

Чепик А.С.,
магистрант второго года обучения
факультет экономики и бизнес-технологий
Финансового Университета при Правительстве РФ
Россия, г. Калуга

РЕАЛИЗАЦИЯ ЭФФЕКТИВНОЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

***Аннотация:** Экономическая деятельность предприятий в значительной степени характеризуется объемом и формами осуществленных инвестиций. В этих условиях встает необходимость в стратегическом управлении инвестиционной деятельностью организации, т.е. в разработке ее инвестиционной стратегии, и инвестиционной политики, которая в свою очередь конкретизирует стратегию.*

***Ключевые слова:** инвестиционная политика, стратегические цели, эффективность.*

***Annotation:** The economic activity of enterprises is largely characterized by the volume and forms of investment made. In these circumstances, there is a need for strategic management of the organization's investment activities, i.e. in the development of its investment strategy and investment policy, which in turn specifies the strategy.*

***Keywords:** investment policy, strategic objectives, efficiency.*

Стратегические цели организации реализуются во многом путем эффективной реализации инвестиционной политики. На сегодняшний день, в научной среде выделяют несколько подходов, которые определяют инвестиционную политику в качестве инструмента и способа реализации стратегического потенциала фирмы.

Сегодня деятельность ООО «Калужская энергосетевая компания» убыточна, в связи с этим у организации возникают проблемы с выполнением своих обязательств по расчетам с кредиторами в установленные сроки. Логично предположить, что приоритетным направлением для организации сегодня является выживание фирмы в кризисных условиях. Под выживанием понимается поиск путей по организации эффективной деятельности (повышение доходов и оптимизация расходов). Сегодня руководство ООО «КЭСК» определяет главной целью увеличение чистой прибыли.

Стратегической целью фирмы должны выступать не цели, связанные с выживанием, а цели, связанные с перспективами развития организации в будущем. Долгосрочной конкурентоспособности, в частности, достижению высоких финансовых результатов способствует эффективная инвестиционная политика. На сегодняшний момент, в ООО «Калужская энергосетевая компания» определены общие направления инвестиционного развития. Стратегической целью инвестиционной политики выступает повышение эффективности производства тепловой энергии и горячего водоснабжения. Перед организацией стоят следующие подцели:

1. Снижение потребления энергоресурсов на производство (топливо, вода, электроэнергия).
2. Снижение технологических потерь тепловой энергии на собственные нужды и при передаче ресурсов по сетям.
3. Снижение коммерческих потерь.
4. Повышение качества производимых ресурсов.

Наше исследование показывает, что реализация стратегической цели ООО «КЭСК» возможна через выполнение круга задач, которые структурированы по 4 направлениям: финансы, бизнес-процессы, клиенты, персонал (рисунок 1).

Из Рисунка 1 видно, что стратегическая цель инвестиционной политики организации отражена в блоке бизнес-процессов. Повышение эффективности производства и реализации производимых ресурсов возможно путем снижения потребления энергоресурсов на 17%, снижения уровня тепловых потерь на 65%,

увеличения количества потребителей с установленными приборами учета на 80%. Достижение плановых величин этих показателей обеспечит организации снижение затрат на производство и рост доходов.

Строительство новых объектов позволит организации подключить новых потребителей, что будет способствовать росту доходов.

Работая в направлении «персонал» ООО «КЭСК» необходимо поставить задачу: создать привлекательные рабочие условия. Эти условия измеряются показателем среднего уровня заработной платы, рост которого планируется на 10-20% ежегодно. Оснащение котельных автоматизированным блочно-модульным комплексом (АБМК) позволит эксплуатировать котельные без постоянного присутствия обслуживающего персонала. Так, рост средней заработной платы будет осуществляться за счет сокращения среднесписочной численности работников. Оснащение котельных АБМК также позволит повысить показатель производительности труда.

Реализацию задачи по обеспечению финансовой устойчивости и безубыточности деятельности в измерении «финансы» обеспечивает 12-ти процентный темп роста прибыли, и сокращение темпов роста дебиторской задолженности на 10% ежегодно. Оптимизация дебиторской задолженности позволяет организации получать доходы своевременно.

Поступательный рост прибыли позволяет накапливать собственный капитал, тем самым обеспечивать финансовую устойчивость в краткосрочном периоде и капитализировать стоимость компании в перспективе. Мероприятия по реконструкции и строительству снижают затраты на производство, обеспечивают поступление доходов, за счет строительства новых объектов и расширения рынка сбыта.

Измерение	Причинно-следственная связь	Задачи	Измерители (показатели)	Цели
ФИНАНСЫ		Обеспечить финансовую устойчивость и безубыточность	Темп роста чистой прибыли	11% рост ежегодно
			Темп роста дебиторской задолженности	10% снижение ежегодно
КЛИЕНТЫ		Предоставлять качественные и доступные товары и услуги потребителю	Количество жалоб в год	Снижение в 3 раза
			Количество прекращений подачи тепловой энергии	30% снижение
БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ		Повысить эффективность производства и реализации тепла и горячей воды	Удельный расход топлива	3% снижение
			Удельный расход электроэнергии	17% снижение
			Уровень потерь в сетях	65% снижение
			Охват абонентов приборами учета воды и тепла	80% рост
ПЕРСОНАЛ		Создать привлекательные рабочие условия для персонала	Средний уровень заработной платы	2016 год – 15% рост 2018 год – 25% рост 2020 год – 40% рост

Рисунок 1. Система сбалансированных показателей ООО «КЭСК»

Рентабельного производства тепловой энергии предлагается достичь за счет реализации следующих мероприятий: строительство котельных и тепловых сетей, реконструкция котельных и тепловых сетей (Таблица 1).

Таблица 1.

Эффект от строительства и реконструкции котельных и тепловых сетей

№ п.п	Показатель	Реализация тепловой энергии	Потери тепловой энергии в сетях и на собственные нужды котельных	Выработка тепловой энергии	Удельный расход энергоресурса
	Мероприятие				
1	Строительство новых котельных и сетей	↑	↓	↑	↓
2	Реконструкция существующих котельных и сетей	const	↓	↓	↓

Строительство новых котельных и сетей необходимо, если: мощность существующей котельной недостаточна для обеспечения присоединения новых потребителей; мощность существующей котельной значительно превышает мощность присоединённых потребителей. В первом случае новое строительство обеспечит больший объем реализации, но меньший объем расходов на производство за счет установки более эффективного оборудования. Во втором случае новое строительство обеспечит снижение расходов энергоресурса за счет снижения объема выработки. Реконструкция тепловых сетей позволит значительно снизить тепловые потери, следовательно, снизится объем выработки и снизится расход топлива и электроэнергии на производство единицы тепла.

Инвестиционные затраты на реализацию мероприятий инвестиционной программы составят 67,01 млн. руб. (Таблица 2).

Таблица 2.

Инвестиционные затраты на реализацию мероприятий по строительству и реконструкции объектов системы теплоснабжения

№ п.п.	Мероприятие	Инвестиционные затраты, тыс. руб.	Удельный вес, %
1	Строительство АБМК «ФОК»	7 419,49	11,07
2	Модернизация котельной «Школа №3»	7 587,17	11,32
3	Модернизация котельной «Некрасова»	4 298,20	6,41
4	Реконструкция тепловых сетей «Школа №3»	5 366,22	8,01
5	Реконструкция тепловых сетей «Некрасова»	3 525,32	5,26
6	Реконструкция тепловых сетей «Школа №1»	9 561,86	14,27
7	Реконструкция тепловых сетей «п. Институт»	13 649,15	20,37
8	Реконструкция тепловых сетей «ВЕГА»	15 604,24	23,29
ИТОГО		67 011,65	100

Как видно из Таблицы 2, наибольший удельный вес в структуре затрат занимает реконструкция тепловых сетей от котельной п. Институт (20,37%) и от котельной ВЕГА (23,29%). Такие затраты обусловлены тем, что по котельной п. Институт планируется реконструировать не один, а несколько участков сетей, а по котельной ВЕГА затраты обусловлены большей протяженностью тепловой сети, соответственно и большими затратами по закупке необходимых для реконструкции материалов.

Таким образом, в рамках реализации эффективной инвестиционной политики ООО «КЭСК» предлагается реализовать категории мероприятий по строительству новых и реконструкции существующих объектов системы теплоснабжения г. Боровск. Инвестиционные затраты планируются в размере 67,01 млн. руб. Модернизация и строительство объектов позволят обеспечить организации достижение плановых производственных показателей

эффективности, что позволит в перспективе стабильно получать прибыль, направлять ее на развитие и на повышение стоимости компании.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Бланк И. А. Основы финансового менеджмента. В 2 т. – 4-е изд. Киев: Ника-центр, Эльга, 2017. – 1330 с.

2. Виленский П.Л. Оценка эффективности инвестиционных проектов. Теория и практика. 3-е изд., перераб. и доп. - М.: Дело, 2016. — 1104 с.

3. Губанова Е.В. Управление инвестиционной деятельностью. В сборнике: Инновации в информационных технологиях, машиностроении и автотранспорте Сборник материалов II Международной научно-практической конференции. Ответственный редактор Д.М. Дубинкин. 2018. С. 263-267.