

*Стальская А.С.,
Студент магистратуры
2 курс, институт экономики, управления и права
Северный (Арктический) Федеральный Университет
Россия, г. Архангельск*

ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЭЛЕМЕНТАМИ ПЛАНИРОВАНИЯ КАК СПОСОБ ДОСТИЖЕНИЯ ПОСТАВЛЕННЫХ ЦЕЛЕЙ КОМПАНИИ

***Аннотация:** Управление проектами – область деятельности, в ходе которой определяются и достигаются четкие цели проекта, устанавливаются план работ, его объем, необходимые ресурсы, оцениваются качество и риски. В рамках данной статьи были раскрыты вопросы по планированию ресурсов проекта, управлению существующими запасами и будущими закупками, а также оценены возможные риски, влияющих на реализацию проекта. Также в работе были рассмотрены основные методы планирования ресурсов проекта и принципы управления закупками. Завершающий этап работы состоял в изучении классификации возможных рисков.*

***Ключевые слова:** управление проектами, материальные ресурсы, запасы, закупки, риски.*

***Annotation:** Project management is the area of activity in which clear objectives of the project are defined and achieved, a work plan, its scope, necessary resources are established, quality and risks are assessed. Under this article, questions were discovered regarding the planning of project resources, the management of existing reserves and future purchases, as well as possible risks affecting the implementation of the project. The paper also reviewed the main methods of project resource planning and procurement management principles. The final stage of the work consisted in studying the classification of possible risks.*

***Keywords:** project management, material resources, stocks, procurement, risks.*

К главным составляющим реализации проекта можно отнести следующие элементы: планирование ресурсов, управление существующими запасами и будущими закупками, а также оценка возможных рисков, при проявлении которых выполнение проекта может оказаться под угрозой.

В общем понимании ресурсы представляют собой вспомогательные средства, состоящие из денежных единиц, ценностей, резервов, запасов, способностей и источников средств прибыли. Совокупность ресурсов принято делить на следующие группы: материальные (средства производства, сырье), нематериальные (лицензии, патенты, авторские права), трудовые (население в трудоспособном возрасте), финансовые (денежные средства) и информационные.

Важно уметь эффективно управлять ресурсами в соответствии с выбранной стратегией компании и запросами меняющейся окружающей средой. Управление ресурсами – один из главных процессов в управлении проектами, в рамках которого компания эффективно управляет своими ресурсами. Данный процесс включает в себя: планирование, закупки, поставки, распределение, учет и контроль материально-технических ресурсов. Основной задачей управления ресурсами является обеспечение оптимального использования ресурсов в рамках поставленной цели предприятия. Существует два метода планирования ресурсов проекта: планирование при ограничении по времени и планирование при ограниченных ресурсах. Первый метод применяется при фиксированной дате окончания проекта и назначении дополнительных ресурсов при перегрузке. Второй метод предполагает, что заданное количество доступных ресурсов не может быть изменено [1].

В свою очередь управление запасами – контроль за состоянием фонда ресурсов и принятие решений с целью экономии времени и денежных средства за счет уменьшения затрат по содержанию запасов. Управление запасами определяет, какой объем каждого ресурса необходимо иметь в виде запаса с целью: снижения риска остановки процессов проекта из-за нехватки ресурсов и

обеспечения ритмичного процесса между моментами поставок ресурсов. Данный процесс затрудняется постоянно меняющейся окружающей средой. Цель управления запасами состоит в бесперебойном обеспечении выполнения работ по проекту в указанные сроки и в соответствии с запланированным качеством. Количество запасов по каждому виду ресурсов определяется их спецификой, точностью поставок, необходимостью для работы проекта.

Основной принцип управления закупками состоит в преимуществе надежности поставщиков над экономичностью при ограниченном сроке выполнения проекта. Это обусловлено тем, что при выборе наиболее экономичного варианта закупок может произойти ситуация, когда проект отстанет от запланированного графика из-за сбоев на этапе приобретения. При реализации проекта все закупки и поставки должны быть выстроены точно в срок. Это заставляет обеспечить надежность поставок, прибегая к дополнительным затратам и доскональному анализу поставщиков [2].

Риск – экономическая категория, характеризующая вероятность отклонения от задачи, несовпадение имеющегося результата от намеченных целей в условиях существующей неопределённости. Риск может проявляться при наличии следующих моментов: если проект зависит от случайного характера событий внешней среды и имеет неопределённость возможного исхода, присутствие альтернативных решений, вероятность возникновения убытков и получения добавленной прибыли.

При определении риска нужно рассматривать его объективную и субъективную стороны. Объективное положение риска связано с факторами изменения внешней среды, влияющими на результат проекта. В свою очередь субъективный аспект зависит от отношения заказчика к риску, то есть полезность проекта и его доход зависят от восприятия субъектом риска. Существует три вида отношения к риску: отрицательное (предпочтение гарантированного дохода с низкими рисками), нейтральное (получение средней прибыли, безразличие к гарантированному доходу и риску) и положительное восприятие (предпочтение рискового результата с большим доходом).

Существующие риски принято классифицировать по основным областям деятельности организации:

- производственные риски, связанные с производственной деятельностью компании;
- инновационные риски включают в себя вероятность потерь при вложении денежных средств в разработку и создание новых товаров и услуг;
- финансовые риски – шанс потери денежных средств в рамках финансовой деятельности;
- коммерческие риски возникают в процессе реализации товаров и услуг при потере ресурсов, недополучение дохода и появление дополнительных расходов;
- информационные риски состоят в возможности потерь данных при сборе, анализе, контроле и регулировании информационной базы предприятия;
- социальные риски;
- экологические риски определены нарушениями норм по охране окружающей среды;
- политические риски.

Одним из самых значимых рисков при осуществлении любого проекта состоит в возможности появления новых, неучтенных расходов. Это может привести не только к уменьшению суммы прибыли, но и к закрытию проекта. Для нейтрализации такого риска необходимо тщательно проверять все расходы и при необходимости вносить коррективы в финансовый план. Данный риск необходимо учесть в резервном бюджете проекта.

Риск ущерба, нанесенного участниками проекта, который может возникнуть в результате некомпетентности и невнимательности трудовых ресурсов. Чтобы уберечь проект от расходов на погашение данного риска, необходимо составить и заключить договор с сотрудниками о полной материальной ответственности за нанесенный ущерб.

Риск отсутствия необходимой информации в открытом (бесплатном) доступе, необходимой для разработки проекта. Для предостережения данного

риска необходимо учесть в резервном фонде дополнительные денежные средства на приобретение информации виде учебной литературы, научных статей, опыта зарубежных компаний [3].

Управление рисками включает в себя комплексное рассмотрение всех выше представленных рисков как единого целого, с учетом всех взаимосвязей и возможных последствий. Главной задачей управления рисками является выявление рисков и подбор мероприятий для снижения возможности возникновения неблагоприятных событий, а также преодолению их последствий с целью достижения оптимального баланса между максимальной прибылью и долгосрочной стабильной деятельностью предприятия.

ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ ИСТОЧНИКИ

- 1 Гвоздева, Е.А. Риск-менеджмент: учебное пособие для студентов / Е.А. Гвоздева.— Рубцовск: РИИ, 2015.— 86 с.
- 2 Шапиро, В.Д. Управление проектами: учебное пособие для студентов / В.Д. Шапиро.— М.: Омега Л, 2010.— 960 с.
- 3 Денисенко, В.И. Управление проектами: учебное пособие для студентов / В.И. Денисенко.— Владимир: ВЛГУ, 2015.— 108 с.