

КАЧЕСТВЕННАЯ ОЦЕНКА В ИССЛЕДОВАНИИ РИСКОВ ПРЕДПРИЯТИЯ

Аннотация: в статье исследуются риски в деятельности предприятия АО «Марийский машиностроительный завод» и с помощью карты рисков производится их качественная оценка.

Ключевые слова: предприятие, завод, оценка, риск, карта рисков.

Annotation: in article risks in activity of the JSC Mari Engineering Plant enterprise are investigated and by means of the card of risks their quality standard is made.

Key words: enterprise, plant, assessment, risk, card of risks.

Риск является неотделимой частью экономической, политической, социальной сферы общества и сопровождает все направления деятельности любой организации, функционирующей в современных рыночных условиях. Важным условием нормальной дееспособности предприятия является умение высшего руководства проводить профилактику, рационально контролировать и управлять рисками и применять соответствующие мероприятия к снижению степени риска. Целью работы является проведение качественной оценки в исследовании рисков предприятия АО «ММЗ» с помощью карты рисков.

Ордена Ленина Акционерное общество «Марийский машиностроительный завод» является крупным предприятием Республики Марий Эл. Завод вырос до

многопрофильного универсального производства, который тесно сотрудничает в разработке и производстве продукции с 20-ю ведущими НИИ страны[1].

В настоящее время АО «Марийский машиностроительный завод» специализируется на выпуске сложных радиотехнических комплексов, систем управления, вычислительной техники, поставляемой как по гособоронзаказу и на экспорт, так и на производстве гражданской продукции. На территории завода расположены заготовительное, литейное, механообрабатывающее, каркасно-штамповочное, гальваническое, лакокрасочное, сборочно-монтажное производства, цех по производству пластмасс.

АО «Марийский машиностроительный завод» выпускает следующую продукцию:

- оборудование для агропромышленного комплекса (косилки ротационные, газодувки);
- оборудование для всех типов АЗС (навесы, здания, информационные стелы, дополнительное оборудование);
- электротехническая продукция (автотрансформаторы, энергосберегающие светодиодные светильники для улиц, офисов, теплиц);
- интеллектуальные программируемые устройства управления (общегородская система управления дорожным движением, контроллер управления дорожными световыми приборами);
- энергосберегающие светодиодные светильники.

При идентификации и оценке рисков используют различные графические методы, которые имеют наглядное представление распределения рисков во времени, по видам деятельности, по размерам выявленного ущерба и т.д.

Но самым универсальным инструментом визуализации информации, широко применяемым в риск-менеджменте, является карта рисков.

Карта риска – графическое и текстовое описание рисков организации, расположенных в прямоугольной таблице, по одной «оси» которой указана сила воздействия или значимость риска, а по другой вероятность или частота его возникновения[2].

Информация для составления карты рисков АО «ММЗ» представлена в таблице 1.

Таблица 1.

Информация для составления карты рисков

№ п/п	Наименование риска	Владелец риска	Вероятность реализации риска, %	Степень воздействия риска, выраженная в денежных единицах, млн.руб.	Описание риска
1.	Увеличение процента выбросов	Генеральный директор	49	4,1	Увеличение объема выбросов загрязняющих веществ
2.	Получение работникам и травм и ожогов	Начальник цеха	52	3,1	Несоблюдение требований техники безопасности работниками
3.	Ошибки персонала	Начальник производственного управления	35	3,2	Несоблюдение допусков и отклонений при сборке детали, неумение работника читать чертежи
4.	Риск потери рабочей силы	Начальник отдела кадров	26	1,7	Рост текучести кадров

5.	Возникновение аварий на предприятии и	Начальники производственного управления	38	2,4	Заступление человека на рабочее место без получения определенных навыков и знаний, необходимых при работе на оборонно-промышленном предприятии
----	---------------------------------------	---	----	-----	--

В результате была построена карта рисков АО «ММЗ», представленная на рисунке 1.

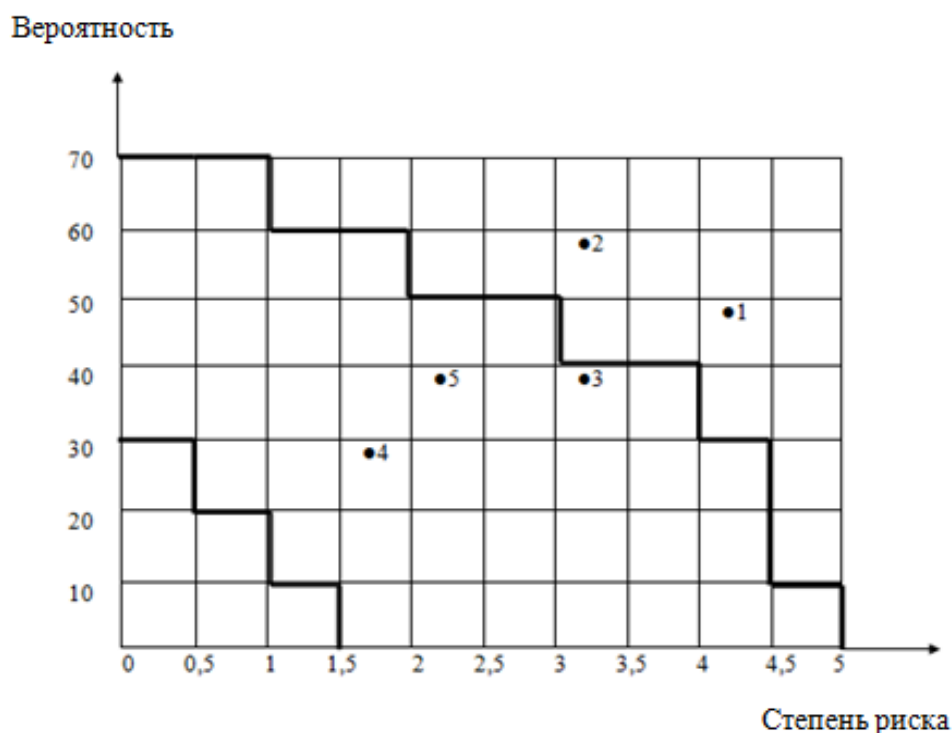


Рисунок 1. Карта рисков

Таким образом, риск увеличения процента выбросов и риск получения работниками травм и ожогов, находятся в высокой зоне риска и имеют значительные последствия для предприятия.

Для устранения или снижения степени выявленных рисков предлагаются следующие мероприятия:

- своевременное диагностирование состояния резервуаров, трубопроводов;
- тщательный контроль утечки с помощью электронных датчиков и приборов;
- проведение инструктажа о технике безопасности с работниками;
- внедрение эффективной системы мотивации;
- разработка руководством стратегических мероприятий в области социальной политики;
- повышение квалификации работников.

ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ ИСТОЧНИКИ

1. АО «Марийский машиностроительный завод» [Электронный ресурс].URL: <https://www.marimmz.ru/> (дата обращения: 12.05.2019).
2. Риск-менеджмент: учебное пособие/ А.П. Суворова, О.М. Репина. — Йошкар-Ола: Поволжский государственный технологический университет, 2018. — 176 с.