

*Скороходова Мария Петровна
институт магистратуры и заочного обучения
ФГБОУ ВО «Саратовская государственная
юридическая академия»
Россия, г. Саратов*

**LEGAL DESIGN И BUSINESS AWARENESS В РАБОТЕ ЮРИСТА
КАК МЕХАНИЗМЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ ПРИ ПРАВОВОМ
СОПРОВОЖДЕНИИ БИЗНЕСА**

Аннотация: В статье рассматриваются определения Legal Design и Business Awareness как навыки, которыми должен обладать современный юрист в цифровой экономике. Вынесены отдельные составляющие вышеуказанных инструментов. Освещены минусы и плюсы. Рассматриваются отношение судебной системы к указанными механизмам. Описаны инструменты использования их на практике.

Ключевые слова: цифровизация бизнеса, правовое сопровождение бизнеса, Legal Design, юридический дизайн, Business Awareness, язык бизнеса.

*Skorokhodova Maria Petrovna,
Institute of Master's and Correspondence Education, Saratov State Law
Academy, Russia, Saratov.*

**LEGAL DESIGN AND BUSINESS AWARENESS IN THE WORK OF
A LAWYER AS DIGITALIZATION MECHANISMS FOR LEGAL
SUPPORT OF BUSINESS**

***Annotation:** The article discusses the definitions of Legal Design and Business Awareness as skills that a modern lawyer should have in the digital economy. The individual components of the above tools are highlighted. The pros and cons are highlighted. The attitude of the judicial system to these mechanisms is considered. The tools for using them in practice are described.*

***Key words:** digitalization of business, legal support for business, Legal Design, legal design, Business Awareness, business language.*

Legal design как навык в юридической профессии может помочь юристу переводить мысли и правовые заключения с «канцелярского юридического на человеческий» язык. Если юрист умеет доносить информацию легко и доступно – это выделяет его на фоне остальных специалистов.

Legal design – это современный подход к подготовке документов, при котором информация подается не только текстом, но также версткой и визуализацией данных. Основная цель этого подхода заключается в том, что адресат должен максимально легко понять смысл документа. Для этого документ должен сочетать в себе три ключевых момента:

- Legal Expertise – знание законов и умение применять их на практике;
- Legal Writing – умение изложить аргументы понятным языком;
- Legal Design – навыки визуальной подачи информации в документе.

Правовые документы должны быть функциональными, а не просто красивыми. Если внутри документа плохой текст, то никакими приемами legal design его не улучшить. Хорошо оформленный текст всегда работает эффективней, чем сплошные абзацы без видимой структуры с большим количеством бессмысленных выделений полужирным и подчеркиванием. Юристы должны уметь делать свои документы понятными не просто так, а для того, чтобы убедить потенциального контрагента принять то решение, которое нужно автору документа.

Рассмотрим применение инструмента legal design на правовом заключении. В начале необходимо дать читателю прямой ответ. Главное должно быть в начале. Затем идут все дополнения и пояснения. Ответ юриста в правовом заключении должен быть таким, чтобы из него можно было однозначно понять, как действовать бизнесу. Хорошее правовое заключение может быть изложено в следующей этапности: а) прямой ответ на вопрос; б) условия и пояснение, как действовать бизнесу, при соблюдении которых ответ будет актуален; в) на чем основаны выводы (нормы и пример судебной практики); г) все остальное (оставшиеся рассуждения). Также правовое заключение может быть формальным и неформальным. Формальное готовится более тщательно, а неформальное может быть в виде краткого и точно ответа, направленного через мессенджеры адресату или электронные средства связи.

Визуализация часто используется при составлении документов. Она используется для удобства навигации по правовому заключению. Например, можно использовать иконки, большие кавыки для цитат, таймлайны, таблицы, графики, акценты и т.д.

Иконки помогают избавиться от монолитного текста без структуры и в результате создают четкую структуру с интуитивно понятными якорями и улучшенной навигацией. Схемы и таблица помогают наглядно описать обстоятельства, хронологию, например, сроки и порядок приемки товара по договору подряда.

В случае представления юристом интересов организации в суде legal design решает следующие задачи, которые можно разделить на пять блоков:

- 1) Провести стройную последовательную мысль, доказать тезис убедить;
- 2) Описать последовательность фактов, восстановить хронологию событий;
- 3) Показать соотношения, разницу в числовых показателях;
- 4) Разобраться в структуре: показать субординацию и связи между сотрудниками;

5) Привлечь внимание, обеспечить конкурентное преимущество.

Как правило, в иске юристам часто нужно привести несколько доводов и тщательно обосновать каждый из них. Чтобы доводы не затерялись в большом объеме сплошного текста, нужно использовать приемы визуализации: наглядно выделять довод одним шрифтом и более темный цветом, а затем другим шрифтом и более тусклым цветом приводится его обоснование. В целом, фактические обстоятельства дела трудно воспринимаются в виде текста. Например, расчет сроков, хронология сложной и длинной цепочки событий. Все это можно показать с помощью таймлайна. Соотношение сумм через диаграммы. Внутренние структуры организация через блок-схемы. Через визуализацию можно показать нарушение логики нижестоящей инстанции при оспаривании в вышестоящей. Все это делается через Microsoft Word и Google Docs.

Однако мнение судей по вопросу Legal design неоднозначно. Дизайн нужно применять только для того, чтобы донести нужный смысл адресатам. Зачастую документы с применением дизайна могут быть перегружены. Большинство правоприменительных документов используется единожды: решили вопрос и забыл. Так, рассмотрим мнение судей насчет этого механизма.

Анджела Валерьевна Потеева, председатель Четырнадцатого ААС: «Впечатление: автор документа с Legal Design имеет низкое мнение о квалификации судьи».

Валерий Сергеевич Пейганович, заместитель председателя АС Брянской области: «За годы работы выработалась привычка воспринимать документы без допэлементов».

Александр Иванович Поротиков, председатель судебного состава Девятнадцатого ААС, к. ю. н.: «Броской формой прикрывают недостатки содержания»¹.

Однако часть судей выступила за использование таймлайнов и различных схем, понятных диаграмм. Эти элементы помогают быстрее разобраться в обстоятельствах дела и в хронологии событий, которые касаются непосредственно дела и имеют для решающее значение. Еще одобрили судьи указание номера и общего количества страниц в документе, даты и времени заседания, номера дела, а также текстуальное выделение ключевых доводов. Таким образом, Legal Design именно в процессуальных документах стоит использовать минимально.

Business awareness (язык бизнеса) - это умение понимать бизнес и говорить на языке бизнеса. Помимо правовых знаний, юрист должен понимать бизнес, который он сопровождает. Важно понимать, в чем на самом деле заключается запрос руководства, и уметь перевести этот запрос в правовую плоскость. Этот навык тесно связан с умением задавать много уточняющих вопросов.² Например, клиент просит дать правовое заключение на вопрос: как оформить продажу программы, которую создала компания? Чтобы юрист смог отработать данный вопрос, нужно задать следующие уточняющие вопросы: Вы хотите полностью передавать права клиенту? На какой срок хотите передавать права? Хотите ли, чтобы у клиента было право разрешать другим компаниям пользоваться компанией, которую он купил?

К Soft skills также относятся: понимание технологий, управление командами, коммуникации, нетворк, выстраивание отношений, умение решать проблемы, работа над своими ошибками, навыки публичных выступлений, гибкий ум.

¹ Официальный сайт журнала акцион Юрист [Электронный ресурс] URL: <https://e.law.ru/1047385> (дата обращения 12.11.2023)

² Палехова Е.А. Понятие информации и цифровой экономики: правовые аспекты // Предпринимательское право. Приложение. 2019. № 2. С. 46-49.

Таким образом, цифровая компетентность юристов в эпоху цифровизации является одним из условий успешного правового сопровождения бизнеса. Такую цифровую компетентность можно определить, как владение общими и специальными знаниями, навыками и умениями как в области юриспруденции, так и в области программирования, позволяющими юристу составлять электронные договоры, обеспечивать эффективное управление ими.

Использованные источники:

1. Официальный сайт журнала акцион Юрист [Электронный ресурс] URL: <https://e.law.ru/1047385> (дата обращения 12.11.2023)
2. Палехова Е.А. Понятие информации и цифровой экономики: правовые аспекты // Предпринимательское право. Приложение. 2019. № 2. С. 46-49.