множества существующих вариантов. Наиболее доступные и понятные системы рассмотрены в данной статье.

Выбор той или иной системы может зависеть от множества факторов, наиболее важные из них, на мой взгляд, безопасность и конфиденциальность, функционал, опыт внедрения в других компаниях и, конечно, стоимость.

### **СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ**

1. Таскнина Ю.С., Тынченко В.С., Бухтояров В.В., Тынченко С.В. Применение методов нейросетевого моделирования к автоматизации планово – закупочной деятельности на предприятии розничной торговли // Научно – технический вестник Поволжья. 2017. №3.

2. RS.SCM Управление цепочками поставок [Электронный ресурс]. URL: <http://retailscm.ru> (дата обращения: 25.05.2018)

3. Forecast NOW! – программа для управления запасами [Электронный ресурс]. URL: <https://fnow.ru> (дата обращения: 25.05.2018)

4. SAP Ariba – глобальная площадка для закупок и продаж [Электронный ресурс]. URL: <http://sap-ariba.ru/#> (дата обращения: 25.05.2018)