

*Шалухина Ю.К.,
студентка бакалавриата
3 курс, факультет «Экономики и процессов управления»
Сочинский государственный университет
Россия, г. Сочи
Научный руководитель: к.э.н., доцент Видищева Е.В.*

РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПАО «НОРНИКЕЛЬ» И ИХ ОЦЕНКА

***Аннотация:** Целью данной работы является разработка предложений по улучшению показателей финансовой устойчивости ПАО «Норникель». Для достижения поставленной цели были выполнены следующие задачи: проанализирован прогнозный баланс предприятия, а также рассмотрены относительные изменения показателей ликвидности и финансовой устойчивости.*

***Ключевые слова:** финансовая устойчивость, быстрореализуемые активы, финансовая стратегия, платежеспособность, основные средства.*

***Annotation:** The purpose of this work is to develop proposals for improving the financial stability indicators of PJSC Norilsk Nickel. To achieve this goal, the following tasks were performed: to analyze the forecast balance of the enterprise, as well as to consider the relative changes in the indicators of liquidity and financial stability.*

***Key words:** financial stability, fast-selling assets, financial strategy, solvency, fixed assets.*

«НОРНИКЕЛЬ» — акционерное общество, которое является лидером горно-металлургической промышленности России, крупнейшим в мире производителем высокогорного никеля и палладия.

Финансовая устойчивость - это оценка реального финансового состояния организации, она гарантирует платежеспособность и кредитоспособность в результате его деятельности

Рассмотрим рекомендации по повышению финансовой устойчивости предприятия «Норникель»:

а) Сокращение основных средств.

Основные средства занимают в активе баланса данного предприятия достаточно высокую долю. Отличительной особенностью этого вида внеоборотных активов является то, что он подвергается износу. Бывает моральный и физический износ. Первый характеризует устаревание в связи с появлением более новых средств, с характеристиками, которые превосходят старые модели. Второй – когда оборудование ломается или выходит из строя. На него оказывают влияние разные факторы: качество оборудования, квалификация работников, которые на нем работают, степень использования конкретного оборудования. Обычно моральный износ появляется раньше физического. Чтобы компенсировать износ, на предприятии каждый месяц на все используемые средства происходит начисление амортизации.

Основные средства предприятия, как и любое другое имущество, не могут эффективно эксплуатироваться бесконечно. Время от времени их приходится восстанавливать – ремонтировать или реконструировать. В экономике ремонт основных средств определяется, как совокупность работ по ликвидации повреждений и снижению износа, и возобновлению ресурса посредством замены отдельных элементов актива, направленных на поддержание имущества в нормальном рабочем состоянии. Для того чтобы своевременно заменить основные фонды с выношенным ресурсом без ущерба для деятельности фирмы, необходимо обеспечить механизм перенесения

стоимости выбывающих фондов на выпущенную продукцию. Так пополняется амортизационный фонд, средства которого впоследствии будут направлены на приобретение новых объектов основных средств.

В процессе исследования основных средств необходимо выделить неиспользуемое имущество. Неиспользуемым считается имущество, которое временно не участвует в основной деятельности предприятия. Причины, по которым это может иметь место, различны: изменение объемов производства; попадание имущества в ремонт; устаревание основного средств. По каждому объекту подобных основных средств требуется выделить факторы, по которым они не эксплуатируются, в целях дальнейшей разработки мероприятий по их продаже или полному устранению. Также при выявлении в организации работоспособных основных средств, но не эксплуатируемых, можно рассмотреть возможность сдачи их в аренду, что приносит предприятию дополнительную прибыль.

Высокая доля основных средств сокращает собственный оборотный капитал предприятия, так как на них продолжает начисляться амортизация и возникают расходы на содержание цеха и складов с оборудованием. Предлагается сократить основные средства на 10% или на $395596367 \times 0,1 = 39559637$ тыс. руб. Сумма от реализации излишних и неиспользуемых основных средств составит 39559637 тыс. руб., что способствует сокращению кредитов и займов на 39559637 тыс. руб.

б) За последние три года у предприятия наблюдается высокая доля запасов, это говорит о том, что закупка запасов производится нерационально, и чтобы ликвидировать проблему необходимо произвести анализ потребностей в разных видах запасов и отрегулировать график закупок с учетом него. Наилучшим мероприятием по увеличению ликвидных и быстрореализуемых активов предприятия будет высвобождение денежных средств в виде запасов. Это означает создание взаимосвязи между снабженческими, производственными и сбытовыми службами.

Именно формирование оптимального запаса производственных запасов является решением проблемы рационального использования оборотных активов и собственного капитала. Избыток оборотных активов, которые заморожены еще и в запасах, снижает показатели оборачиваемости. Для регулирования необходимого количества материальных ценностей необходимо применять нормирование.

Планируется оптимизировать уровень запасов на предприятии и сократить в следующем году их величину на 10%, что позволит погасить краткосрочные кредиты и займы. Сумма от реализации излишних запасов составит $97870822 \times 0,1 = 9787082$ тыс. руб., что способствует сокращению кредитов и займов на 9787082 тыс. руб.

Наряду с перечисленными мероприятиями, существуют и другие меры по повышению финансовой устойчивости предприятия. Главным образом здесь выступает разработка финансовой стратегии.

Разработка финансовой стратегии поможет руководству эффективно скоординировать деятельность предприятия, сделать его более устойчивым и конкурентноспособным. Анализ потенциала производства поможет оперативно определить внутренние возможности предприятия, его слабости и точки роста, а также упростит задачу по разработке решений, направленных на повышение эффективности и общего состояния предприятия.

Укреплением финансовой дисциплины предприятия необходимо для того, чтобы четко соблюдать установленные предписания и режим экономии в использовании денежных ресурсов, а также точно выполнять финансовые планы предприятия.

Поэтому далее, опираясь на два основных вышеперечисленных нами мероприятия, мы попробуем увеличить или уменьшить значения тех факторов, которые оказали отрицательное влияние на снижение финансовой устойчивости до такого уровня, при котором значения коэффициентов станут равными или приближены к их нормативным значениям.

В таблице ниже [1] составим укрупненный прогнозный баланс предприятия после проведения мероприятий.

Таблица

Частичный прогнозный баланс ПАО «Норникель»

Актив	2020 г.	2021 г.	Изменение		
			тыс. руб.	%	
1. Внеоборотные активы	793084761	753525124	-39559637	-5,0	
2. Оборотные (текущие) активы, в том числе:	696368516	686581434	-9787082	-1,4	
Запасы	97870822	88083740	-9787082	-10,0	
Дебиторская задолженность	281192317	281192317	0	0,0	
Денежные средства	315251479	315251479	0	0,0	
Баланс	1489453277	1440106558	-49346719	-3,3	
1. Собственный капитал	461995006	461995006	0	0,0	
2. Долгосрочные об-ва	749113728	749113728	0	0,0	
3. Краткосрочные обязательства, в том числе:	278344543	238784906	-39559637	-14,2	
заемные средства	161952162	122392525	-39559637	-24,4	
кредиторская задолженность	87499565	87499565	0	0,0	
Баланс	1489453277	1440106558	-49346719	-3,3	
Показатели ликвидности и финансовой устойчивости					
Показатель	2020 г.	2021 г.	Изменение		
			+/-	%	
Относительный показатель (коэффициент) абсолютной ликвидности	1,264	1,502	0,238	18,8	
Относительный показатель (коэффициент) быстрой ликвидности	2,391	2,842	0,451	18,8	
Относительный показатель (коэффициент) текущей ликвидности	2,502	2,875	0,373	14,9	
Относительный показатель (коэффициент) автономии	0,310	0,321	0,011	3,4	

Относительный показатель (коэффициент) маневренности	-0,717	-0,631	0,086	-11,9
Относительный показатель (коэффициент) обеспеченности оборотных средств источниками собственных оборотных средств	-0,475	-0,425	0,051	-10,7

Как мы видим, после проведенных мероприятий наблюдается рост показателей платежеспособности и финансовой устойчивости за счет сокращения краткосрочных обязательств.

Таким образом, предложенные мероприятия по улучшению финансового состояния предприятия позволят улучшить основные экономические показатели деятельности предприятия в виде роста платежеспособности и финансовой устойчивости.

Использованные источники:

1. ПАО «Норникель». [Электронный ресурс]. URL: <https://cbr.ru/collection/collection/file/7753/bbs9806r.pdf> (Дата обращения 24.07.21).

2. Анализ финансового состояния ПАО «Норильский никель». [Электронный ресурс]. URL: <http://topknowledge.ru/rezultaty/4491-analiz-finansovogo-sostoyaniya-pao-gmk-norilskij-nikel.html> (Дата обращения 25.07.21).

3. ПАО "ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ "НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ": бухгалтерская отчетность и финансовый анализ. [Электронный ресурс]. URL: https://www.audit-it.ru/buh_otchet/8401005730_pao-gorno-metallurgicheskaya-kompaniya-norilskiy-nikel (Дата обращения 25.07.21).