

*Незговорова Д.М.,
студент магистратуры
I курс, факультет «Технологического менеджмента
и трансфера технологий»
Санкт-Петербургский национальный исследовательский университет
информационных технологий, механики и оптики,
Россия, г. Санкт-Петербург*

РИСКИ НА ЭТАПЕ РАЗРАБОТКИ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

***Аннотация:** Управление рисками в инновационных проектах является одной из самых сложных задач в управлении проектами из-за высокой степени неопределенности, присущей инновационным проектам. Ключевыми рисками на этапе разработки и реализации инновационного проекта являются риск не реализуемости инновационной идеи и группы рисков, которые связаны с невыполнением базовых параметров проекта, включая временный риск, риск дефицита бюджета на проект.*

***Ключевые слова:** риск, инновационный риск, убытки, упущенная выгода, стадия проекта, база знаний о рисках, рисковые ситуации.*

***Annotation:** Risk management in innovation projects is one of the most difficult tasks in project management due to the high degree of uncertainty inherent in innovative projects. The key risks at the stage of the development and implementation of an innovation project are the risk of not realizing the innovation idea and the risk groups that are associated with the non-fulfillment of the basic project parameters, including temporary risk, the risk of a budget deficit for a project.*

***Key words:** risk, innovation risk, damages, lost profit, project stage, risk knowledge base, risky situations.*

Риск – это неопределенное внешнее или внутреннее событие, влияющее на достижение целей компании. Любой риск имеет понятие – причины и – последствия, а также выражается через ущерб и вероятность. Любой риск может негативно отразиться на поставленные нами целей.

Для смягчения воздействия рисков на конечные результаты по реализации проекта, следует начать управлять рисками еще на стадии разработки проекта.

В случае возникновения риска на первой стадии проекта, прежде всего, следует:

- выделить источники и факторы риска (идентификация риска);
- оценить масштаб последствий;
- принятие решения о действиях / упущениях (разработка мер по управлению рисками);
- реализация отдельных мер (реализация выбранного метода управления рисками).

Чаще всего риск возникает из-за неблагоприятных условий, которые обычно связаны с:

- 1) дефицитом планируемых ресурсов;
- 2) недостигнутым результатом из-за невозможности внедрения инновационной идеи;
- 3) технические или экономические характеристиками инноваций, которые оказались хуже, чем ожидалось руководством компании;
- 4) реализацией инновационного проект, издержки, которого превысили первоначальный бюджет;
- 5) целью нововведений, которая была достигнута, но позже, чем ожидалось.

На этапах разработки и внедрения инновационного проекта могут быть риски, которые способны приостановить проект или повлиять на полное прекращение проекта. Такие риски включают в себя:

- риск неосуществимости инновационной идеи, которая зависит от инновационного характера проекта из-за высокой степени неопределенности в отношении будущих результатов;

- риск неспособности достичь запланированных функциональных характеристик инноваций;
- временной риск;
- риск дефицита бюджета проекта.

На этапе коммерциализации инноваций задействованы маркетинговые рычаги; поэтому основные риски этого этапа включают риск невыполнения прогнозируемых финансовых показателей и риска достижения финансовых результатов с неблагоприятными отклонениями от ожиданий.

Каждый риск имеет тяжелые последствия, они могут быть одиночными или смешанными воздействуя на конкретный проект, и влияние этих рисков трудно выразить в количественном выражении. Поэтому следует разделить риски на два уровня: риски первого (верхнего) уровня включают в себя ключевые риски инновационных проектов, связанных с возникновением основных ситуаций риска при реализации проекта, второй (более низкий) уровень рисков включают инновационные риски, связанные с запуском проекта.

Задача управления рисками инновационных проектов является одной из наиболее сложных в управлении проектами в связи с такой специфической особенностью инноваций, как высокая степень неопределенности в отношении будущего результата их реализации.

В зависимости от фазы жизненного цикла проекта, параметры управления рисками инновационных проектов изменяются, что, в свою очередь, приводит к необходимости использования различных методологических инструментов.

Получение информации о вероятностях случайного события является основной задачей количественной оценки риска инновационного проекта. Вероятность наступления события может быть определена с помощью объективных или субъективных методов.

Объективный метод основан на предполагаемой частоте возникновения такого события. Субъективный метод основан на использовании субъективных критериев (суждение оценщика и личный опыт), и в этом случае вероятность события может быть различной при оценке различными экспертами.

Помимо традиционного понимания риска как объективной или субъективной вероятности, существует и другой подход к созданию математической модели риска, которая является основой для формализации количественной оценки инновационного проектного риска. Это нечеткий подход к оценке риска проекта.

Для разработки индикаторов риска обычно используются следующие теоретические условия:

- оценка риска основана на концепции случайного события;
- вопрос получения информации о возможных событиях, вероятности их возникновения, важности (степени значимости) очень важен для оценки риска;
- любая информация обычно содержит ошибки измерений, которые влияют на надежность оценки;
- решения, принимаемые в условиях неопределенности, определяют сложность вопроса количественного характера риска оценка.

Поэтому получение информации о вероятностях случайного события является основной задачей количественной оценки риска инновационного проекта. Когда неопределенность достигает критических значений, когда количественных данных о субъективных вероятностях нет или когда преобладают только качественные оценки, применение субъективных вероятностных методов становится действительно ограниченным.

Хорошо разработанный алгоритм по управлению рисками инновационных проектов поможет на этапах разработок и внедрения инноваций, а также предполагает:

- последовательную систематическую реализацию этапов управления рисками и сопоставление результатов оценки с мерами риска: прогнозы сроков и финансовых ресурсов позволяют определить наиболее рискованные задачи / позиции и на основе количественных значений предпринять шаги в направлении смягчения воздействия на конкретные проектные риски в отношении определенных задач. Оценка временных потерь позволяет определить резерв

времени для защиты даты завершения проекта и оценки вероятных колебаний бюджета - сформировать резерв для задач, наиболее подверженных рискам;

- учет ключевые и конкретные риски, присущие этапам разработки и реализации инновационных проектов;

- управление набором рисков, подлежащих количественному измерению и оценке: риск изменения сроков и дефицита бюджета проекта;

- определяет минимально необходимый (хотя и достаточный для успешного управления рисками) набор корреляционных методов оценки с целью сокращения усилий, необходимых для оценки и получения достоверных результатов;

- позволит определять возможные временные и ресурсные потери в последовательном и множественном вариантах.

Задачей по управлению рисками в инновационных проектах считается одной из самых сложных в управлении проектами из-за значительной степени неопределенности в отношении будущего результата. Так как любой проект имеет свой жизненный цикл, происходит изменение параметров по управлению рисками инновационных проектов, что, в свою очередь приводит к необходимости использования различных методических инструментов.

ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ ИСТОЧНИКИ

1. Марамохина Е.В. Инновационный риск: понятие, этапы управления // Молодой ученый. 2013. № 5.
2. Дубиняк Т.С., Олехнович С.А. Риски инновационного проекта // Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ» Том 8, №5 (2016) <http://naukovedenie.ru/PDF/22EVN516.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.
3. Бабаскин, С.Я. Инновационный проект. Методы отбора и инструменты анализа рисков. Учебное пособие / С.Я. Бабаскин. - М.: Издательский дом "Дело" РАНХиГС, 2014. - 240 с.