

УДК 336.67

Минакова Е.Д.,

студент

3 курс, направление «Финансы и кредит»

ФГБОУ ВО «Курский государственный университет»

Россия, г. Курск

Научный руководитель: к.э.н. Конорев А.М.,

ФГБОУ ВО «Курский государственный университет»

Россия, г. Курск

ПОДХОДЫ К РАЗВИТИЮ ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

***Аннотация:** В настоящее время управление финансами предприятий — это одно из наиболее динамично развивающихся направлений практической деятельности. При этом предполагается необходимость фундаментальной подготовки в области экономики предприятия, бухгалтерского учета, теории и практики управления финансами, права и налогообложения. Данное направление включает в первую очередь обоснование и разработку методов управления финансовыми ресурсами предприятия и их источниками.*

***Ключевые слова:** финансы предприятий и корпораций, управление финансами, рентабельность деятельности, деловая активность, финансовый рост*

APPROACHES TO THE DEVELOPMENT OF THE FINANCIAL MANAGEMENT PROCESS OF THE ENTERPRISE

***Abstract:** At present, financial management of enterprises is one of the most dynamically developing areas of practical activity. At the same time, it assumes the need for fundamental training in the field of enterprise economics, accounting, theory and practice of financial management, law and taxation. This direction includes, first of all, the justification and development of methods for managing the financial resources of the enterprise and their sources.*

***Keywords:** finance of enterprises and corporations, financial management, profitability of activities, business activity, financial growth.*

Рост значимости процесса оценки эффективности использования капитала предприятиями малого и среднего бизнеса обусловлен их стремлением к совершенствованию управления оборотными активами, поскольку последнее при условии эффективной реализации является гарантом снижения зависимости предпринимателей от внешних источников финансовых ресурсов, роста экономических выгод и доходности бизнеса, сохранения непрерывности производственного процесса и равновесия как экономической системы.

Система управления финансами выступает основой принятия управленческих решений для собственников и инвесторов предприятия. Финансовый анализ и оценка финансового состояния являются неотъемлемой частью финансовой работы в любой организации. Финансовое состояние определяет конкурентоспособность фирмы на рынке выпускаемой продукции, ее способность привлекать финансовые ресурсы для ведения деятельности, определяют ее деловой и стратегический потенциал.

Эффективное управление финансами является одной из важнейших задач коммерческой организации, целевой установкой которой выступает

максимизация прибыли при обеспечении роста объемов производства (продаж). Система управления финансами экономического субъекта охватывает широкий спектр его деятельности в плане формирования и использования финансовых ресурсов, достижения определенных финансовых результатов, что предопределяет наличие обширного методического инструментария для проведения оценки ее эффективности [1, с.118].

Рассмотрим систему коэффициентов, характеризующих процесс управления финансами корпорации, а именно показатели рентабельности и показатели деловой активности предприятия [2, с.15].

Таблица 1.

**Показатели рентабельности и показатели деловой активности
предприятия**

Коэффициент	Расчетная формула	Пороговые значения / тенденции изменения
показатели рентабельности		
1. Рентабельности продаж	Pr / B	более 0
2. Рентабельности всего капитала	$Pr / ВБ$	более 0
3. Рентабельности внеоборотных активов	$Pr / A1$	более 0
4. Рентабельности собственного капитала	$Pr / ПЗ$	более 0
5. Рентабельности перманентного капитала	$Pr / (ПЗ + П4)$	более 0
показатели деловой активности		
6. Общей оборачиваемости капитала	$B / ВБ$	рост показателя
7. Оборачиваемости мобильных средств	$B / A2$	рост показателя
8. Оборачиваемости кредиторской задолженности	$B / КЗ$	рост показателя
9. Фондоотдачи внеоборотных активов	$B / A1$	рост показателя

Условные обозначения: ВБ – валюта баланса, КЗ – кредиторская задолженность, А1 – внеоборотные активы, А2 – оборотные активы, ПЗ – капитал и резервы, П4 – долгосрочные обязательства, Пр – прибыль, В – выручка от реализации.

Рассчитаем данную систему показателей для ООО Завод «Рокот» на период 2019-2021гг. Предприятие имеет давнюю историю развития. Свою деятельность предприятие начало с выпуска продукции для сельского хозяйства в 1973 как ЦЕХ 23 ОАО ПРИБОР. Сегодня ООО Завод «Рокот» единственный в России производитель аэромеханических конвейеров, трубчатых конвейеров малого диаметра, применяемых как для пищевой промышленности так и для других отраслей. Предприятие с 1 августа 2016 года входит в Единый реестр субъектов малого и среднего предпринимательства.

Информационную базу для расчетов составила бухгалтерская отчетность предприятия – бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах предприятия [3].

Таблица 2.

**Показатели рентабельности и показатели деловой активности ООО
Завод «Рокот»**

Показатель	2019г.	2020г.	2021г.
показатели рентабельности			
1. Рентабельности продаж	0,02	0,03	0,001
2. Рентабельности всего капитала	0,05	0,03	0,001
3. Рентабельности внеоборотных активов	0,12	0,13	0,002
4. Рентабельности собственного капитала	0,92	0,10	0,006
5. Рентабельности перманентного капитала	0,06	0,04	0,002
показатели деловой активности			
6. Общей оборачиваемости капитала	2,06	0,95	0,81
7. Оборачиваемости мобильных средств	3,45	1,20	1,47
8. Оборачиваемости кредиторской задолженности	28,23	19,9	3,26
9. Фондоотдачи внеоборотных активов	5,15	4,55	1,83

Две группы рассчитанных показателей свидетельствуют о том, что в системе управления финансами ООО Завод «Рокот» существуют проблемы и с производственной, и с коммерческой деятельностью. Об этом говорят результаты расчетов.

Показатели рентабельности, рассчитанные за 2019-2021 гг., превышают пороговые значения, но при этом превышения незначительны. Только рентабельность собственного капитала в 2019 году почти приблизилась к 1, все остальные показатели малы и на протяжении периода снижаются до тысячных долей.

Показатели деловой активности оцениваются в динамике и при благоприятном исходе показывают рост. Однако, показатели ООО Завод «Рокот» демонстрируют снижение по все критериям деловой активности, причем наблюдается снижение в разы.

Поэтому финансовому подразделению предприятия нужно регулярно контролировать уровень финансового состояния предприятия, а также признаки приближения финансовых затруднений или банкротства при разработке финансовой политики. О таком положении свидетельствуют несколько фактов, которые возникают и обнаруживаются при регулярном и постоянном оценивании уровня финансового состояния коммерческого предприятия.

Формирование стратегических приоритетов для достижения финансового роста должно происходить поэтапно (рисунок 1).

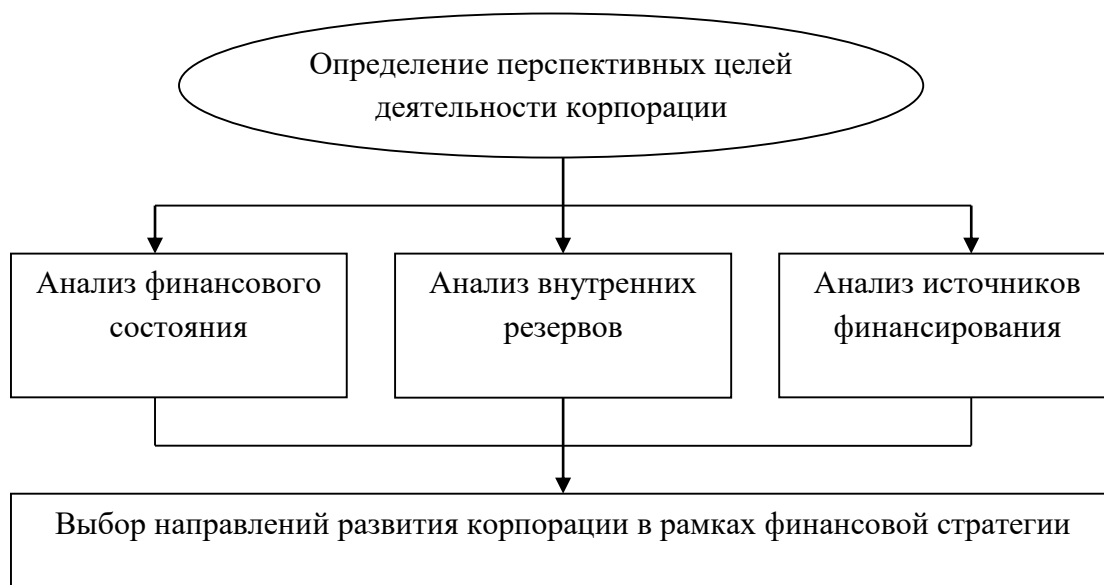


Рисунок 1. Формирование стратегических приоритетов для достижения финансового роста

Таким образом, для оптимизации управления финансами ООО Завод «Рокот» целесообразно выделить следующие направления:

- совершенствование системы расчетов с поставщиками и покупателями для стабилизации доли дебиторской и кредиторской задолженностей;
- совершенствование системы нормирования производственных запасов для устранения роста их доли в составе активов предприятия (45,2% в 2019г., 47,2% в 2020г., 41,9% в 2021г.) и снижения затоваривания в виде складских запасов;
- совершенствование стратегии производственной деятельности посредством использования выявленного излишка финансовых ресурсов для наращивания масштабов выпуска продукции;
- совершенствование системы финансового планирования на основе процесса бюджетирования производственной деятельности.

При реализации предложенных направлений в деятельности ООО Завод «Рокот» и совершенствовании финансовой политики будет достигнута положительная динамика роста доходов предприятия и оптимизация финансовых ресурсов предприятия. Стратегические приоритеты корпорации для достижения финансового роста должны быть обозначены в общей стратегии развития корпорации и утверждены в рамках финансовой стратегии.

Использованные источники:

1. Гришанина А.В., Харламова Е.Е. Исследование факторов, влияющих на кредитование малого и среднего бизнеса // Экономика и бизнес. – 2020. – №12. – С.117-121.
2. Бурова О.Н. Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук 08.00.10 «Финансы, денежное обращение, кредит» / Москва, ФГБОУ ВПО Государственный университет управления, 2015. – 18с.
3. Официальный сайт ООО Завод «Рокот» [Электронный ресурс] URL: <https://zavodrokot.ru> (режим обращения: свободный).