

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ИМУЩЕСТВЕННЫМ  
КОМПЛЕКСОМ ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

***Аннотация:** Статья посвящена исследованию актуальных вопросов, связанных с усовершенствованием управления имуществом комплексом государственного бюджетного учреждения высшего образования. Отдельное внимание уделено институциональным и инструментам аспектам данной проблематики, также выделены критерии оптимизации объектов управления. Особый акцент сделан на необходимости профессионального управления имуществом портфелем с привлечением специализированных управленческих и инжиниринговых компаний и создании отраслевых баз данных о стоимости содержания объектов, их состоянии.*

***Ключевые слова:** государство, образование, управление, имущество, ВУЗ.*

***Annotation:** The article is devoted to the study of topical issues related to the improvement of the management of the property complex of the state budgetary institution of higher education. Special attention is paid to the institutional and instruments aspects of this issue, and the criteria for optimizing management objects are also highlighted. Particular emphasis is placed on the need for professional property portfolio management with the involvement of specialized management and engineering companies and the creation of industry databases on the cost of maintaining facilities and their condition.*

*Key words: state, education, management, property, university.*

Государственное имущество традиционно находится среди стратегических объектов управления как в развитых, так и во многих развивающихся странах. Это вызвано значительной его частью в структуре национального богатства стран, ощутимым удельным весом государственного сектора в экономике, возможностями получения поступлений от приватизации и аренды, а также стратегическим значением государственных объектов для экономической безопасности страны [1].

Государственные бюджетные учреждения высшего образования в данном случае не являются исключением.

Действительно, в условиях движения к хозяйственной автономии государственных ВУЗов в России, учитывая перспективы значительного сокращения государственного заказа, а также крайне ограниченные возможности граждан самостоятельно оплачивать обучение, на разных уровнях управления имущественным комплексом государственных учреждений высшего образования возникают проблемы стратегического планирования содержания и эксплуатации материальной базы, в целом, и конкретных объектов имущественного комплекса, в частности.

При постановке и решении этой общей проблемы, прежде всего, необходимо ориентироваться как на выявление и сокращение расходов, связанных с содержанием лишних объектов и площадей, рационализацией этих расходов, так и на недопущение разрушения необходимых для учебного процесса зданий и инфраструктуры вследствие общей недостаточности средств на текущие и капитальные ремонты, потери рыночной стоимости объектов. К этому следует добавить нерешенные проблемы методологии учета, статистики, анализа государственного имущества, в частности, связанные с неоднозначностью понятия «имущество» в праве, экономике и государственном управлении.

В данном контексте не подлежит сомнению тот факт, что сегодня в России наступает время системных действий государства в направлении реформирования

механизмов и инструментов управления государственным имуществом. В связи с этим требуется более продуманная и взвешенная политика в области структурных преобразований, чтобы двигаться вперед, к более эффективному использованию собственности в интересах государства и общества в целом.

Таким образом, указанные обстоятельства подтверждают актуальность выбранной темы исследования и в целом определяют концептуальный базис статьи, а также научный инструментарий познания.

Проблемы финансирования системы образования и, в том числе, управления имуществом комплексом высших учебных заведений разной формы собственности актуальны для современной отечественной и иностранной науки и практики. На постсоветском пространстве управлению государственным имуществом посвящены такие обобщающие докторские диссертации отечественных авторов, как Полянский А.И., Завьялов А.А.; кандидатские работы Зеликова Л.В., Калинина А.Д. В близком к этому научному руслу направлении работают известные отечественные ученые-экономисты Пасхавер О.И., Рудченко О.Ю., которые исследуют вопросы государственной собственности и государственный сектор экономики.

Однако на общетеоретическом уровне исследование особенностей управления имуществом комплексом государственных учреждений через призму функций государственного управления не нашло должного отражения.

С учетом вышеизложенного, цель статьи заключается в формализации конкретных направлений и механизмов, позволяющих усовершенствовать управление имуществом комплексом государственного бюджетного учреждения высшего образования.

На фоне зарубежной науки и практики следует признать, что отечественные источники описывают в большинстве своем общие подходы к управлению государственными учреждениями образования в контексте их финансирования, при этом имущество отдельно не рассматривается, а соответственно – конкретный анализ потребностей на содержание и эксплуатацию имущественных комплексов

высших учебных заведений отсутствует. В данном контексте, по мнению автора, усовершенствование механизмов управления имуществом комплексом государственного бюджетного учреждения высшего образования, прежде всего, предполагает формулирование цели управления, определение принципов, целей, задач, методов и эффективных инструментов реализации.

Затем, располагая исчерпывающим составом объектов управления и их характеристиками, необходимо определить оптимальные полномочия всех существующих субъектов управления, сформировав наиболее эффективную структуру механизмов управления в сфере государственных имущественных отношений. Для этого предлагаем усовершенствовать институциональную систему управления корпоративными правами государства, а именно: создать специальный орган по управлению имуществом комплексом образовательных учреждений в сфере высшего образования и институционально разделить функции государства как собственника и представителя интересов общества.

Далее, очевидно, что государство должно владеть тем имуществом, которое необходимо для выполнения возложенных на него функций [2]. Если какое-то определенное имущество уже не используется для выполнения этих задач, его следует приватизировать. Это в равной степени касается, как земли, так и всех предприятий, подведомственных структур и имущественных комплексов, принадлежащих государственным ВУЗам. В данном случае представляется, что необходимо сосредоточиться на сохранении и обновлении стратегически необходимых объектов основных учебных заведений. Прочее имущество требует оценки и решения вопроса о его дальнейшем использовании или продаже частным ВУЗам, пока объекты не износились окончательно.

Для обеспечения управления имуществом государственных учебных заведений необходимо, по типу развитых стран, вводить учет затрат по объектам недвижимости, создавать отраслевые базы данных о стоимости содержания объектов, их состоянии, совершенных ремонтах, формировать соответствующие

нормативы, которые войдут составной частью в нормативы финансирования подготовки специалистов в различных учебных заведениях.

Кроме того, для профессионального управления портфелем недвижимости государственных высших учебных заведений целесообразно привлекать специализированные управленческие и инжиниринговые компании. Целесообразно также начать подготовку специалистов по управлению недвижимостью [3].

Помимо этого, считаем, что тот, кто пользуется государственным имуществом, должен платить за это надлежащие средства. В данном случае речь идет о той ситуации, когда ВУЗ сдает в аренду различные имущественные комплексы. Как правило, государственные имущественные активы могут предоставляться для частного или промышленного использования отдельным гражданам или частным учреждениям только на платной основе, размер платы должен отвечать среднерыночному уровню [4]. Исключения из этого правила требуют законодательного урегулирования, которое должно предоставлять четкое, ориентированное на общее благо обоснование.

Подводя итог, отметим, что усовершенствование управления имущественным комплексом государственных бюджетных учреждений высшего образования является насущной необходимостью современного этапа развития отечественной системы образования и требует четкого понимания желаемых результатов, целей и механизмов их достижения. Функция управления объектами государственной собственности является исключительно важной, несмотря на острые высказывания о необходимости существенного уменьшения объектов, находящихся в государственной собственности. Автор убежден, что государственная собственность отечественных ВУЗов наряду с другими ее видами должна активно развиваться.

В этих условиях обоснование достаточных объемов финансирования материальной базы отечественных учебных заведений выступает залогом сохранения государственного имущества, создаваемого на протяжении десятилетий и потенциала государственных высших учебных заведений как объектов стратегической отрасли – образования.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Камынина Н.Р. Сущность и современные проблемы государственного управления недвижимым имуществом организаций Российской Федерации // Журнал правовых и экономических исследований. - 2018. - №2. С. 126-132.
2. Пивоварова О.В. К вопросу об оценке эффективности управления государственным имуществом // Научно-методический электронный журнал Концепт. - 2017. - №Т31. - С. 1131-1135.
3. Шестемиров А.А. Проблемы эффективности использования имущественного комплекса некоммерческими организациями в сфере образования // Некоммерческие организации в России. - 2018. - №3. - С. 41-44.
4. Лаврищева Е.Е. Управление рисками образовательного учреждения // Экономический анализ: теория и практика. - 2017. - №8. - С. 1473-1485.