

*Баландин М.А.,  
магистрант  
ФГБОУ ВО Омский ГАУ  
Россия, г. Омск  
Кулагина Т.А.,  
магистрант  
ФГБОУ ВО Омский ГАУ  
Россия, г. Омск*

## **ОЦЕНКА КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ АО «НИВА» ПАВЛОГРАДСКОГО РАЙОНА ОМСКОЙ ОБЛАСТИ**

***Аннотация:** В работе проведена оценка конкурентных преимуществ АО «Нива» Павлоградского района Омской области. Были оценены финансовые результаты, анализ конкурентоспособности по урожайности зерновых. Сравнительный анализ двух наиболее близких по показателям развития предприятий позволил построить графическую интерпретацию бенчмаркинга конкурентных преимуществ.*

***Ключевые слова:** конкурентные преимущества, методы оценки конкурентоспособности, бенчмаркинг.*

***Annotation:** The work assessed the competitive advantages of JSC «Niva» Pavlograd district of the Omsk region. Were evaluated financial results, analysis of competitiveness in grain yield. A comparative analysis of the two closest enterprises in terms of the development of enterprises allowed us to construct a graphical interpretation of benchmarking of competitive advantages.*

***Keywords:** competitive advantages, competitiveness assessment methods, benchmarking.*

**Введение.** Актуальность данного исследования продиктована отсутствием в настоящее время обоснованных подходов и предложений для решения

проблемы повышения конкурентоспособности сельскохозяйственных предприятий. Широко распространено мнение, что предприятия агробизнеса, и особенно сельскохозяйственные предприятия, не могут быть конкурентоспособными из-за того, что они характеризуются низкой прибыльностью и высокой рискованностью инвестиций.

Конкурентами АО «Нива» являются все сельскохозяйственные предприятия Омской области занимающиеся производством молока, мяса и зерна. Так как подобных предприятий не один десяток проведём анализ конкурентоспособности лишь части из них, а именно предприятий расположенных в Азовском районе. В их число входят: ЗАО «Новоазовское»; ЗАО «Звонорёвокутское»; ОАО «Цветнополье» и СПК «Пришиб».

Финансовые результаты деятельности конкурентов за 2017 год приведем в таблице 1.

Таблица 1 – Финансовые результаты деятельности конкурентов за 2017 год

Предприятия	Выручка , тыс. руб.	Себестоимость, тыс. руб.	Валовая я прибыль, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.	Рентабельность, в %
ЗАО «Новоазовское»	198337	181584	16753	21422	11,79
ЗАО «Звонорёвокутское »	127154	100624	26530	26763	26,59
ОАО «Цветнополье»	81882	65311	16571	16234	24,85
АО «Нива»	794206	794206	151931	144270	0,18
СПК «Пришиб»	67541	68814	1273	2416	3,51

Таким образом, анализируя данные таблицы, можно сделать следующие выводы: по показателю выручки лидирующее положение занимает АО «Нива» - 794 206 тыс. руб.. однако, у данного предприятия достаточно высокая себестоимость, в конечном счете данное предприятие уступает по показателю чистой прибыли ЗАО «Звонаревокутское» - 26 763 тыс. руб., по показателям рентабельности ЗАО «Звонаревокутское» - 26,59%, ОАО «Цветополье» - 24,85%.

Далее проведем анализ конкурентоспособности по урожайности зерновых (таблица 2).

Таблица 2 – Анализ конкурентоспособности по урожайности зерновых за 2017 год

Предприятия	Площадь земельных угодий, га	Средняя урожайность, ц/га	Валовой сбор зерновых, тонн
ЗАО «Новоазовское»	11118	20,9	129510
ЗАО «Звонорёвокутское»	9101	12,3	46137
ОАО «Цветнополье»	6774	7,6	26229
АО «Нива»	49206,1	17,68	278238
СПК «Пришиб»	12032	8,1	42939

Среди коллективных предприятий по урожайности лидирует ЗАО «Новоазовское» где с площади 11 118 га получен валовой сбор 129 510 тонн, средняя урожайность зерновых 20,9 ц/га. В ЗАО «Звонаревокутское» с площади 9 101 га валовой сбор составил 46 137 тонн, средняя урожайность 12,3 центнера, в ОАО «Цветнополье» с площади 6 774 га получено по 7,6 центнера, валовой сбор составил 26 229 тонны, в АО «Нива» с площади 49 206,1 га получено по 17,68 ц/га, а валовой сбор составил 278 238 тонн. В СПК «Пришиб» урожайность составила 8,1 ц/га, валовой сбор – 42 939 тонн.

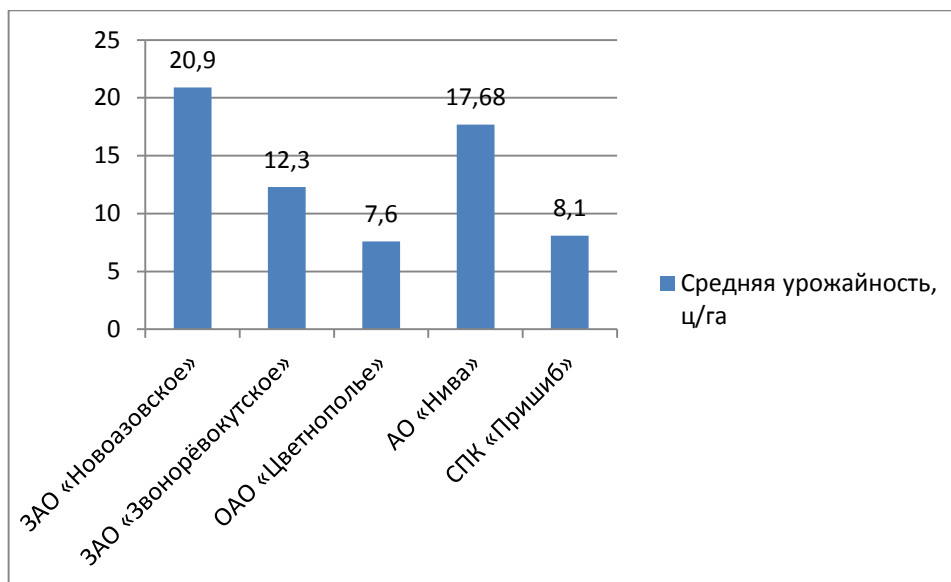


Рисунок 1 – Урожайность зерновых анализируемых предприятий

Таким образом, по урожайности зерновых АО «Нива» среди анализируемых конкурентов занимает 2 место.

Анализируя конкурентную среду, можно проследить характер конкуренции сельскохозяйственных предприятий и положение на рынке отдельной экономики. Конкуренция на рынке производителей близка к идеальной.

Максимизация прибыли при оптимизации затрат является критерием конкурентоспособности сельскохозяйственного предприятия, работающего в условиях совершенной конкуренции, когда цена товара остается неизменной и зависит только от рыночных условий<sup>1</sup>.

В долгосрочной перспективе интересы сельскохозяйственного предприятия должны быть направлены на обеспечение устойчивости его деятельности<sup>2</sup>. Для этого необходимо отслеживать показатели эффективности деятельности предприятия, которые в определенной степени служат показателями конкурентоспособности предприятия в будущем.

<sup>1</sup> Инфраструктура: рыночные институты, социальная сфера села, производство: монография / В.Ф. Стукач, Л.В. Гришаева, Е.А. Асташова, В.С. Пещевич [и др.]. – Омск: Изд-во ФГБОУ ВПО ОмГАУ им. П.А. Столыпина, 2015. – 276 с.

<sup>2</sup> Анализ экономической эффективности финансово - хозяйственной деятельности ФГУП «Боевое» Омской области / Горбачева Т.В., Сорока В.Н., Сорока Т.В., Зинич А.В. /Электронный научно-методический журнал Омского ГАУ. 2017. № 1 (8). С. 14.

Проведенный анализ конкурентных преимуществ двух предприятий (АО «Нива» и ЗАО «Звонорёвокутское») на основе балльного метода позволил получить следующие графические данные (рисунок 2).

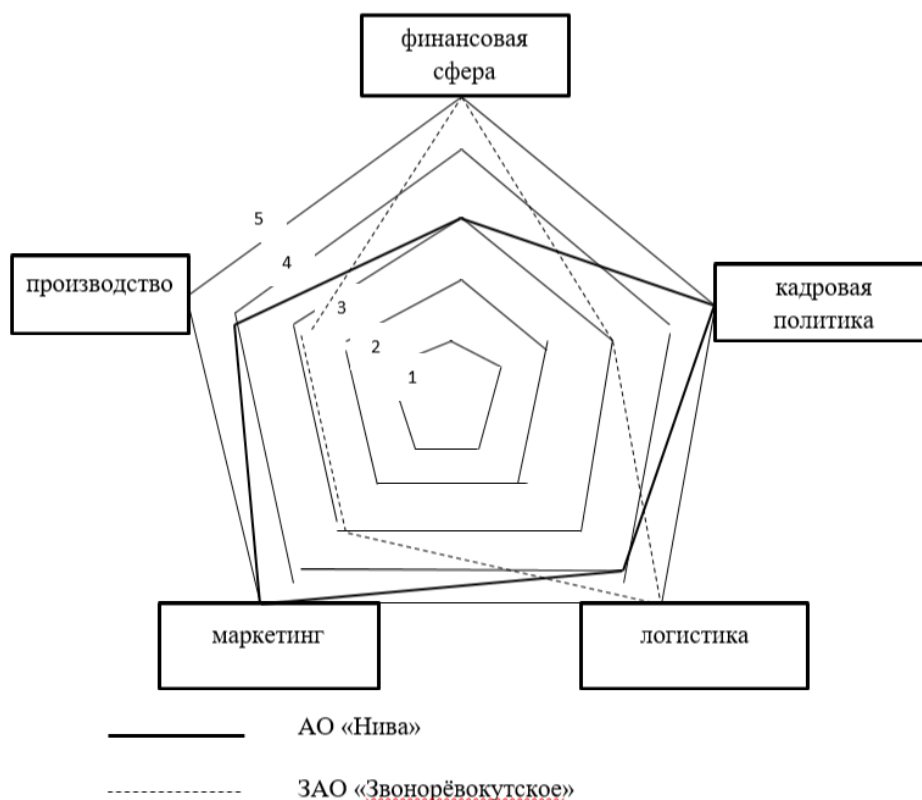


Рисунок 6 – Бенчмаркинг конкурентных преимуществ

Таким образом, наиболее конкурентные преимущества можно наблюдать у АО «Нива». В приведенном анализе видно, что ЗАО «Звонорёвокутское» является наиболее значимым конкурентом для АО «Нива». Менее конкурирующие позиции занимает СПК «Пришиб».

В результате проведенного анализа делаются выводы о конкурентных преимуществах предприятия. АО «Нива» уступает ЗАО «Звонорёвокутское» только в финансовой сфере и в логистике. Предполагается, улучшение работы с дебиторами и кредиторами, а так же увеличение выручки предприятия и снижение расходов позволят анализируемому предприятию АО «Нива» занять более высокие конкурентные позиции. Тем самым повысить свои конкурентные преимущества.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Анализ экономической эффективности финансово - хозяйственной деятельности ФГУП «Боевое» Омской области / Горбачева Т.В., Сорока В.Н., Сорока Т.В., Зинич А.В. / Электронный научно-методический журнал Омского ГАУ. 2017. № 1 (8). С. 14.
2. Басовский Л.Е. Комплексный анализ хозяйственной деятельности: учеб. пособие / Басовский Е.Л., Басовская Е.Н.; - М.: ИНФРА-М, Высшее образование, 2013. - 366 с.
3. Инфраструктура: рыночные институты, социальная сфера села, производство: монография / В.Ф. Стукач, Л.В. Гришаева, Е.А. Асташова, В.С. Пецевич [и др.]. – Омск: Изд-во ФГБОУ ВПО ОмГАУ им. П.А. Столыпина, 2015. – 276 с.