

*Хабибуллина Л.Р.,
старший преподаватель кафедры «Экономической теории и анализа»*

Стерлитамакский филиал БАШГУ

*Габбасова Г.И.,
студентка 3 курса экономического факультета*

Стерлитамакский филиал БАШГУ

ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА В РОССИИ

***Аннотация:** В связи с кризисными явлениями в экономике России проблема формирования эффективной системы управления приобретает все большую значимость. В современных условиях предприятия России нуждаются в модернизации сложившейся системы управленческого учета. В рамках исследования изучаются проблемы управленческого учета в организациях и перспективы его развития.*

***Ключевые слова:** управленческий учет, проблемы, затраты, внедрение.*

***Annotation:** In connection with the crisis in the Russian economy, the problem of forming an effective management system is becoming increasingly important. In modern conditions, Russian enterprises need to modernize the existing system of management accounting. The study examines the problems of management accounting in organizations and prospects for its development.*

***Key words:** management accounting, problems, costs, implementation.*

Актуальность темы исследования заключается в том, что современный этап развития российского бизнеса связан с существенным снижением доходности коммерческих операций, что заставляет организации вне зависимости от того, производственные они или торговые, вести борьбу с затратами и искать новые инструменты управления, которые способствовали

бы улучшению их конкурентных преимуществ. В качестве одного из таких инструментов управления выступает система управленческого учета.

Управленческий учет представляет установленную в рамках предприятия систему сбора, регистрации, обобщения и представления сведений о хозяйственной деятельности предприятия и его отделах, применяемую заинтересованными пользователями в ходе планирования, управления и контроля за данной деятельностью. В целях эффективной организации управленческого учета в первую очередь следует разработать экономически обоснованную классификацию затрат, что будет способствовать формированию места возникновения затрат, центров ответственности, носителей затрат.

В современных условиях большая часть организаций находятся на этапе разработки системы управленческого учета. Как показывает практика, что после постановки управленческого учета производственные организации, которые работают на рынке России, могут получить следующие эффекты.

1. Увеличение маржинального дохода в результате реструктуризации ассортимента продуктов. Достоверность отчетов о реальной доходности некоторых продуктов способствуют более корректному формированию ценовой и ассортиментной политики организации, что в итоге ведет к росту прибыли. Этого можно достигнуть за счет пересмотра базы распределения общецеховых и общепроизводственных расходов, тем самым организация может получить противоположную картину: те продукты, которые организация считала наиболее доходными, могут оказаться менее доходными.

2. Увеличение маржинального дохода в результате реструктуризации политики ценообразования. Обычно, любая организация дорожит крупными клиентами. На практике часто можно встретить ситуацию, когда несколько крупных клиентов обеспечивают в комплексе более 54% сбыта организации. Если же провести корректное перераспределение всех прямых и косвенных расходов, связанных с каждым клиентом, то эти клиенты приносят на порядок меньше прибыли организации. Достоверные отчеты о доходности некоторых клиентов позволяют организовать более эффективную работу с ними [2, с. 87].

3. Сфокусированную систему мотивации менеджеров по продажам. Формализация ответственности менеджеров по продажам в рамках исполнения бюджетов продаж выступает в качестве одного из эффективных инструментов по управлению продажами. Анализ исполнения бюджета продаж может быть упрощен, если у каждого работника отдела имеется конкретный план работ с детализацией до уровня клиентов [4, с. 62].

4. Уменьшение производственной себестоимости, что можно достичь с помощью бюджетирования общепроизводственных/общецеховых расходов. Планирование накладных производственных расходов способствует выявлению многих непроизводительных затрат, осуществляемых де-факто, но не создающих дополнительную ценность для организации.

5. Уменьшение производственной себестоимости за счет пересмотра технологических карт и нормативов. Искаженные нормативы способствуют покрытию хищений и прочих злоупотреблений на производстве. Вследствие пересмотра нормативов в большей части случаев можно ожидать эффект от оптимизации производственной себестоимости в диапазоне от 0,3 до 4,5% от производственной себестоимости.

6. Изменения в структуре запасов материалов и готовой продукции. Производство некоторых организаций определяется производственным планом, а не планом продаж. В итоге, с одной стороны, наблюдается нехватка нужной продукции, а с другой, излишки на складе продукции, которая не востребована потребителями. Решение этой проблемы может состоять в жесткой связи бюджетов продаж и производства. Внедрив на предприятии систему управленческого учета, остатки запасов могут снизиться на четверть, что существенно позволит увеличить прибыль организации с помощью экономии на процентах по кредитам.

7. Структурные изменения на предприятии. В основном, к процессам, выполняемым внутренними службами организации, относятся как к бесплатным ресурсам, не задумываясь о том, насколько они эффективны. К примеру, вследствие реорганизации управленческого учета руководство может увидеть

реальные расходы на содержание отдельного отдела предприятия. Нередко оказывается, что для предприятия более выгодным является переход на обслуживание в стороннюю организацию, нежели продолжать обслуживание данного объема работ собственными силами [5, с. 292].

8. Оптимизации кредитного портфеля. Кредитные линии для большей части организаций являются дефицитом, что ставит перед финансовой службой задачу - постоянный поиск новых кредитов. Как избыток свободных денежных средств, так и их недостаток, постоянные кассовые разрывы оказывают негативное влияние на прибыль организации. Дисциплинированное управление платежной позицией позволит организации: снизить затраты на капитал с помощью тщательного планирования использования кредитных ресурсов, повысить финансовый рычаг, ликвидировать кассовые разрывы.

9. Возможности по привлечению инвестиций. Отсутствие достоверной и оперативной консолидированной отчетности выступает одной из проблем организаций, привлекающих инвестиции. Она может быть решена с помощью формирования пакета отчетности, в состав которого был бы включен бюджет баланса, баланс, бюджет и отчет о движении денежных средств, бюджет и отчет о доходах и расходах.

10. Поддержка при соблюдении законодательных актов. Изменение нормативных актов РФ оказывает влияние на систему управленческого учета. С целью четкого соблюдения законодательных актов и иных документов организации необходима налаженная информационная система управления, какой выступает система управленческого учета.

Вышеперечисленные эффекты служат важным аргументом при принятии решений о постановке и реорганизации управленческого учета в каждой организации. Исходя из сформировавшейся практики, следует подчеркнуть, что в современных условиях на пути внедрения на предприятиях России системы управленческого учета имеется целый комплекс проблем. Во-первых, осуществляется переориентирование накопленного опыта на решение новых

задач, которые в условиях стремительно меняющегося рынка стоят перед управлением организации [3, с. 235].

Во-вторых, образуются новые, нетрадиционные системы получения сведений о затратах, происходит внедрение и адаптация новых подходов к калькулированию себестоимости, определению финансовых результатов, методов анализа, контроля и принятия на основе этого управленческих решений.

В-третьих, появляются некоторые сложности, связанные с подбором специалистов и оценкой их квалификации, поскольку на них лежит основная ответственность за постановку и внедрение управленческого учета в организации (обучение сотрудников, конфликтность и сопротивление персонала нововведениям, проблемы образования команды и формирование в ней сильных горизонтальных связей и др.).

Для решения вышеперечисленных проблем, которые вызывают трудности во внедрении управленческого учета на предприятие, следует разрешить некоторые важнейшие задачи, что будет способствовать быстрому и эффективному налаживанию работы управленческого учета. К данным задачам следует отнести формирование финансовой структуры, разработку статей движения денежных ресурсов, формирование штатного расписания, определение порядка осуществления платежей, формирование бюджетного регламента, управленческого плана счетов и проводок управленческого учета, а также формирование общей управленческой политики организации.

В-четвертых, имеются сложности, связанные с созданием автоматизированной системы сбора и получения сведений о продажах, выручке, затратах, доходе и др. Поскольку одна из важных задач управленческого учета - максимальное обеспечение сведениями менеджеров и иных управленческих сотрудников, основным является состав и доступность внутриорганизационной отчетности [1, с. 6].

Если исследовать типичные ситуации, которые складываются на предприятиях, то можно увидеть тенденции рассогласованности интересов топ-менеджеров и руководителей отделов по вопросу, связанным с

необходимостью постановки и ведения управленческого учета, что также создает сложности в развитии и совершенствовании управленческого учета.

Чтобы решить такого рода проблемы управленческий персонал в первую очередь должен сформировать перечень сведений, которые требуются менеджерам различных отделов, а также обозначить степень оперативности предоставления сведений, их регулярность, по возможности максимизировав данные показатели.

В-пятых, имеется проблема адаптации управленческого учета на предприятии, а именно слабая структурированность изучаемого учета.

Имеется следующие варианты решения этой проблемы: во-первых, следует использовать жесткие, четко сформированные организационные структуры учета и анализа сведений, во-вторых, следует ввести некоторые ограничения и стандарты в сроках предоставления обработанных сведений. В этом случае на предприятии в процессе финансово-хозяйственной деятельности предприятия будут приниматься более эффективные управленческие решения.

Таким образом, в настоящее время управленческий учет выступает в качестве основной стратегии и тактики, без которых не может эффективно функционировать ни одна современная организация. Результаты, которые получены от внедрения управленческого учета, будут способствовать расстановке приоритетов в деятельности предприятия, обеспечат перспективу устойчивого развития на долгосрочную перспективу. Отсюда следует, что внедрение управленческого учета доказывает свою значимость для ведения бизнеса на современном этапе экономического развития.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Андрюшкина Е.А. Проблемы внедрения управленческого учета в России // Вестник современных исследований. - 2017. - № 1-2 (4). - С.5-9.
2. Гусякова М.Г. Развитие управленческого учета в России: альтернативы и проблемы // Академия педагогических идей Новация. - 2018. - № 12. - С. 87-88.

3. Кузнецова А.В. Проблемы внедрения и перспективы развития управленческого учета в РФ // Сетевой научный журнал ОрелГАУ. - 2016. - № 1(6). - С.233-236.

4. Лиханин, с Е.Н., Голощапова Л.В. Проблемы развития управленческого учета в России // Прорывные экономические реформы в условиях риска и неопределенности. Международная научно-практическая конференция. – Уфа: ООО «Аэтерна», 2015. - С. 61-64.

5. Сарунова М.П., Мукабенова А.В. Анализ современных проблем и перспектив развития управленческого учета в России // Актуальные проблемы экономики и бухгалтерского учета Сборник научных статей. – Нижний Новгород: Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского, 2017. - С. 290-295.