

Александрова М.В.,

Студентка

«Стерлитамакский филиал ФГБОУ ВО

«Башкирский государственный университет»

Россия, г. Стерлитамак

Грунина Ю.Д.,

Студентка

«Стерлитамакский филиал ФГБОУ ВО

«Башкирский государственный университет»

Россия, г. Стерлитамак

Научный руководитель: Хабибуллина Л.Р.,

старший преподаватель Стерлитамакского филиала ФГБОУ ВО

«Башкирский государственный университет»

СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ

Аннотация: *статья посвящена современным технологиям бюджетирования. Даны несколько определений термина «бюджетирование» с различных точек зрения. Также определены цели бюджетирования. Описана финансовая структура бюджетирования. Определены подходы к бюджетированию: как вид планирования, как система управления и как технология управления бизнесом.*

Ключевые слова: *бюджетирование, финансовая структура.*

Annotation: *the article is devoted to modern budgeting technologies. There are several definitions of the term “budgeting” from different points of view. Budgeting objectives are also defined. The financial structure of budgeting is described. The approaches to budgeting are defined: as a type of planning, as a management system and as a technology of business management.*

Keywords: *budgeting, financial structure.*

Актуальность темы, рассмотренной в данной статье, обусловлена необходимостью разработки теоретической базы бюджетирования и рассмотрения современных технологий бюджетирования. Вопросы, связанные с разработкой теории бюджетирования и практических аспектов использования информационно-аналитических систем бюджетирования, являются на сегодняшний день предметом активного обсуждения со стороны ученых и специалистов-практиков.

Система бюджетирования, являясь инструментом внутрифирменного финансового планирования и контроля существенно повышает эффективность управления финансами предприятий за счет предупреждения нерационального использования финансовых ресурсов, как на стадии планирования, так, и на стадии контроля за их использованием.

Система бюджетирования на отечественных предприятиях стала внедряться сравнительно недавно, примерно с конца прошлого века, поэтому до сих пор не прекращаются споры экономистов о сущности и месте данного понятия. Ряд экономистов считает, что бюджетирование является частью финансового планирования, другие, что финансовый план есть часть бюджетного процесса. В зарубежной практике бюджетирование считают инструментом управления предприятием. На российских предприятиях очень часто бюджетирование понимают, как коммерческое бюджетирование, а именно регламент управления денежными потоками в его операционной деятельности.

На сегодняшний день имеются различные подходы к трактовке понятия «бюджетирование».

По мнению А.И. Ильина, бюджетирование в широком смысловом значении представляет совокупность взаимоувязанных процессов планирования, контроля и анализа исполнения планов на предприятии в целом и его структурных подразделений. При этом он считает, что бюджетирование приравнивается к краткосрочному финансовому планированию.

С точки зрения В.В. Бочарова, бюджетирование является процессом разработки и формирования плановых бюджетов, которые объединяют планы

руководства предприятий и среди них наиболее важные производственные, маркетинговые и финансовые планы.

Также этот автор считает, что бюджетирование должно обеспечить денежными средствами производственно-коммерческую деятельность предприятия и обеспечить достижение поставленных перед ним задач.

В.А. Слепов, Т.В. Шубина и ряд других авторов определяют бюджетирование как процесс разработки, управления и контроля главного бюджета, вписанного в контуры финансового планирования на предприятии.

Процесс бюджетирования как система управления выполнения плана предприятия, его структурных подразделений и исполнителей выполняет следующие важные функции:

- является инструментом детализации планируемых показателей и доведения их до структурных подразделений и исполнителей;
- контроль за ходом достижения планируемых показателей всеми участниками производственно-хозяйственной деятельности, обеспечивая их необходимыми для этого средствами;
- дает возможность корректировки показателей плана;
- координирует стремления всех участников производственно-хозяйственной деятельности не допускать превышения расходов ресурсов над величиной, указанных в бюджете, а также исключить убытки.

Для того, чтобы успешно исполнить основные цели бюджетирования следует:

- определить объекты бюджетирования;
- разработать операционные финансовые бюджеты;
- рассчитать основные показатели бюджетов;
- определить нужный объем денежных средств, который обеспечит финансовую устойчивость, ликвидность и платежеспособность баланса предприятия;
- установить объем внутренних и внешних источников финансирования;
- спрогнозировать доходы и расходы предприятия.

Объектами бюджетирования могут стать структурные подразделения предприятия, центры финансовой (коммерческой) ответственности, бизнес-процессы и направления бизнеса, проекты.

Разработка системы бюджетирования начинается с построения финансовой структуры. Финансовая структура имеет принципиальное отличие от организационной структуры тем, что организационная структура выражает распределение ответственности по выполняемым производственным и управленческим функциям, а финансовая структура отражает распределение ответственности за формирование доходов и расходов предприятия.

В экономической литературе нашли отражение следующие подходы к раскрытию понятия «бюджетирование»:

- 1) Бюджетирование как вид планирования - это процесс формирования и контроля исполнения детализированного бюджета расходов и поступлений денежных средств по отдельным экономическим операциям и областям деятельности.
- 2) Бюджетирование как система управления - это распределенная система согласованного управления деятельностью подразделений предприятия. Бюджетирование в широком смысле. Данный вариант объединяет в себе два предыдущих случая. Термин «бюджетирование» не имеет права на существование в качестве экономического понятия вообще, а применительно к кредитным организациям тем более, так как бюджет является инструментом управления финансами на государственном уровне, а в банках бюджетирование неприемлемо, потому, что их деятельность основана на кредитных, а не на финансовых денежных потоках.
- 3) Бюджетирование можно рассматривать как технологию управления бизнесом на всех уровнях банка через бюджеты, включая постановку целей (планирование), контроль исполнения, подведение итогов, анализ и внесение необходимых корректив. Проблемы, подлежащими решению в контексте такой взаимосвязи, стали согласование стратегии и бюджетов, поддержка непрерывно изменяющихся планов, консолидация данных в течение дней вместо недели, обеспечение своевременных и необходимых отчетов и анализа. Все это

представляет собой весьма сложную управленческую и технологическую задачу для любой организации.

Определившись с подходами к бюджетированию, остается решить, с использованием каких программных продуктов будет реализована разработанная методика. От того, какими средствами предполагается пользоваться, будут зависеть конечные регламенты процедур. Обобщая программы, существующие на рынке, рассмотрим альтернативы.

Первая возможность заключается в использовании адаптированных офисных приложений Excel или Access. Это довольно типичный выбор, сделанный даже в некоторых крупных компаниях.

Второй способ состоит в применении сравнительно недорогих программ, специализированных на поддержке процедур планирования (продукция компании "Инталев" и другие). Часто, такой выбор делают организации, только создающие бюджетную систему или желающие ее модернизировать.

Сравнивая первую и вторую альтернативу можно констатировать, что второй способ менее зависим от квалификации специалистов, проводящих внедрение. Практика показывает, что выбрать программу, в которой нужный метод реализован в качестве штатного средства, на порядок дешевле. Однако основным недостатком является низкая защищенность результирующих форм от сбоя при вводе данных и отсутствие ряда вспомогательных средств, реализованных в специализированных программах.

Третий вариант подразумевает наличие в организации интегрированной системы класса ERP и эксплуатацию обеспечиваемых ею функций планирования. Построение глобальной системы управления под флагом одной из представленных на рынке ERP систем — является эффективным, но дорогим. Для того чтобы такая система функционировала, необходима четкая координация составляющих ее модулей, обеспечиваемая, как правило, на этапе внедрения. Функциональность, которую удалось реализовать при внедрении, становится достаточно стабильной и характеризуется высоким уровнем информационной безопасности.

Таким образом, бюджетирование можно рассматривать как технологию управления бизнесом организаций через бюджеты, включая постановку целей, контроль исполнения, подведение итогов, анализ и внесение необходимых корректив. На основании предложенных в работе современных технологий бюджетирования, организация может выбрать свой путь, наиболее приемлемый для данных условий. А за счет увязки соображений общей рациональности с реалиями бизнеса, разработанный метод может быть эффективнее готовых шаблонов.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Андреев, Р.Н. Экономическая сущность и принципы бюджетирования / Современные тенденции развития науки и технологий. 2017. № 3-11 (24). С. 36-38.
2. Габдуллина, Г.К., Зиннурова, Ф.М. Понятие и сущность бюджетирования на предприятии, виды и содержание бюджетов / Современное общество и власть. 2017. № 2 (12). С. 163-168.