

Соколова В.Н.,

Студент 6 курса, специальность экономическая безопасность

Российская академия народного хозяйства и государственной службы при

Президенте Российской Федерации (Калужский филиал)

Россия, г. Калуга

Научный руководитель: Лесина Т.В.

ВНЕШНИЕ УГРОЗЫ В СИСТЕМЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ПАО «ГРУППА КОМПАНИЙ ПИК»

***Аннотация:** в данной статье рассматривается сущность внешних угроз экономической безопасности предприятия, анализируются различные виды угроз по классификационным признакам (по отношению к субъекту, по месту и источнику возникновения, по виду ущерба и ответственности), рассчитаны основные индикаторы оценки экономической безопасности при формировании и распределении прибыли, раскрывается влияние и последствие внешних угроз на деятельность предприятия.*

***Ключевые слова:** экономическая безопасность, внешние угрозы экономической безопасности, индикаторы экономической безопасности.*

***Abstract:** This article discusses the nature of external threats to the economic security of the enterprise, analyzes different types of threats on the classification criteria (in relation to the subject, the place and source of origin, by type of damage and responsibility), calculated the main indicators of economic security assessment in the formation and distribution of profits, reveals the impact and consequences of external threats to the activities of the enterprise.*

***Keywords:** economic security, external threats to economic security, indicators of economic security.*

Вопрос экономической безопасности предприятия является актуальным уже на протяжении длительного времени, представлен в ряде нормативных документов [1,2,3] за это время дано множество трактовок понятия «экономическая безопасность», рассмотрены вопросы внешних и внутренних угроз, оказывающих влияние на экономическую безопасность, но, вместе с тем, по-прежнему не отражены практические способы её обеспечения. Возможно, что данная проблема сопряжена с отсутствием четкого представления о том, как именно противостоять внешним угрозам, поскольку предприятие (организация) — это самый общий объект безопасности [3,4,7].

Определение экономической безопасности предприятия – это состояние защищенности ее экономических интересов от внешних и внутренних угроз, обеспечивающее реализацию целей ее создания, максимизацию получаемой прибыли и эффективность ее деятельности.

Анализ угроз экономической безопасности предприятия необходим при долгосрочном планировании работы предприятия, также он способствует принятию оптимального и эффективного решения для обеспечения успешной и выгодной деятельности предприятия [6, С. 112].

В экономической литературе можно наблюдать различные варианты классификации угроз экономической безопасности.

Угрозы экономической безопасности, по отношению к субъекту, подразделяются на внешние и внутренние. Однако деление угроз экономической безопасности на внешние и внутренние достаточно условно. Внешние угрозы – это те опасности и риски, которые формируются за пределами организации. К ним относятся финансовые кризисы, недобросовестная конкуренция, шпионаж и доступ конкурентов к коммерческой тайне, изменение законодательства, связанного с деятельностью предприятий, нестабильность валютной политики государства и валютного курса, неблагоприятные условия кредитования фирм и изменение процентных ставок по кредитам, политическая нестабильность, природные катаклизмы и прочее [2, С. 45].

На каждом предприятии должна работать служба безопасности, которую можно организовать в разных вариантах: например, создать структурное подразделение, наделить функциями организации безопасности отдельных работников. Работники службы безопасности имеют множество обязанностей, в том числе должны анализировать состояние предприятия, определять угрозы, предотвращать их, рассчитывать убытки в случае возникновения, выявлять наиболее проблемные вопросы в организации деятельности отдельных подразделений, работников, осуществлять функции контроля, формировать отчет проведенной работы по безопасной деятельности предприятия [5, 8,11].

Традиционно инструментом для определения внешних угроз экономической безопасности предприятия является SWOT-анализ (Таблица 1).

Таблица 1 - SWOT-анализ ПАО «Группа Компаний ПИК» (2016-2018 гг)

<p>Сильные стороны:</p> <ul style="list-style-type: none"> · фирма имеет положительную репутацию; · наличие связей в госструктурах; · упрощенная схема получения разрешительной документации и ввода объектов в эксплуатацию; · высокая квалификация персонала; · опытное руководство; · 15 лет в сфере строительства; · наличие большого уставного капитала. 	<p>Возможности:</p> <ul style="list-style-type: none"> · покупка земельного участка для застройки жилыми домами эконом-класса, так как есть такая потребность; · строительство литеров в элитном жилищном секторе; · увеличение числа покупателей в связи с приобретением новой недвижимости; · выход на рынок соседнего региона.
<p>Слабые стороны:</p> <ul style="list-style-type: none"> · качество объектов ухудшено за счет снижения расходов на материалы; · задержка заработной платы работникам из-за того, что основная часть средств в обороте; · затягивание сроков строительства. 	<p>Угрозы:</p> <ul style="list-style-type: none"> · появление конкурентов; · рост цен на стройматериалы; · нестабильность на валютном рынке увеличивает себестоимость работ и снижает спрос.

Для использования перечисленных возможностей необходимо, в первую очередь, заняться покупкой земли. Однако компания нуждается в средствах,

поэтому в качестве выхода из сложившейся ситуации можно оформить банковский кредит.

Чрезмерная экономия на стройматериалах может привести к потере репутации и к тому, что конкуренты займут более высокие позиции.

Нейтрализация внешних угроз, на наш взгляд, может быть осуществлено посредством следующих мер:

- 1) эффективное управление финансовыми потоками, включая финансовый менеджмент и налоговое планирование, налоговый менеджмент, а так же прогнозирование и планирование в налогообложении;
- 2) управление дебиторской и кредиторской задолженностью;
- 3) повышение конкурентоспособности продукции;
- 4) оптимизация работы с покупателями и заказчиками

Для обеспечения и поддержания соответствующего уровня экономической безопасности необходимо:

- выделить приоритетные направления, которые определяются на основе анализа возможных угроз и вероятности их осуществления;
- сформировать систему эффективного мониторинга бизнес-пространства предприятия;
- создать специфический координирующий стиль управления в условиях неэффективности прямых и функциональных указаний;
- сформировать координационно-аналитические центры, которые обеспечивают подготовку стратегических решений менеджмента при реальной экономической обстановке.

Основные задачи менеджмента экономической безопасности:

- ситуацию на предприятии и вне его, которая способна повлиять на достижение поставленных экономических целей;
- разработать и поддерживать режим, который обеспечивает защиту от рисков реализации угроз экономической безопасности предприятия.

Выводы

При нейтрализации внешних угроз и обеспечении экономической безопасности не следует концентрировать внимание только на каком-либо одном направлении и способе. Уделяя внимание только охране и контролю ресурсов, могут быть упущены возможности получения ресурсов из внешней среды или возможности повышения эффективности всей деятельности. Поэтому перед каждым отдельным предприятием стоит задача выбора оптимальных способов обеспечения своей безопасности, исходя из конкретных условий внешней среды.

Перечень угроз для компании достаточно обширен: снижение потребительского спроса на жилье, снижения цен на жилье, сокращение свободных земельных площадей под жилую застройку, изменение законодательства, изменением цен на продукцию компании и другое.

Предотвращение и нейтрализация угроз экономической безопасности возможна за счет следующих планируемых мероприятий:	Состав мероприятий, планируемых к осуществлению ПАО «Группа компаний ПИК» в случае возникновения отрицательного влияния изменения инфляции:
проведение эффективных маркетинговых акций, направленных на расширение потребительского спроса; внедрение в производство и строительство новых современных проектных решений и технологий, повышающих потребительские свойства и качество выпускаемой продукции; региональная и продуктовая диверсификация; эффективная политика ценообразования в пределах бюджета строительной программы и другие.	пересмотреть структуру финансирования; оптимизировать затратную часть деятельности; пересмотреть программы капиталовложений и заимствований; принять меры по повышению оборачиваемости дебиторской задолженности.

Таким образом, предложенные мероприятия являются практически значимыми и экономически целесообразными, позволят укрепить экономической безопасности и снизить уровень внешних угроз.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Указ Президента РФ от 13 мая 2017 г. № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года»
2. Федеральный закон от 26.10.2002 N 127-ФЗ (ред. от 03.07.2017) "О несостоятельности (банкротстве)»
3. Федеральный закон от 28.12.2010 N 390-ФЗ "О безопасности" (в ред. от 5 октября 2016 г.)
4. О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации: Указ Президента Российской Федерации от 31 декабря 2015 г. № 683 // Российская газета. - 2015. - 31 дек. 3.
5. Бочкова С.В. Анализ финансовой отчетности/ Бочкова С.В.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2017.— 292 с.
6. Васильев Г.А., Халикова Э.А. Экономическая безопасность предприятия в современных условиях // Экономика и современный менеджмент: теория и практика: сб. ст. по матер. VIII междунар. науч.-практ. конф. – Новосибирск: СибАК, 2018.
7. Глустенков И.В. Формирование эффективной системы экономической безопасности предприятий: дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / Игорь Валентинович Глустенков; Инст-т проблем рынка РАН. – М., 2017. – 158 с.
8. Гончаров Г.А. Сущностная характеристика системы обеспечения экономической безопасности организации // Приоритетные направления развития науки и образования: материалы VIII Междунар. науч.–практ. конф. (Чебоксары, 29 янв. 2017 г.) / редкол.: О.Н. Широков [и др.]. - Чебоксары: ЦНС «Интерактив плюс», 2017. - № 1 (8). - С. 313–321.