

Казакова А.П.,

студент

4 курс, факультет «Производственный менеджмент»

Казанский государственный аграрный университет

г. Казань

Научный руководитель: Асадуллин Н.М

СИСТЕМА ПОКАЗАТЕЛЕЙ СОСТОЯНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРОЦЕССА

***Аннотация:** Рассмотрены вопросы повышения эффективности производственной деятельности предприятия на основе мониторинга производственных процессов. Сформулированы цели и задачи мониторинга производственных процессов. Предложена система показателей, позволяющая оперативно оценивать состояние производственного процесса на рабочем месте за каждую смену.*

***Ключевые слова:** мониторинг производственного процесса, внутрипроизводственный анализ, эффективность производственного процесса.*

***Annotation:** Questions of enterprise efficiency increase on the basis of production processes monitoring are considered. The purposes and problems of production processes monitoring are formulated. The indicators system allowing operatively to estimate production processes condition on a workplace for each change is offered.*

***Key words:** production processes monitoring, the intraindustrial analysis, production process efficiency.*

Чтобы обеспечить успешную работу предприятия, его система управления должна улучшить его способность разрабатывать и внедрять решения, подходящие для внешней среды. Сложность управления экономической деятельностью заключается в том, что в социально-экономических отношениях, помимо законов естествознания, также играют роль законы социального и идеологического развития. Важный принцип решения управленческих задач - найти самый простой способ решения проблемы.

Улучшение управления производственными единицами (цехами, отделами, бригадами) необходимо для повышения эффективности производственной деятельности предприятия. Поэтому объективно необходимо проводить систематический, глубокий и всесторонний анализ хозяйственной деятельности производственных единиц.

Решение этой проблемы обеспечивается системой мониторинга производственного процесса, которая включает сбор, обработку и анализ данных о состоянии производственного процесса. Для создания системы мониторинга необходимо сформулировать объекты наблюдения, индикаторы состояния объекта, переменные результата и факторные переменные, а также методы анализа. Основным компонентом системы мониторинга является точный анализ для выявления причины разницы между фактическим значением показателя и стандартным значением, чтобы предоставить информацию для своевременного и разумного принятия решений. Для мониторинга производственного процесса наиболее интересная часть теории экономического анализа называется производственным (внутрихозяйственным) анализом.

Производственный экономический анализ является частью управленческого анализа, включая объективную и всестороннюю оценку выполнения запланированных целей по отделам, измерение и определение значения внутренних переменных производственного процесса, которые

определяют результаты, и определение резервов для повышения эффективности производственной деятельности. Этот тип анализа помогает установить разумные стандарты для мастерских, отделов, команд и рабочих. Производственный анализ отличается от анализа всего предприятия конкретным содержанием экономических показателей. Результаты производственного процесса оцениваются через натуральные показатели количества продукции и стоимостные показатели производственных ресурсов и затрат на оплату труда, а деятельность всего предприятия характеризуется такими показателями, как прибыль и рентабельность. В производственном анализе выявляется связь между экономикой и производственной технологией, поэтому этот анализ также называется технико-экономическим анализом. При анализе деятельности отдельной производственной единицы это в основном анализ прямых затрат. Прямые затраты напрямую связаны с количеством произведенной продукции. Информационная база для внутреннего анализа включает не только отчетные документы, но и основные документы, учитывающие наличие, движение и использование производственных и трудовых ресурсов, а также выпуск продукции. Внутриотраслевой экономический анализ деятельности промышленного предприятия включает следующие компоненты:

- Анализировать состояние и развитие производства, организацию и технический уровень;
- Анализировать количество, объем и качество продукции;
- Анализировать использование труда и заработной платы;
- Анализировать использование основных средств;
- Анализировать использование материальных ресурсов;
- Анализировать производственные затраты и сократить производственные резервы;
- Анализировать результаты ведомственной деятельности.

Производственный анализ является необходимой частью всестороннего анализа экономической деятельности компании, его конечной целью является обеспечение принятия решений по улучшению качественных характеристик и функциональных процессов используемых материалов и трудовых ресурсов.

Особенностью внутреннего анализа является необходимость сравнения фактического значения показателя со стандартным значением. В то же время уровень технико-экономического регулирования будет влиять на эффективность и объективность анализа. Производственный анализ - это инструмент для достижения конечной цели предприятия, выраженной соответствующими производственными и финансовыми результатами.

Производственный анализ основан на обработке оперативной и технической информации (за смену, каждую рабочую неделю, десять лет, один месяц) и включает мониторинг выполнения производственного графика в соответствии с условиями контракта, такими как количество, время, тип, полнота и производство. Выполнение плана принимает управленческие решения. Основная цель внутреннего анализа - обеспечить бесперебойное продвижение работ для достижения производственных целей и контрактных обязательств, в то время как основные задачи внутреннего анализа включают: оценку производственного графика и выполнения условий контракта, а также определение условий производственного плана. Стабильный производственный процесс, выявление труднодоступных участков, определение резервов для улучшения использования производственных ресурсов.

Мониторинг производственного процесса должен помочь определить резервы повышения эффективности производства. Резервы можно использовать в двух направлениях:

- Сокращение потерь производственных ресурсов и рабочего времени;
- Применение достижений научно-технического прогресса.

Результаты мониторинга производственного процесса в основном помогают выявить причины различных непроизводственных потерь, но могут косвенно повлиять на принятие любого инновационного решения. Резервы можно измерить как разницу между максимально возможным использованием (стандартным в течение заданного периода времени) и фактическим использованием ресурсов. Основная задача - довести фактическое использование ресурсов до нормы. Дальнейшее развитие производства требует пересмотра стандартов для повышения уровня инноваций.

Согласно цели мониторинга, основные показатели состояния процесса должны характеризовать эффективность процесса. Классический показатель эффективности - это отношение эффекта к стоимости, где эффект - это разница между результатом и стоимостью. Индикатор может быть рассчитан только при использовании одного и того же результата и единицы измерения затрат. Для производственного процесса такой показатель не подходит, поскольку результат процесса (количество произведенной продукции) измеряется в натуральных единицах, а стоимость различных видов производственных ресурсов выражается в денежных единицах. В этом случае рекомендуется применять индекс эффективности, который выражается отношением фактического значения сопоставимого показателя к стандартному значению. При мониторинге производственного процесса использование расчетов производственных затрат на основе процесса очень очевидно. Процесс накопления затрат параллелен производственному процессу. Себестоимость единицы продукции при пошаговом расчете определяется путем деления общей стоимости производства данного отдела за определенный период на количество продукции, произведенной за тот же период.

Единица наблюдения в наблюдении - это производственный процесс во время смены на рабочем месте. Для описания состояния процесса предлагается система показателей, включающая показатели первого, второго и третьего уровней.

Используя предложенную систему индикаторов для мониторинга производственного процесса на промышленных предприятиях, можно оценить состояние каждого процесса, а также сравнить и проанализировать эффективность процесса в различных операциях, регионах и цехах. Кроме того, предложенная система показателей позволяет выявить резервы повышения эффективности производственной деятельности структурных подразделений компании на всех уровнях от рабочего места до цеха, а также сформулировать и реализовать управленческие решения, направленные на использование корпоративной структуры.

Литература:

1. Адамов В.Е. и др. Экономика и статистика фирм. – М.: Финансы и статистика, 2013.
2. Абрютина М.С. Анализ финансово-экономической деятельности предприятия / М.С. Абрютина М, А.В. Грачев. - М.: Изд-во "Дело и сервис", 2011. - 345 с.
3. Организация производства и управление предприятием / под ред. О.Г. Туровца. М., 2011.