

*Салахов Арсений Рауфович,  
студент*

*3 курс, факультет «Экономики и менеджмента»*

*Российская академия народного хозяйства и государственной службы*

*Россия, г. Москва*

## **ВЫБОР МЕТОДОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ ДЛЯ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ**

***Аннотация:** Инновационные проекты стали важнейшим элементом, способствующим развитию экономики: посредством их реализации появляются новые отрасли, а более традиционные оказываются тоже в тренде благодаря своевременному обновлению технологической составляющей. Однако реализация инноваций происходит достаточно медленно, и причина этому – источники финансирования проектов, а также связанные с ними риски. Инновационный проект не гарантирует окупаемость, кроме того, не всегда точно можно рассчитать его прибыльность. Очень много факторов влияет на успех или провал инновационного проекта. Некоторые идеи проектов могут быть невостребованными на сегодняшний день, но через пару лет стать по-настоящему успешными. Эта особенность создает неопределенность, на первый план выходят риски проекта, что, в свою очередь, влияет на решение потенциального инвестора, который заинтересован не только в возврате своих средств, но и получения прибыли по истечении определенного промежутка времени. По этой причине вопрос выбора источников финансирования инновационных проектов становится особенно важным. Целью статьи является рассмотрение особенностей выбора источников финансирования инновационного проекта. По итогам можно сделать вывод,*

что, хотя чаще источниками финансирования государственные структуры и специализированные инвесторы, предпочтительными методами для них будут поэтапное и единовременное финансирование.

**Ключевые слова:** *Инновационный проект, инновационный менеджмент, производственный потенциал.*

**Abstract:** *Innovative projects have become the most important element that contributes to the development of the economy: through their implementation, new industries appear, and more traditional ones are also in the trend due to the timely update of the technological component. However, the implementation of innovations is quite slow, and the reason for this is the sources of project financing, as well as the risks associated with them. An innovative project does not guarantee a payback, in addition, it is not always possible to accurately calculate its profitability. A lot of factors affect the success or failure of an innovative project. Some project ideas may not be in demand today, but in a couple of years they will become truly successful. This feature creates uncertainty, the project risks come to the fore, which, in turn, affects the decision of a potential investor who is interested not only in returning their funds, but also in making a profit after a certain period of time. For this reason, the choice of sources of financing for innovative projects becomes particularly important. The purpose of the article is to consider the features of the choice of sources of financing for an innovative project. Based on the results, it can be concluded that, although more often the sources of financing are state structures and specialized investors, the preferred methods for them will be phased and one-time financing.*

**Keywords:** *Innovative project, innovative SQ management, production potential.*

В современном мире постоянного технологического прогресса инновации стали неотъемлемой частью развития экономики и производства. Все предприятия, вне зависимости от размера и сферы обслуживания,

используют и успешно реализуют в своей деятельности инновационные проекты. Однако главной проблемой в реализации инновационного проекта является не отсутствие идеи или сложность ее исполнения, а отсутствие должного финансового обеспечения. Причин отсутствия необходимых денежных средств может быть много, но можно выделить три основные.

1. Только крупные компании и холдинги обладают наличием собственных денежных средств достаточных для финансирования инновационных проектов. Большинство инновационных идей реализуется на заемные денежные средства. Источником займа могут выступать не только банки, но и учредители/собственники предприятия, другие компании и т.д. Главной проблемой при привлечении заемных средств для реализации инноваций является срок окупаемости и выхода на получение прибыли. Зачастую получение прибыли рассматривается в долгосрочной перспективе, что может оттолкнуть многих инвесторов.

2. Инновационный проект это всегда что-то новое и, соответственно, рискованное, поскольку нет гарантий успешной реализации проекта, срок и объем будущей прибыли носит теоретический характер и реализация проекта может оказаться неуспешной. Можно выделить три основных препятствия на пути аккумуляции финансовых ресурсов. Такое количество рисков и условностей затрудняет получение необходимых финансовых вложений.

3. Инвесторы несут риски нецелевого расходования вложенных денежных средств. Вложенные в предприятие финансы могут быть потрачены не на реализацию инвестиционного проекта, а на оплату заработной платы, налогов, любых задолженностей предприятия (возможный арест счетов). В результате, внедрение инновации не будет осуществлено и, соответственно, никакой потенциальной прибыли получено не будет [4, с. 133].

Перечисленные препятствия не являются исчерпывающими на пути поисков инвестирования в инновационные проекты. На их примере видно, что инвесторов можно найти преимущественно среди компаний-партнеров либо

под залог имущества предприятия, что обеспечивает возможность возврата вложенных денежных средств в случае неудачной реализации проекта.

Существуют и широко применяются на практике два метода финансирования инновационных проектов: поэтапное и единовременное финансирование, причем оба варианта будут применимы для проектного финансирования.

При этом единовременное финансирование все же больше подходит для инвестиционных проектов, которые достаточно предсказуемы в своей реализации. Хотя единовременное финансирование используется, прежде всего, государственными структурами при реализации инновационных проектов, для частного или корпоративного инвестора подобный метод связан с рядом усиленных рисков, ведь инновационный проект может быть достаточно непредсказуемым и создавать ряд сложностей в своей реализации. Некорректный расчет необходимых вложений на реализацию инновационного проекта может усилить риски провала проекта в случае недостаточности финансирования. Более того, поэтапное финансирование все же более универсально, т.к. помогает инвестору вовремя прекратить проект и минимизировать свои потери [2, с. 48].

По этой причине в настоящее время поэтапное финансирование получило наибольшее распространение, поскольку невозможно с достоверностью предсказать результаты реализации каждого из этапов проекта. Такая непредсказуемость объясняется риском любой инновации и высокой степенью неопределенности полученных на выходе результатов. Также стоит отметить, что в процессе реализации инновационного проекта, у его разработчика или команды людей его реализующей, могут возникнуть идеи по его корректировке.

Можно сказать, что поэтапное финансирование снижает уровень риска инвестируемого проекта и позволяет избежать лишних затрат, в случае отказа от дальнейшей реализации проекта на одном из его этапов.

При осуществлении поэтапного метода – финансирование получает каждый этап в отдельности, друг за другом, после реализации и получения положительных результатов по предыдущему этапу. А по мере его реализации и завершения, руководитель проекта определяет качество проделанной работы, дает свою оценку потенциалу востребованности и доходности разработанной инновации и принимает решение о наличии или отсутствии целесообразности дальнейшего финансирования проекта. В случае принятия положительного решения происходит финансирование следующего этапа внедрения и разработки инновации. В случае принятия отрицательного решения в отношении дальнейшей реализации проекта это также рассматривается как полезный фактор, позволивший не понести дополнительных ненужных финансовых затрат [3, с. 79].

К примеру, если руководитель проекта, получив опытный образец, приходит к выводу, что финансовые затраты, необходимые на его коммерциализацию будут слишком велики и реализуемый проект не принесет предполагаемой прибыли, то он принимает решение о приостановке реализации инновационного проекта. Не следует думать, что такое решение несет какие-либо неблагоприятные последствия для компании, наоборот. Предприятие после отказа от дальнейшей реализации проекта получает две возможности. Первая - результаты НИОКР в последующем могут быть использованы в других инновационных проектах и позволят сэкономить значительные финансовые средства, время и трудозатраты. Вторая возможность - предприятие может оформить патент на изобретение и продать лицензию другой фирме, получив при этом хорошее финансовое вознаграждение, зачастую не просто покрывающее уже понесенные расходы, но и приносящее значительную прибыль [1, с. 72].

Метод поэтапного финансирования предоставляет возможность осуществлять наиболее гибкое и комфортное управление финансами предприятия, позволяя наиболее выгодно осуществлять распределение

средств между одновременно реализуемыми проектами, определяя их главенство и приоритетность, а также возможность использовать денежные средства в текущей деятельности предприятия с последующим финансированием инноваций.

В инновационном менеджменте, как и в любом динамично развивающемся направлении, существуют свои проблемы. При этом наряду с оптимальным финансированием инновационной деятельности встает вопросом остается вопрос выбора одного инновационного проекта из некоего числа проектов, при этом выбор должен быть основан на максимально объективной оценке эффективности.

#### **Список использованной литературы:**

1. Литвиненко И.Л. К вопросу о стратегическом управлении инновациями // Интеллектуальные ресурсы - региональному развитию. 2017. №1-1. С. 67-73.
2. Самарская, И.М. Источники финансирования инновационной деятельности в Российской Федерации // Евразийский Научный Журнал. № 4. 2016. С. 46-57.
3. Самойлов П.А. Стратегическое инновационное планирование на предприятии: формы, особенности, подходы к процессу разработки // Экономика и управление: проблемы, решения. 2017. № 8. С. 77-82.
4. Шишкин Д.В. Оценка рисков при планировании стратегического развития и осуществления инвестиций в инновации на малых венчурных предприятиях // Друкеровский вестник. 2017. № 4(18). С. 130-146 [6, с. 13]