

*Герасименко Д.М.,
студент*

2 курс, факультет «Заочного обучения»

Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина

Россия, г. Краснодар

РАЗРАБОТКА АНТИКРИЗИСНОЙ СТРАТЕГИИ ПРЕДПРИЯТИЯ

***Аннотация:** В статье рассматривается проблема разработки антикризисной стратегии предприятия. Также проанализирована возможность предприятия в получении целевой финансовой поддержки. Предлагаются направления использования заемных средств.*

***Ключевые слова:** антикризисная стратегия, кредиторская задолженность, дебиторская задолженность, оборотный капитал, заемные средства.*

***Annotation:** The article deals with the problem of developing an anti-crisis strategy of an enterprise. Also analyzed the possibility of the company in obtaining targeted financial support. Proposed directions for the use of borrowed funds.*

***Key words:** anti-crisis strategy, payables, receivables, working capital, borrowed funds.*

Разработка эффективной схемы выхода предприятия из кризиса и подготовка представительской документации для акционеров, инвесторов, кредитных организаций является главной целью при разработке антикризисной стратегии. [1, с.17].

На примере ЗАО «АФ им Ильича» разработаем антикризисную программу.

Предложенный вариант основывается на том, что предприятию ЗАО «АФ им Ильича» будет оказана целевая финансовая поддержка в объеме 86000 тыс. рублей (под 12 % годовых). Кредит будет направлен на пополнение оборотных

средств. Основная суть состоит в выходе из кризиса с учетом предоставления финансовой помощи Фирмой ОАО «Агроинвестсоюз» в размере 86000 тыс.руб.

Направления использования заемных средств распределятся таким образом:

- вложения в оборотный капитал - 40000 тыс.руб.

Условия реализации данной программы:

- увеличение производства на 30 % в текущем году и сохранение данного уровня в течении 3-х лет, затем постепенное снижение на 10 % в течение 2-х лет и фиксацией на этом уровне до конца горизонта планирования;

- увеличение реализации на 25 % в двух последующих с последующей фиксацией на данном уровне;

- увеличение арендных поступлений на 15 % в текущем и в двух последующих годах с последующей их фиксацией на данном уровне

- увеличение затрат на заработную плату на 8 % в текущем году и на 10 % в последующем году, за счет роста объемов производства и продаж;

- уменьшение расходов на содержание социальной сферы на 45 % в текущем году и полная ее ликвидация (без реализации), начиная со следующего года;

- погашение дебиторской задолженности в размере 31000 тыс. руб. в текущем году и 30000 тыс. руб. в следующем году.

В текущем году объем производства увеличится на 20% и сохранится на этом уровне до еще 3 года. В последующие годы - в связи с произошедшим "затовариванием" планируется постепенное снижение производства на 15% в год. В дальнейшем до конца планового периода производство оставалось неизменным.

С помощью рисунка 1 покажем динамику изменения объема производства в ЗАО «АФ им Ильича» (По вертикальной оси - рубли. По горизонтальной - годы)

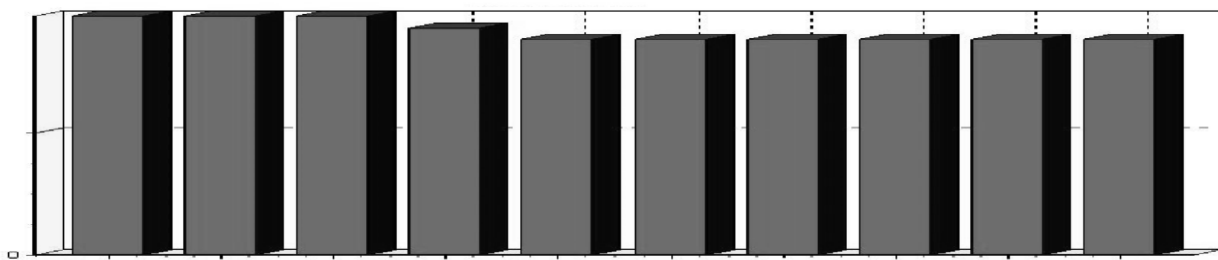


Рисунок 1 - изменение объема производства продукции

Основная деятельность ЗАО «АФ им Ильича» остается убыточной в текущем и в последующие 3 года. Причина такого положения заключается в том, что запланированный рост объемов продаж не приводит к увеличению выручки выше точки безубыточности. [2, с. 95] Общее увеличение выручки от продаж к концу антикризисного плана составит 85600 тыс.руб., что соответствует 15 % уровня текущего года.

На рисунке 3 покажем динамику изменение результатов от основной деятельности предприятия ЗАО «АФ им Ильича» (По вертикальной оси - рубли. По горизонтальной - годы)

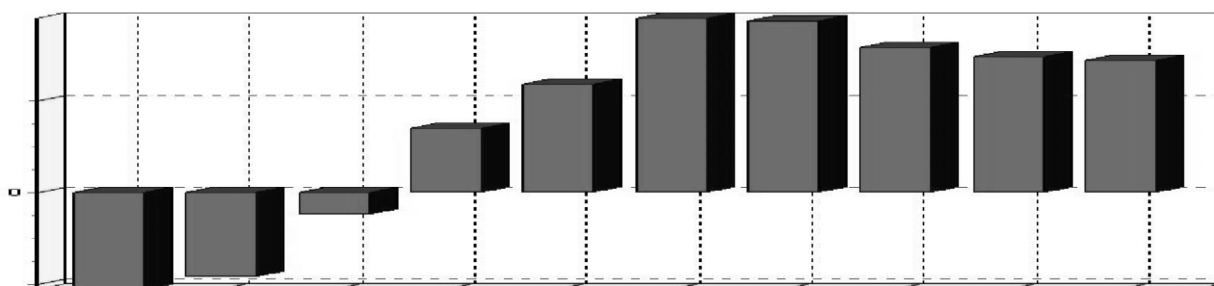


Рисунок 2 - изменение результатов от основной деятельности
ЗАО «АФ им Ильича»

Сроки погашения задолженности:

- 1) погашение задолженности перед бюджетной системой в сумме 3000 тысяч рублей - через 8 лет.
- 2) погашение задолженности перед бюджетной системой и коммерческими кредиторами в сумме 3200 тыс. руб. - через 10 лет;
- 3) погашение всей задолженности, также включая кредиты и займы, в сумме 2100 тыс.руб. - через 10 лет.

На рисунке 3 покажем сравнительный анализ вариантов антикризисной программы (По вертикальной оси - рубли. По горизонтальной - годы)

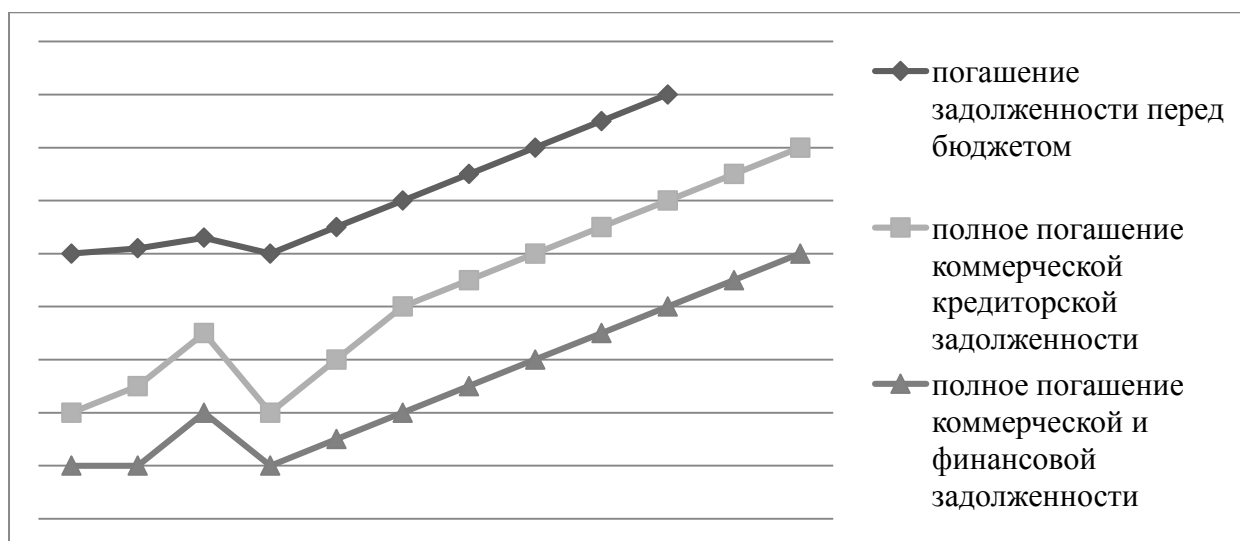


Рисунок 3 - сравнительный анализ вариантов антикризисной программы

Сравнительный анализ вариантов показывает, что при реализации данной программы погашение задолженности перед бюджетом возможно через 8 лет. Погашение кредиторской задолженности перед поставщиками и прочими кредиторами в размере 65000 тыс.руб., а также финансовой задолженности в размере 20000 тыс.руб., невозможно в течении периода планирования (10 лет).

ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ ИСТОЧНИКИ

1. Кукушкина В.В. Антикризисный менеджмент: Учебник / - "ИНФРА-М". - 2016. - С. 17
2. Пушкин А.В. Правовой антикризисный менеджмент: Учебник / — Эксмо. - 2017. - С. 95.