

Маннанова А.А.,

студент 5 курс, факультет экономический

Стерлитамакский филиал ФГБОУ ВО «Башкирский

государственный университет»

Россия, г. Стерлитамак

Низамова А.Р.,

студент 5 курс, факультет экономический

Стерлитамакский филиал ФГБОУ ВО «Башкирский

государственный университет»

Россия, г. Стерлитамак

Научный руководитель: ст. преподаватель Хабибуллина Л.Р.

СПОСОБЫ ОРГАНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ

***Аннотация:** В отличие от бухгалтерского (финансового) учета управленческий учет является более независимым видом учета, а эффективность его ведения определяется тем, насколько серьезно предприятие подходит к построению процесса учета. По этой причине в управленческом учете, учитывая отсутствие нормативных требований к его формированию, следует принимать действенные способы, позволяющие достичь эффективность в нем в организации в общем.*

***Ключевые слова:** учет, управленческий учет, организация учета, способы организации, учетный процесс.*

***Abstract:** Unlike accounting (financial) accounting, management accounting is a more independent type of accounting, and the effectiveness of its management is determined by how seriously the company approaches to the construction of the accounting process. For this reason, in management accounting, given the lack of*

regulatory requirements for its formation, it is necessary to take effective ways to achieve efficiency in it in the organization as a whole.

Keywords: *accounting, management accounting, organization of accounting, methods of organization, accounting process.*

Организация управленческого учета представляет собой совокупность элементов и условий для построения процесса учета для извлечения актуальной и достоверной информации относительно хозяйственной деятельности предприятия, контроля рационального применения ресурсов производства и управления деятельностью по производству продукции [1, с. 120].

За организацию управленческого учета несет ответственность руководство предприятия, которое исходя из объема работы в учете, может:

- 1) сформировать в качестве структурного подразделения службу управленческого учета, во главе которой будет соответствующий руководитель;
- 2) предусмотреть в штате бухгалтерии должность специалиста по ведению управленческого учета или бухгалтера-аналитика.

Для достижения рационализации в процессе организации управленческого учета большую роль играет формирование плана по его организации.

План построения на предприятии управленческого учета включает в себя следующие составляющие:

- план документирования и документооборота;
- план счетов и корреспонденции счетов;
- план составления отчетности;
- план по оформлению учета с технической стороны;
- план организации распорядка труда персонала, который занимается управленческим учетом.

Структура организации системы управленческого учета формируется с учетом следующих моментов:

- структура предприятия;
- потребность руководства предприятия в информации;

- технические возможности и специфика компьютерной информационной системы, применяемой на предприятии;
- квалификация управленцев и бухгалтеров-аналитиков и их личные качества.

К способам организации управленческого учета относятся такие методы, которые определяются исходя из:

1) объекта для группирования учетных затрат:

- позаказный способ;
- попроцессный способ;

2) полноты отражения в себестоимости продукции объема затрат:

- способ по полной себестоимости;
- способ по неполной себестоимости;

3) оперативности учетной работы с затратами:

- фактический способ;
- плановый способ;

4) степени связи между управленческим и бухгалтерским учетом:

- способ, объединяющий управленческий и бухгалтерский учет;
- способ обособленного ведения управленческого и бухгалтерского учета

[2, с. 34].

Способ организации системы текущего или оперативного управленческого учета. В соответствии с ним существует совокупность метрик и значений управленческих объектов во времени (прошлом, настоящем или будущем), а также возможность контроля уровня дохода и затрат, а на основе данных за разные промежутки времени выстраивать прогнозы и тренды, предоставляя свободу маневренности в решениях управленческого характера. Данный способ дает возможность руководству организации сопоставлять учетные данные плана и факта с собственными стратегическими потребностями в перспективе, а уже на основе этого составлять план деятельности организации с высокой эффективностью.

Способ организации управленческого учета, синтезирующий учет систематический и проблемный. Систематически все данные о главных процессах на предприятии собираются для анализа. По каждому из них составляется набор целевых учетных элементов и норм для дальнейшего их объединения в единый консолидированный управленческий учет, служащий основой внесения операционных изменений в деятельность организации [2, с. 36]. Одновременно с методами проблемного учета, а именно нормирования, планирования и прогнозирования происходит обобщение и анализ информации, необходимой с целью достижения эффективности предстоящих экономических решений и целей организации. Итак, такой способ дает возможность решения текущих проблемы и построения модели решения предстоящих проблем исходя из стратегических целей предприятия.

Способ построения учета, основанный на процессе интеграции управленческого и финансового учета. Он предполагает прямые связи между управленческой и финансовой отчетностью. Посредством методов ведения финансового учета (бухгалтерский учет хозяйственных операций, учет имущества, капитала, себестоимости и так далее), которые дополнены внутренними управленческими данными, для руководства выстраивается полная картина о реальном положении предприятия. Выход учетных данных о финансах и управлении дает возможность проводить в границах системы очень эффективный контроль доходов и расходов, позволяющий оперативно управлять вероятными отклонениями показателей от плановых значений.

В учетной практике выделяют две главные формы взаимосвязи между управленческим и финансовым учетом:

- 1) интегрированная;
- 2) автономная.

Интегрированная форма актуальна, когда в управленческом и финансовом учете применяются одинаковые учетные регистры и корреспонденция счетов. Когда управленческий учет выстраивается в виде отдельной счетной системы, то данная структура никаким образом не связана с финансовым учетом, только если

на уровне первичной бухгалтерской документации, в которой речь идет об автономной системе ведения управленческого учета. Когда некоторые счета повторяют финансовые счета, их именуют зеркальными счетами или счетами-экранами. План счетов в управленческом учете формируется по особенностям и потребностям самого предприятия.

Способ организации учета, основанный на использовании нормативных или фактических сведений. Первый способ характеризуется созданием нормативов, которые более близки к идеальным для выполнения целевых задач, а также ведением учета фактических показателей для выявления отклонений от плановых значений. Второй способ связан с применением фактических значений деятельности при расчете и прогнозировании этих же показателей в перспективе. Прежде всего, данный способ является подходящим с целью контроля величины себестоимости и ее корректирования в оперативные сроки при необходимости.

Способ организации управленческого учета, основанный на себестоимости продукции. Он предполагает возможность учитывать полные затраты, а именно калькулирование себестоимости и ведение учета по прямым и косвенным затратам организации. При этом косвенные расходы объясняются путем выделения в себестоимости продукции отдельных групп затрат, прямым способом влияющие на себестоимость определенной продукции.

Согласно данному способу учет и управление осуществляется только посредством переменных затрат, а величина фактических затрат зависит от партии продукции, однако, в учет не принимает ряд иных параметров. При таком способе разница в расходах предприятия покрывается из величины выручки от продажи продукции [1, с. 122].

Таким образом, с целью эффективного управления деятельностью предприятия и ее развития следует применять все доступные способы организации управленческого учета, определяемые спецификой предприятия.

ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ ИСТОЧНИКИ

1. Зорина Т.С. Оценка способов ведения бухгалтерского управленческого учета в организациях // Молодежная наука 2016: технологии, инновации. – 2016. – С. 120-123.
2. Шогенцукова З.Х. Особенности и основные этапы организации управленческого учета на российских предприятиях // Вестник Кабардино-Балкарского государственного университета им. Х.М. Бербекова. Серия: право, экономика. – 2017. – № 3. – С. 34-38.