

*Сагитов М.И.,  
студент магистратуры  
2 курс, факультет «Экономический»  
Стерлитамакский филиал  
Башкирского государственного университета  
Россия, г. Стерлитамак*

### **ПУТИ СНИЖЕНИЯ ЗАТРАТ НА ПРЕДПРИЯТИИ**

***Аннотация:** В статье рассматриваются основные пути снижения затрат в современных условиях деятельности предприятия. Отмечается большое значение таких путей снижения затрат как: снижение инвестиционных затрат, снижение налоговых затрат, снижение закупочных затрат. Выявлены основные пути определения резервов по снижению затрат и увеличению прибыли предприятия.*

***Ключевые слова:** затраты, затраты предприятия, снижение затрат, пути снижения затрат, минимизация затрат, снижение расходов, уменьшение издержек.*

***Annotation:** The article discusses the main ways to reduce costs in modern conditions of the enterprise. There is a great importance of such ways to reduce costs as: reducing investment costs, reducing tax costs, reducing procurement costs. The main ways to identify reserves to reduce costs and increase profits are identified.*

***Key words:** costs, enterprise costs, cost reduction, ways to reduce costs, cost minimization, cost reduction, cost reduction.*

Снижение затрат является достаточно актуальным вопросом в деятельности любой организации. Данный процесс является основным средством повышения прибыльности предприятия. Для этого необходимо

выявить пути снижения затрат на предприятии.

Возможно принять следующие пути минимизации затрат:

1. Снижение налоговых затрат (например, перевод управленческих функций на отдельное юридическое лицо).

2. Снижение затрат на содержание неиспользуемого имущества (реализация материалов, полученных при демонтаже, продажа, а не списание амортизированных основных средств).

3. Инновационное снижение издержек (внедрение более экономичных технологий и оборудования; развитие малозатратных производств).

4. Снижение расходов, связанных с амортизацией (передача имущества для неоднократного использования амортизационной премии; снижение срока использования объекта на время, которое он использовался прежним владельцем в целях начисления амортизации).

5. Работа с задолженностью (осуществление мероприятий для взыскания долгов).

6. Снижение инвестиционных затрат. От результатов реализации инвестиционных проектов напрямую зависит последующий уровень операционных затрат. Поэтому необходимо рассматривать уровень не только инвестиционных, но и операционных затрат, который будет следствием произведенных инвестиций [5, с. 94].

7. Снижение закупочных затрат. Закупочная деятельность — это основная зона затрат предприятия.

Оптимизация работы закупочной службы может проводиться по следующим направлениям: централизация закупок; информационное обеспечение закупок; работа с персоналом.

Основными мероприятиями по снижению закупочных цен являются:

- введение персональной ответственности закупщиков за общую стоимость затрат на закупку и за своевременное исполнение условий договоров по контрагентам. Это одна из предпосылок повышения

управляемости закупками;

- максимальная детализация бюджета закупок по номенклатуре, количеству, контрагентам. Необходимо четко понимать, у кого, по каким ценам и в каких объемах будут закупаться сырье и материалы. Следовательно, закупочное подразделение должно стать центром сбора такой информации; поступать она должна в первую очередь из производственного отдела;

- проведение тендеров на поставку. При этом нужно помнить, что многое зависит от профессиональной подготовки тендера: корректного составления документации и списка участников, прозрачной процедуры выбора [2, с. 112].

8. Снижение издержек на непрофильные активы. Выделение непрофильных активов не столько преследует цель снижения издержек, сколько позволяет компании сосредоточиться на основной деятельности и обеспечить получение качественных конкурентоспособных услуг. Обычно к непрофильным активам относятся сервисные и обеспечивающие подразделения, такие как промышленное строительство, транспорт, охрана и безопасность.

9. Системный подход в целях снижения затрат. Системный подход включает в себя целый ряд мероприятий, которые возможно разделить по срокам:

1) Соблюдение финансовой дисциплины. Выработка мероприятий по соблюдению финансовой дисциплины предполагает разработку финансового плана и точное следование утвержденным данным. Решения, принятые руководителем и зафиксированные в бюджете, могут быть нарушены только в исключительных случаях. Руководитель предприятия является главным агентом в процессе сокращения издержек [4, с. 7].

2) Организация учета. Чтобы осуществлять планомерную борьбу за сокращение издержек, предприятию необходимо в том или ином виде внедрить систему финансового учета и контроля. При этом следует учитывать не только расходы, но и доходы. Должны осуществляться оперативные

мероприятия для истребования задолженности. Кроме того, предприятие должно само оперативно осуществлять платежи в бюджет, персоналу, а также контрагентам, что позволит избежать штрафных санкций.

3) Разработка и реализация плана уменьшения издержек. Цели программы сокращения затрат — это представленные максимально подробно целевые значения статей затрат, которые необходимо сократить. Данные мероприятия предполагают разработку плана как по всему предприятию с выявлением тех слабых мест, где могут быть сокращены издержки, так и по каждому структурному подразделению в отдельности, что позволит усилить финансовую дисциплину на местах.

4) Проведение проверок. Для оценки эффективности вопроса снижения издержек необходимо постоянно проводить независимый мониторинг, с помощью которого возможно отследить естественную убыль, технологические потери, возможные недостатки и скорректировать план уменьшения издержек на практике.

5) Анализ потерь. Должны быть проанализированы потери перепроизводства, которое вынуждает продавать товары (услуги) по сниженным ценам. Кроме того, особое внимание следует уделять дефектам, браку и переделке. Это не только снижает стоимость товаров, но и влечет дополнительные затраты. Ожидание продукции, перерывы в производственном цикле также могут привести к увеличению издержек. Ожидание — это простои в работе, а простои для компании — это недополученная прибыль. Простои возникают по различным причинам: необязательность поставщиков, длительные переналадки оборудования, некачественное планирование загрузки производственных мощностей и т. д.

Таким образом, для снижения издержек в компании могут быть использованы различные мероприятия и на различных уровнях. Только комплексный подход к снижению издержек позволяет эффективно уменьшить затраты. Также необходимо отметить, что в случае если руководство примет

решение о снижении какого-то одного вида издержек, то это не приведет к желаемому эффекту.

Наиболее болезненным вариантом снижения издержек является сокращение штата или численности. Данное мероприятие должно рассматриваться исключительно в качестве крайней меры [3, с. 129].

Комплекс мероприятий способен не только снизить размеры издержек, но и повысить эффективность компании в целом.

В заключение хотелось бы отметить, что сокращение затрат требует комплексных мер, системного подхода, рассматривающего предприятие в целом, а не работу его отдельных подразделений или функциональных областей. Именно такой подход дает результаты и правдоподобную картину о существовании проблемных участков на производстве, требующих вмешательства и совершенствования, либо о существовании резервов, опираясь на которые можно реализовать возможности дальнейшего развития и увеличения доходности.

#### **Использованные источники:**

1. Глухова И.М. Этапы управления затратами на предприятии // Ученые заметки Тихоокеанского государственного университета. - 2015. - Т. 6, № 2. - С. 49-51.
2. Исаева Н.И. Механизм управления затратами на промышленных предприятиях // Экономика и современный менеджмент: теория и практика. - 2015. - № 5 (49). - С. 112-116.
3. Жалтырова О. Методологические основы управления затратами // Проблемы теории и практики управления. – 2013. - № 4. – С. 129-132.
4. Ковалев А.С. Непроизводственные затраты: теоретический аспект // Управленческий учет. - 2015. - №6. - С. 7.
5. Романюк Н.Ф. Модель «открытых инноваций» как инструмент снижения рисков управления затратами // Известия Тульского государственного университета. Экономические и юридические науки. - 2015. - № 2-1. - С. 93-103.