

*Шалухина Ю.К.,  
студентка бакалавриата  
3 курс, факультет «Экономики и процессов управления»  
Сочинский государственный университет  
Россия, г. Сочи  
Научный руководитель: к.э.н., доцент Видищева Е.В.*

**ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО РАЗВИТИЮ И ОПТИМИЗАЦИИ ОБОРОТНЫХ  
АКТИВОВ В СТРУКТУРЕ ИМУЩЕСТВА ПРЕДПРИЯТИЯ АО  
«РАТЕП»**

***Аннотация:** Целью данной работы является разработка предложений по развитию и оптимизации оборотных активов акционерного общества «РАТЕП». Для достижения поставленной цели были выполнены следующие задачи: рассмотрены структура активов и источников их формирования, показатели эффективности использования основных и оборотных средств до и после внедрения мероприятий.*

***Ключевые слова:** факторинг, клиринг, операционный цикл, дебиторская задолженность, оборотные активы, основные средства.*

***Annotation:** The purpose of this work is to develop proposals for the development and optimization of the current assets of the joint-stock company "RATEP". To achieve this goal, the following tasks were performed: the structure of assets and sources of their formation, indicators of the efficiency of the use of fixed and working capital before and after the implementation of measures were considered.*

***Key words:** factoring, clearing, operating cycle, accounts receivable, current assets, fixed assets.*

Акционерное общество «РАТЕП» – ведущее предприятие по разработке и производству систем управления для зенитных ракетных и артиллерийских комплексов морского базирования.

Главная задача при управлении АО «РАТЕП» – недопущение увеличения дебиторской задолженности более некой конкретной для каждого предприятия величины, соответствующей его финансовому положению.

Однако при управлении дебиторской задолженностью надо также понимать, что ее увеличение также увеличивает количество привлеченных на предприятие средств, что является положительным фактором. Кроме того, объем дебиторской задолженности предприятия должен быть вполне определенным образом связан с объемом его кредиторской задолженности.

АО «РАТЕП» необходимо ускорять расчеты с дебиторами с целью своевременного получения выручки в полном объеме. Высвобожденные средства целесообразно направлять на оплату срочной задолженности кредиторов с целью избежания пеней и штрафных санкций за задержку платежей.

В составе оборотных активов АО «РАТЕП» значительную долю занимает дебиторская задолженность, что негативно сказывается на платежеспособности и финансовой устойчивости предприятия.

АО «РАТЕП» необходимо оптимизировать дебиторской задолженностью с помощью следующих мероприятий:

1. Применение механизма факторинга. Для проведения процедуры факторинга возьмем наибольшую суммы задолженности АО «РАТЕП» - задолженность покупателей и подрядчиков в сумме 97690 тыс. руб.

Актуальность применения факторинга для АО «РАТЕП» заключается в том, что компания имеет большие размеры дебиторской задолженности и наблюдается ее рост. Применение факторинга позволит компании увеличить финансирование своей текущей деятельности за счет вовлечения в оборот денежных средств, находящихся в данный момент в дебиторской

задолженности. Вовлечение денежных средств в оборот приведет к росту товарооборота компании и улучшению ее финансовых показателей. Наличие дебиторской задолженности значительно снижает размер собственных оборотных средств.

Основная задача факторинга – обеспечить такую систему взаимоотношений с покупателями, при которой поставщик мог бы предоставлять конкурентные отсрочки платежа своим клиентам, не испытывая при этом дефицита в оборотных средствах. Это возможно благодаря досрочному финансированию поставок с отсрочкой платежа банком-фактором в удобном для поставщика режиме.

2. Предоставление скидок контрагентам за сокращение сроков расчетов (метод спонтанного финансирования). Для проведения методики спонтанного финансирования возьмем 7 дебиторов со сравнительно небольшой дебиторской задолженностью перед АО «РАТЕП» общей стоимостью 355000 тыс. руб. Реализация продукции этим покупателям происходит эпизодически, таким образом, для их стимулирования необходимо предоставить скидки.

Следующим аргументом в пользу предоставления скидок оптовым покупателям АО «РАТЕП» в случае досрочной оплаты является тот факт, что организация в данном случае получает возможность сократить не только объем дебиторской задолженности, но и объем финансирования, а именно, достаточный объем капитала. Кроме потерь АО «РАТЕП» от инфляции в связи с несвоевременными расчетами с дебиторами, компания имеет потери, вызванные необходимостью обслуживать просроченную задолженность, и упущенную выгоду от других вариантов вероятного использования временно свободных денежных средств.

Предоставляя отсрочку платежа контрагентам, АО «РАТЕП», по существу, предоставляет своему контрагенту кредит, который не является бесплатным, так как продавец идет на упущенную выгоду (убыток), которая могла быть получена на сумму вложенной прибыли, будь денежные средства

получены немедленно.

3. Организация клиринга – зачета взаимных требований контрагентов. В АО «РАТЕП» есть дебитор ЗАО «Пластполимер», который одновременно является и кредитором организации. В таком случае в АО «РАТЕП» существует возможность совершить зачет взаимных требований на сумму 456000 тыс. руб. Сущность зачета взаимных требований состоит в погашении равнозначных сумм взаимных обязательств контрагентов.

Еще одной проблемой АО «РАТЕП» является наибольшая доля товарно-материальных запасов. Основным способом выхода из неустойчивого финансового состояния АО «РАТЕП» является пополнение и оптимизация структуры источников формирования запасов, а также аргументированное понижение запасов.

В целях уменьшения стоимости запасов АО «РАТЕП» предлагается внедрить предоставление скидок постоянным покупателям в виде дополнительного бонуса и реализацию неиспользуемых в течение длительного периода времени товарно-материальных запасов.

Предложенные АО «РАТЕП» мероприятия по повышению эффективности управления активами организации выступают важнейшими факторами ускорения оборота активов. Это достигается путем уменьшения продолжительности операционного цикла, более экономного использования собственных и, как следствие, снижение потребности в заемных средствах. Поэтому результативность деятельности любого предприятия в значительной степени определяется организацией системы управления активами.

Представим структуру активов АО «РАТЕП» и источников их формирования до и после внедрения мероприятий по повышению эффективности управления активами в виде таблицы 1 [2].

Таблица 1

**Структура активов и источников их формирования АО «РАТЕП»  
до и после внедрения предложенных мероприятий**

Показатель	2020 г. (факт)		2021 г. (прогноз)		Изменение (+, -)	
	тыс. руб.	уд. вес, %	тыс. руб.	уд. вес, %	тыс. руб.	уд. вес, %
<b>Актив</b>						
1. Внеоборотные активы	604657	9,62	604657	9,62	0	0,00
основные средства	331089	5,27	331089	5,27	0	0,00
2. Оборотные активы	5679821	90,38	5690821	90,54	11000	0,16
запасы	4151333	66,06	3684333	58,62	-467000	-7,44
дебиторская задолженность	1061506	16,89	152816	2,43	-908690	-14,46
денежные средства	292885	4,66	1679575	26,72	1386690	22,06
Баланс	6284478	100,00	6295478	100,16	11000	0,16
<b>Пассив</b>						
1. Капитал и резервы	2139747	34,05	2606747	41,41	467000	7,36
уставный капитал	67	0,00	67	0,00	0	0,00
нераспределенная прибыль	1821092	28,98	2288092	36,35	467000	7,37
2. Долгосрочные обязательства	1298713	20,67	1298713	20,63	0	-0,04
3. Краткосрочные обязательства	2846018	45,29	2390018	37,96	-456000	-7,32
кредиторская задолженность	2570934	40,91	2114934	33,59	-456000	-7,31
Баланс	6284478	100,00	6295478	100,00	11000	0,00

Информация, представленная в таблице 1, показывает, что проведение мероприятий по повышению эффективности использования активов позволят АО «РАТЕП» улучшить структуру баланса организации: удельный вес собственного капитала увеличится на 7,36 % за счет роста нераспределенной прибыли на 467000 тыс. руб. от мероприятий факторинга, спонтанного финансирования и реализации излишков запасов. Кредиторская задолженность АО «РАТЕП» уменьшится на 456000 тыс. руб., дебиторская

задолженность - на 908690 тыс. руб. Запасы АО «РАТЕП» понизятся на 467000 тыс. руб., а денежные средства увеличатся на 1386690 тыс. руб.

Рассчитаем показатели эффективности использования основных средств в АО «РАТЕП» до и после внедрения мероприятий и представим их в таблице 2 [2].

**Таблица 2**

**Показатели эффективности использования основных средств в АО «РАТЕП» до и после внедрения мероприятий**

Показатель	Факт 2020	Прогноз 2021	Изменения (+, -)
1. Выручка от реализации, тыс. руб.	1621602	2088602	467000
2. Среднегодовая стоимость основных производственных фондов, тыс. руб.	331089	12453	0
3. Прибыль от реализации, тыс. руб.	-344903	122097	467000
4. Среднесписочная численность работников, чел.	2274	2274	0
5. Фондоотдача, руб.	4,90	167,72	162,82
6. Фондоемкость, руб.	0,20	0,01	-0,20
7. Рентабельность основных фондов, руб.	-1,04	9,80	10,85
8. Фондовооруженность, тыс. руб. / чел.	145,60	5,48	-140,12

За счет повышения эффективности использования основных средств в АО «РАТЕП» фондоотдача увеличится на 162,82 руб. и составит 167,72 руб. по прогнозу. Фондоемкость, как показатель, обратный фондоотдачи, наоборот, снизится на 0,20 руб. (0,01 руб. по прогнозу). Показатели использования оборотных активов АО «РАТЕП» до и после внедренных мероприятий представлены в таблице 3 [2].

Таблица 3

**Показатели эффективности использования оборотных активов АО  
«РАТЕП» до и после внедрения мероприятий**

Показатели	Факт 2020	Прогноз 2021	Изменение (+, -)
1. Выручка от реализации, тыс. руб.	1621602	2088602	467000
2. Себестоимость реализации, тыс. руб.	1938682	1938682	0
3. Прибыль от реализации, тыс. руб.	-344903	122097	467000
4. Прибыль до налогообложения, тыс. руб.	-495319	-28319	467000
5. Среднегодовая величина оборотных активов, тыс. руб.	5679821	5690821	11000
6. Коэффициент оборачиваемости оборотных активов, оборотов	0,29	0,37	0,08
7. Продолжительность оборота, дней	1278,45	994,52	-283,93
8. Среднегодовая величина запасов, тыс. руб.	4151333	3684333	-467000
9. Коэффициент оборачиваемости запасов, оборотов	0,47	0,53	0,06
10. Продолжительность оборота, дней	781,58	693,66	-87,92
11. Среднегодовая величина дебиторской задолженности, тыс. руб.	1061506	152816	-908690
12. Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности, оборотов	1,53	13,67	12,14
13. Продолжительность оборота, дней	238,93	26,71	-212,22
14. Среднегодовая величина денежных средств, тыс. руб.	292885	1679575	1386690
15. Коэффициент оборачиваемости денежных средств, оборотов	5,54	1,24	-4,29
16. Продолжительность оборота, дней	65,92	293,52	227,59
17. Коэффициент загрузки оборотных активов, оборотов	3,50	2,72	-0,78
18. Показатель отдачи оборотного капитала, руб.	-0,09	0,00	0,08
19. Рентабельность оборотных активов, %	-6,07	2,15	8,22

Из таблицы 3 видно, что предложенные изменения улучшат оборачиваемость оборотных активов АО «РАТЕП»:

– Оборачиваемость оборотных активов организации увеличится: в 2020 г. оборотные активы совершили 0,29 оборота, а по прогнозам – 0,37 оборота. Повышение коэффициента оборачиваемости уменьшит продолжительность оборота в днях на 283 дня.

– В отношении запасов организации: скорость их оборота увеличится (с 0,47 оборотов в 2020 г. до 0,53 оборотов). Период оборота запасов снизится 88 дней и составит по прогнозам 693 дня.

– Оборачиваемость дебиторской задолженности увеличится (с 1,53 оборотов в 2020 г. до 13,67 по прогнозам). Период оборота дебиторской задолженности уменьшится 212 дней.

– Рентабельность оборотных активов существенно вырастет (с – 6,07 % в 2020 г. до 2,15 % по прогнозам).

Таким образом, проведение мероприятий по совершенствованию управления активами позволит АО «РАТЕП» улучшить структуру активов и существенно увеличить результативность их применения.

#### **Использованные источники:**

1. АО «РАТЕП». [Электронный ресурс]. URL: <http://www.ratep.ru/> (Дата обращения 27.07.21).

2. Акционерное Общество "РАТЕП" Бухгалтерская (финансовая) отчетность. [Электронный ресурс]. URL: <https://disclosure.skrin.ru/disclosure/5043000212/?DTI=8> (Дата обращения 27.07.21).

3. АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «РАТЕП» (АО «РАТЕП»). [Электронный ресурс]. URL: <http://eurasian-defence.ru/?q=node/253> (Дата обращения 27.07.21).