

*Картаузова А.О.,
студентка магистратуры
3 курс направления «Экономика»
кафедры «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»
Тольяттинский государственный университет
Россия, г. Тольятти*

НЕОБХОДИМОСТЬ ВЕДЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА В СОВРЕМЕННЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ РОССИИ

***Аннотация:** Статья посвящена теме необходимости разработки и развития управленческого учета для современных российских предприятий. Выявлена и обоснована важность данного вида учета с целью своевременного предоставления сжатой аналитической информации руководству компании. На основе проведенного исследования автором выделена необходимость разделения двух видов учета на предприятии – бухгалтерского учета, необходимого по законодательству РФ, и управленческого учета, сформированного на основе внутренних процедур и нужд компании.*

***Ключевые слова:** экономический анализ, управленческий учет, анализ и контроль производственных затрат предприятия, учет в разрезе бизнес единиц, учет на центрах ответственности, разделение бухгалтерского и управленческого учетов.*

***Annotation:** The article is devoted to the need for the working-out and development of management and finance controlling for the present-day Russian companies. Identified and justified the importance of this type of accounting and management in order to provide compressed analytical information to company's management in time. Based on the survey, the author highlighted the need to separate two types of accounting system of company - accounting system, which is*

needed by Russian Federation law, and management and finance controlling system, which is based on local company's procedures.

Key words: *economic analysis, management and finance controlling, analysis and finance controlling of direct costs of company, controlling by separate business units of company, controlling by costs centers, segregation of accounting system and finance controlling.*

В современных экономических условиях, сложившихся в России, функция контроля финансовых показателей компании активно выделяется из общей системы бухгалтерского учета с целью поиска скрытых резервов и мощностей для повышения эффективности производства. Степень и направленность управленческих воздействий определяется в первую очередь качеством предоставленной информации должностному лицу, принимающему окончательные управленческие решения. Информация, соответствующая требованиям достоверности, полноты и ясности, отражающая текущее состояние дел в организации, обеспечивает своевременность и качество всех принимаемых решений и выстраивает стратегию развития положительного результата в дальнейшем. Данный вид информации, используемый для управления финансово-хозяйственной деятельностью организации, формируется в первую очередь из бухгалтерского и управленческого учетов [3, с. 12].

С целью верного распределения нагрузки на экономические службы предприятия, необходимо выстроить верную организационную структуру компании с разделением служб бухгалтерского и управленческого учетов. Первоначальная регистрация всей экономической информации о деятельности компании – прерогатива бухгалтерской службы, а дальнейшим анализом и структурированием уже имеющихся показателей, созданием эффективной системы контроля затрат, управлением себестоимостью и прочими

результатами деятельности фирмы занимается уже служба управленческого учета и контролинга.

Все решения по ведению управленческого учета в Российской Федерации не регламентируются законодательством, соответственно, сами компании выбирают путь развития в данной сфере. Управленческий учет предоставляет для руководителей всех уровней оперативную, своевременную и достоверную проанализированную во многих аспектах информацию о затратах и результатах деятельности предприятия [4, с. 63]. Но статистические данные в целом по России иллюстрируют, что только небольшое количество компаний ведут регулярный управленческий учет, а многие руководители не видят добавочной выгоды от реорганизации службы бухгалтерского учета в стандартном ее воплощении.

Мировая практика определяет несколько видов ведения управленческого учета на предприятии. Различия между существующими видами определяются только в разграничении сфер ответственности между экономическими службами, а также в точках соприкосновения бухгалтерского и управленческого учетов – совместны ли они или ведутся абсолютно обособленно друг от друга. Не смотря на то, что вся система управленческого учета имеет свое начало за рубежом, проблема организации данной системы учета активно обсуждается и отечественными авторами, такими как В.Б. Ивашкевичем, В.Ф. Палием, С.А. Николаевой и другими.

Мнения специалистов разделяются в вопросе организации управленческого учета и использования плана счетов, среди экспертов постоянно ведутся споры о необходимости расширения или использования абсолютного нового плана счетов для управленческого учета, либо об использовании стандартного плана бухгалтерских счетов. Но все без исключения специалисты разного уровня подчеркивают, что каждая организация индивидуальна, и подстраивать систему управленческого учета

необходимо под конкретную компанию, разрабатывая при этом свой план счетов на базе общепринятого.

Как показало исследование ряда промышленных предприятий Самарской области, те компании, которые активно ведут управленческий учет, используют систему «директ-костинг» или «стандарт-костинг». В данных системах все стандартные производственные затраты собираются на общих центрах ответственности, а в конце отчетного периода списываются на конкретный центр ответственности определенного производства или бизнес-единицы, где были совершены расходы. В случае если определить таковые не представляется возможным, списание общих расходов производится по заранее определенной матрице или ключам распределения [5, с. 2].

Для ведения подобного учета затрат по местам возникновения или по центрам ответственности организацию обычно разделяют на структурные элементы или бизнес-единицы, по которым отдельно осуществляется как планирование, так и контроль и учет всех расходов. Степень детализации мест возникновения затрат компания определяет самостоятельно, исходя из внутренних целей руководства и стратегии развития компании.

В рамках планирования управленческого учета многие организации придерживаются концепции «затраты, объем, прибыль». При планировании будущего объема заказов и продаж по утвержденным ценам, представляется возможность рассчитать допустимый уровень затрат предприятия и уровень прибыли [2, с. 136]. При грамотном контроле запланированных расходов, предприятие получает возможность управления прибылью организации и постоянного снижения затрат.

Система управленческого учета для руководителей имеет более значительную роль, чем бухгалтерский учет, так как управленческий учет предоставляет аналитическую информацию по всем финансовым показателям в разрезе отклонений от запланированных данных [1, с. 43].

Таким образом, только достоверная и оперативная учетная информация, полученная посредством ведения управленческого учета, позволяет максимально точно определить эффективность работы организации и выявить слабые места хозяйственной деятельности. Соответственно, компании, успешно осуществляющие управленческий учет, на собственном примере доказывает всему миру, что ведение только бухгалтерского учета является устаревшей стратегией ведения бизнеса и не позволяет своевременно получать анализированную информацию о финансово-хозяйственной деятельности в необходимом для управленческих решений виде.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ РЕСУРСОВ

1. Вахрушина, М.А. Управленческий учет-1: Учебное пособие по программе подготовки и аттестации профессиональных бухгалтеров [Текст] / М.А. Вахрушина, С.А. Рассказова-Николаева, М.И. Сидорова. – М.: издательский дом БИНФА, 2013. – 141 с.
2. Ивашкевич, В.Б. Стратегический контроллинг: Учебное пособие [Текст] / В.Б. Ивашкевич. - М.: Магистр: НИЦ Инфра-М, 2013. - 216 с.
3. Мизиковский, И.Е. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие [Текст] / И.Е. Мизиковский, А.Н. Милосердова, В.Н. Яснев. М: Инфра-М, 2012. – 95 с.
4. Палий, В.Ф. Управленческий учет издержек и доходов (с элементами финансового учета): учебное пособие [Текст] / В.Ф. Палий. — М.: Инфра-М, 2010. — 279 с.
5. Хаггинс, А. «Центры ответственности» [Электронный ресурс]: учение / А. Хаггинс. Режим доступа: <https://vuzlit.ru>