

ПОСЛЕДСТВИЯ НЕДОСТАТКОВ В УПРАВЛЕНИИ ФИНАНСАМИ ОРГАНИЗАЦИИ

Ключевые слова: управление финансами, финансовый контроль, финансовое планирование, недостатки управления финансами.

Аннотация: В статье рассматриваются недостатки в управлении финансами организации, а также последствия их отражения на ее деятельности. Кроме того, отмечается, что наиболее важными элементами в процессе финансового управления являются финансовое планирование и финансовый контроль. Однако для эффективного функционирования организации необходима сбалансированность всех элементов управления финансами.

Key words: financial management, financial control, financial planning, weaknesses in financial management.

Annotation: The article discusses the shortcomings in the management of the organization's finances, as well as the consequences of their reflection on its activities. In addition, it is noted that the most important elements in the financial management process are financial planning and financial control. However, for the effective functioning of the organization requires the balance of all elements of financial management.

В последние годы организации к вопросу управления финансами уделяют значительное внимание. Они начали подходить к данному вопросу более

продуманно и грамотно, поскольку благодаря этому достигается их финансовое равновесие и благополучие.

Данная тема для организаций всегда является актуальной, что связано с постоянным развитием и изменением форм и методов, подходов к управлению финансами, которые меняются в соответствии с протекающей экономической ситуацией на рынке.

Процесс управления финансами включает в себя:

- финансовое планирование;
- прогнозирование;
- программирование;
- финансовое регулирование;
- оперативное управление;
- финансовый контроль [3, С. 75].

Детальная проработка всех составляющих системы управления финансами и планирование их взаимодействия являются основой построения организационного взаимодействия в финансовой системе организации [1].

Особо значимым из числа перечисленных элементов рассматриваемого процесса, по-нашему мнению, является финансовый контроль, выступающий и как функция финансов, и как функция управления. На управлении финансами негативным образом отражается, в первую очередь, именно недостатки в финансовом контроле, а именно в его несоответствии структуре организации и механизму ее управления.

Однако кроме указанного недостатка имеется еще ряд негативных факторов, отражающихся на эффективности управления финансами. Рассмотрим некоторые задачи процесса управления финансами, некачественное выполнение или невыполнение вообще которых влекут нарушение системности всего процесса. Доктор экономических наук Волков А.Ю. и кандидат экономических наук Зборовская Е.Б. из числа большого количества задач процесса управления финансами наиболее важными выделяют следующие из них (табл.1).

Таблица 1. Последствия недостатков в политике управления финансами хозяйствующего субъекта [1]

№	Задача	Последствия некачественного выполнения задачи, ее невыполнения
1	Планирование бюджета и анализ отклонений при его исполнении	Отсутствие возможности принятия обоснованных решений
2	Прогнозирование движения наличности краткосрочное и долгосрочное	Затратное управление средствами в кризисных условиях
3	Согласование и проведение финансовой политики	Разбалансированная финансовая политика либо ее отсутствие
4	Выявление неиспользуемых активов	Простаивающие активы, низкая фондоотдача, повышение себестоимости
5	Мониторинг дебиторской задолженности	Просроченные платежи, безнадежные долги, высокая стоимость оборотных средств
6	Соблюдение графика документооборота	Опасность фискальных санкций, нервозность персонала
7	Постановка и ведение управленческого учета	Отсутствие реальных данных о результатах деятельности
8	Организация финансового контроля	Отсутствие обратной связи, невозможность осуществления адекватного управления

Как видим, неисполнение или некачественное исполнение какой-либо одной задачи приводит к существенному негативному результату. Для

недопущения перечисленных исходов событий важно изначально грамотно управлять финансами, эффективно организовывать сам процесс управления, поскольку без этого снижается качество бизнеса, которое проявляется в снижении выручки, финансовых потерях, возникают проблемы с ликвидностью организации, ее платежеспособностью [3, С. 76].

Все рассмотренные задачи являются взаимосвязанными и при невыполнении одной из них «цепочка» обрывается, и весь процесс управления финансами терпит крах.

Кроме перечисленных негативных последствий Волков А.Ю. и Зборовская Е.Б. в долгосрочной перспективе видят возникновение таких проблем как:

- использование переамортизированных активных основных фондов в производственном процессе;
- наличие на складах сверхнормативных производственных запасов и залежалых товаров;
- осложнение взаимодействия с кредитными организациями;
- привлечение дополнительных источников финансирования на менее выгодных для организации условиях;
- неверные дивидендная и реинвестиционная политики [1].

Проблемы с финансовой устойчивостью и ликвидностью современных организаций также связаны с привлечением большого количества заемного капитала и, соответственно, значительной его долей в структуре финансирования деятельности организации [2].

По данной причине организациям необходимо заблаговременно планировать свою деятельность, т.е. эффективно и рационально осуществлять мероприятия по финансовому планированию. Финансовое планирование осуществляется работниками финансовых служб, которые контролируют поступления денежных средств от покупателей и заказчиков.

На случай непредвиденных расходов организации должны иметь кредитную линию в банках на определенные сроки. Кроме того, организации должны иметь варианты возможных снижений затрат, иными словами

секвестирование расходов на случай возможной задержки оплаты от покупателей и заказчиков. По данной причине организации необходимо заранее предусмотреть оптимистические, пессимистические и реалистичные планы [3, С. 76].

Управление финансами компании должно иметь системный характер, т.е. согласованное функционирование и динамику таких элементов как политика снабжения, управления кадрами, технологии, инвестиционная политика, и т.д. Все имеющие структурные элементы организации должны дополнять друг друга пазл. Управлению финансами, а именно его структурным элементам, должно уделяться должное внимание со стороны организации, поскольку благодаря эффективному управлению она может рентабельно и динамично развиваться.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Волков А.Ю., Зборовская Е.Б. Об управлении финансами предприятий и направлениях его совершенствования / А.Ю. Волков, Е.Б. Зборовская // Интернет-журнал «Науковедение». – 2015. – № 5.
2. Сенкевич В.А., В.В. Сенкевич. Управление финансами на предприятии [Электронный ресурс]: КиберЛенинка – научная электронная библиотека / Режим доступа: WWW.URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-finansami-na-predpriyatii>
3. Фейзуллаев М.А. Системное управление финансами предприятия / М.А. Фейзуллаев // Международный научно-исследовательский журнал. – 2016. – № 3. – С. 75-77.