

*Морденко В.В.,  
Студентка 3 курса, кафедра Бухгалтерского учета и аудита  
ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»,  
Россия, г. Екатеринбург*

## АНАЛИЗ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ В АВТОНОМНОМ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ УЧРЕЖДЕНИИ

*Аннотация:* В данной статье рассмотрены теоретические аспекты управления затратами в автономном образовательном учреждении, рассмотрен анализ затрат в учреждении «Х», даны рекомендации по повышению эффективности управления затратами в автономном образовательном учреждении.

*Ключевые слова:* доходы, затраты, финансово-хозяйственная деятельность, себестоимость, нормативы.

## COST MANAGEMENT ANALYSIS IN AN AUTONOMOUS EDUCATIONAL INSTITUTION

*Annotation:* This article discusses the theoretical aspects of cost management in an autonomous educational institution, considers the analysis of costs in institution "X," gives recommendations to increase the efficiency of cost management in an autonomous educational institution.

*Keywords:* income, expenses, financial and economic activity, prime cost, standards.

В современных условиях по статистическим данным наблюдается уменьшение количества предприятий по разным видам экономической деятельности. Так при рассмотрении демографических показателей предприятий

на начало 2018 года (активное количество предприятий – 3802007 единиц) и на начало 2019 года (активное количество предприятий – 3433533 единиц) мы видим заметное сокращение их количества на 368474 единиц. Данный спад связан ликвидацией организаций в следствии критичного положения финансово-хозяйственной деятельности.

После вступления в силу Федерального закона от 03.11.2006 года № 174-ФЗ «Об автономных учреждениях» многие образовательные учреждения перешли на автономию с целью осуществления предпринимательской деятельности [1]. Автономное учреждение вправе осуществлять приносящую доход деятельность лишь постольку, поскольку это служит достижению целей, ради которых оно создано, и соответствующую этим целям.

В условиях конкуренции и хозяйственной самостоятельности вузов повысилась необходимость учетной информации о затратах для управления ими, совершенствования учета затрат и калькулирования себестоимости образовательных услуг.

По расчету нормативных затрат на оказание федеральным автономным учреждением услуг автономное образовательное учреждение «Х» руководствуется приказом Минобрнауки РФ от 03.06.2010 № 581[2].

Рассмотрим процентное соотношение расходов по структуре к общим расходам университета в 2017 и в 2018 годах (рисунок 1).

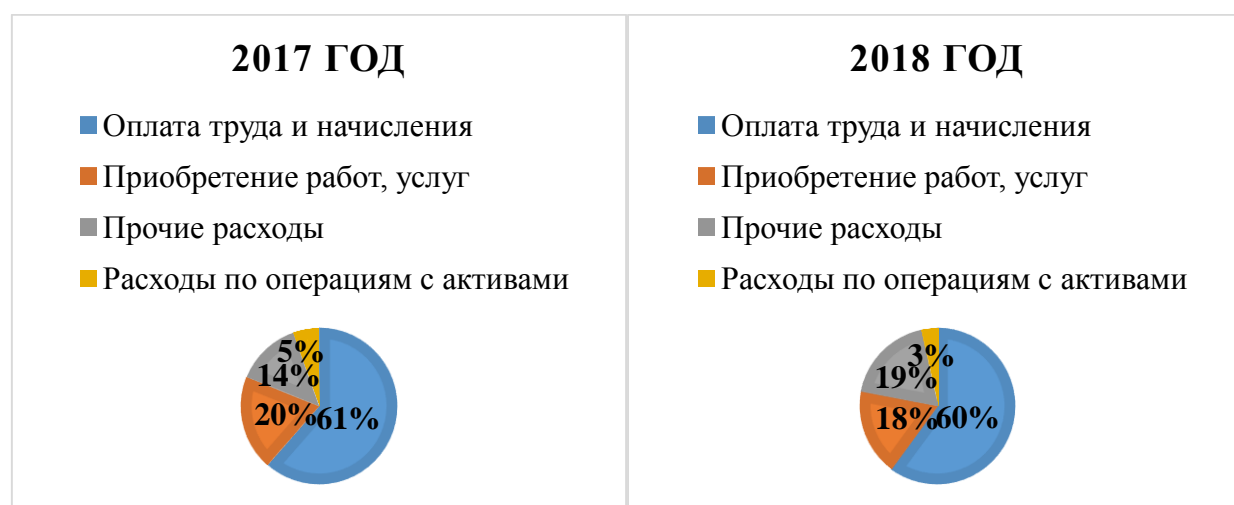


Рисунок 1 – Структурное соотношение расходов к общим расходам за 2017 и 2018 года

Основная часть расходов – расходы по оплате труда и начисления на выплаты по оплате труда. Приобретение работ, услуг составляют 20 % от общего числа расходов.

В 2018 году расходы по оплате труда и начислениям стабильны, уменьшилась часть расходов на приобретение работ и услуг.

Изменения незначительны, происходят они ввиду изменения кода аналитики расходов. Так, если рассматривать данные по коду аналитики в 2018 и 2019 годах, расходы по коду аналитики 212, а далее и расходы по оплате труда и начислениям на выплаты по оплате труда, сокращаются, так как расходы по командировкам, которые ранее полностью относились на код аналитики 212, теперь в части проезда и найма жилья будут относиться на расходы по коду аналитики 226, то есть на приобретение работ, услуг, увеличение которых происходит в 2019 году.

В рассматриваемом университете доход от приносящей доход деятельности, стабильно растет, но растут и затраты, поэтому университету предлагается с целью уменьшения затрат:

- проводить управление маркетингом образования, то есть производить подетальный анализ востребованности среди программ обучения, в следствии чего делать упор на те программы, на которые набирается большее количество студентов;
- проводить контроллинг путем создания информационно-аналитической интегрированной системы, расчета эффективности деятельности университета, контроля затрат и эффективности использования имущества;
- формирование и развитие системы управленческого учета на основе планирования и прогнозирования затрат;
- совершенствование системы бухгалтерского учета и ее информационный базы с учетом постоянных нововведений.

При соблюдении рекомендаций университет сможет «завоевать» большее количество студентов с наименьшими затратами, что даст положительные результаты для финансово-хозяйственной деятельности университета.

## **Использованные источники**

1. Об автономных учреждениях [Электронный ресурс]: Приказ Федеральный закон от 03.11.2006 N 174-ФЗ – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>.

2. Об утверждении методических рекомендаций по расчету нормативных затрат на оказание федеральным автономным учреждением услуг (выполнение работ) [Электронный ресурс]: Приказ Минфина России от 03.06.2010 N 581 – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>.