

*Сушко Н.А.,  
канд. экон. наук, доцент кафедры экономики и  
гуманитарных дисциплин;  
ФГБОУ ВО «Керченский государственный морской  
технологический университет»  
Россия, г. Керчь  
Васильева И.Е.,  
магистрант 3 курса  
ФГБОУ ВО «Керченский государственный морской  
технологический университет»  
Россия, г. Керчь*

## **МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПРЕДУПРЕЖДЕНИЮ И НЕЙТРАЛИЗАЦИИ УГРОЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

***Аннотация:** Сформированы мероприятия по предупреждению и нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия. Рассмотрены составляющие системы экономической безопасности. Определены мероприятия по нейтрализации угроз кадровой, технико-технологической, информационной и финансовой безопасности.*

***Ключевые слова:** Экономическая безопасность, мероприятия по нейтрализации угроз, система экономической безопасности, обеспечение экономической безопасности, предприятие.*

***Annotation:** Measures have been formed to prevent and neutralize threats to the economic security of the enterprise. The components of the economic security system are considered. Measures have been identified to neutralize threats to personnel, technical and technological, information and financial security.*

***Keywords:** Economic security, measures to neutralize threats, economic*

*security system, ensuring economic security, enterprise.*

На современном этапе экономического развития стал очевидным факт об обязательности наличия в любой организации основ обеспечения экономической безопасности. Система безопасности современного хозяйствующего субъекта должна включать ряд обязательных составляющих: научную теорию безопасности, средства и способы обеспечения безопасности, концепцию и стратегию безопасности. Фундаментом системы экономической безопасности должна быть концепция безопасности, основанная на таких составляющих, как цель и задачи системы безопасности, ее субъект и объект, а также принципы, стратегия и тактика [1].

Целью обеспечения системы безопасности предприятия должно стать сведение к минимуму внутренних и внешних угроз, оказывающих комплексное воздействие на экономическое положение хозяйствующего субъекта в целом, а также его отдельные составляющие: финансовые, материальные, кадровые и информационные ресурсы, а также реальное обеспечение воздействия всех этих мероприятий на развитие организации. Минимизация угроз безопасности организации представляет собой комплекс взглядов на теорию безопасности предприятия на различных стадиях производства, а также основные методы, способы воздействия и этапы обеспечения мер экономической безопасности. Международный опыт обеспечения безопасности говорит о том, что для эффективной борьбы с угрозами необходима структурированная, идейная и целостная система безопасности. Кроме того, обеспечивать и направлять политику обеспечения безопасности должны профессиональные сотрудники и руководство фирмы.

Для обеспечения определенного уровня защиты экономических интересов фирмы должна быть разработана целая схема взаимодействия нормативно-правовых актов, направляющих и регламентирующих отношения работников в сфере безопасности, а также должна быть сформирована не

только система безопасности в лице органов обеспечения безопасности, но и основные принципы и методы контроля за самой структурой обеспечения безопасности. Как говорилось выше в данном исследовании, структура системы безопасности включает в себя ряд составляющих: кадровую, технико-технологическую, институциональную, информационную и финансовую безопасность [2].

При определении направлений обеспечения экономической безопасности предприятия предусматриваются два подхода к защите:

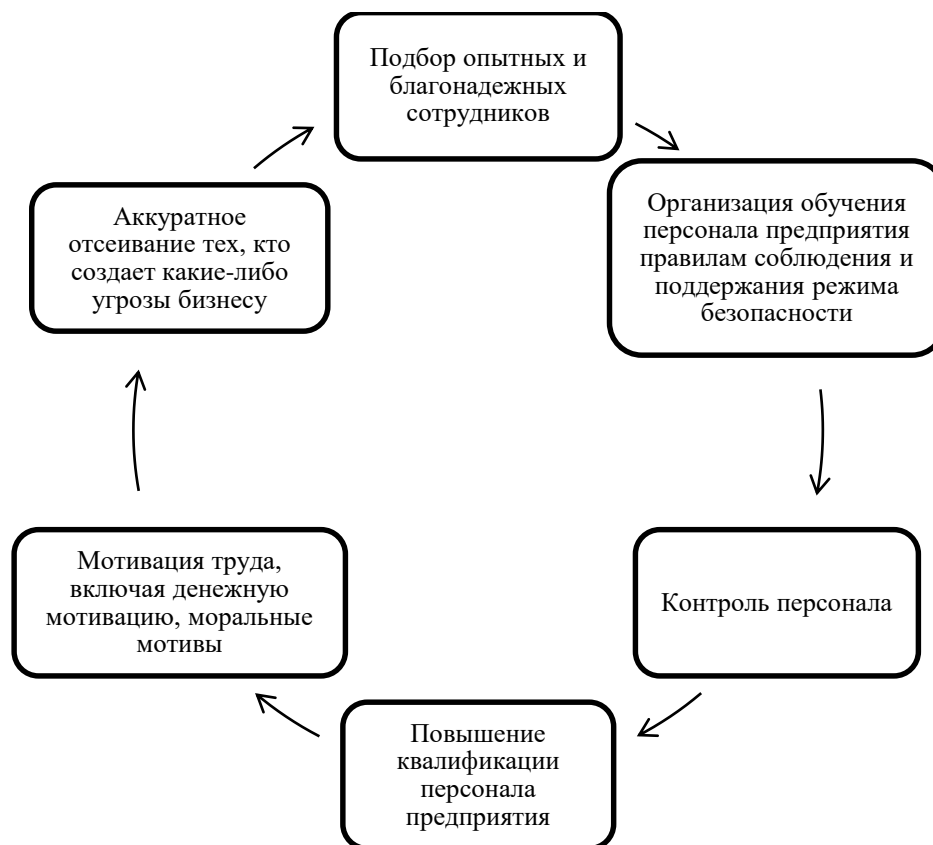
1. упреждающая деятельность, т.е. разработка и осуществление комплекса управленческих мер и мероприятий, носящих предупредительный характер и направленных на предотвращение или уменьшение ущерба для безопасности структурных подразделений предприятия, его работников и членов их семей. Основными направлениями упреждающей деятельности по обеспечению безопасности являются меры, предпринимаемые в кадровой работе, информационной деятельности, и по обеспечению безопасности зданий, сооружений, имущества и помещений;

2. реагирующая деятельность, т.е. осуществление комплекса мер и мероприятий, направленных на выявление факторов нарушения режима безопасности и проверку соблюдения требований режима безопасности и сигналов в отношении конкретных лиц, фактов, организаций, событий.

Для обеспечения комплексной системы безопасности по каждому из ее структурных составляющих должен быть предпринят ряд мер для снижения внутренних и внешних угроз развития хозяйствующего субъекта.

Для обеспечения комплексной системы безопасности по каждому из ее структурных составляющих должен быть предпринят ряд мер для снижения внутренних и внешних угроз развития хозяйствующего субъекта. Основополагающей составляющей системы экономической безопасности является кадровая безопасность, обеспечивающая общую экономическую безопасность. Кадровая безопасность представляет собой систему действий,

имеющих своей целью снижение угроз, исходящих от сотрудников организации. Кадровая безопасность представляет собой также комплекс действий по предотвращению пагубного влияния работников организации на отношения в коллективе. Качественная система кадровой безопасности нацелена на максимальный уровень использования человеческих ресурсов при минимальном риске, исходящем от этих ресурсов (рисунок 1).



**Рисунок 1. Мероприятия по предупреждению и нейтрализации кадровых угроз предприятия**

Основным и первостепенным звеном этой системы является подбор персонала. Современный руководитель должен обладать не только редким талантом по подбору наиболее подходящих людей, но и природной интуицией и профессиональным чутьем [3].

Подбор кадров – это многоступенчатая работа, требующая определенных способностей, свойств характера, а также знаний. К системе

кадров организации должен предъявляться ряд требований, которым персонал должен отвечать. Это позволяет не только выделить лучших специалистов на этапе отбора, но и «держать в тонусе» уже значительное время работающих сотрудников, т.е. мотивировать их на повышение квалификации и достаточный уровень самообразования.

Организация обучения персонала предприятия правилам соблюдения и поддержания режима безопасности должна включать в себя наличие определенных инструкций: должностных, по охране труда, по работе с оборудованием, а также наличие определенных правил поведения, т.е. правила внутреннего трудового распорядка и поддержание основ коллективного договора между персоналом и руководством. Система контроля персонала должна быть основана на контроле руководства за выполнением своих профессиональных обязанностей работниками.

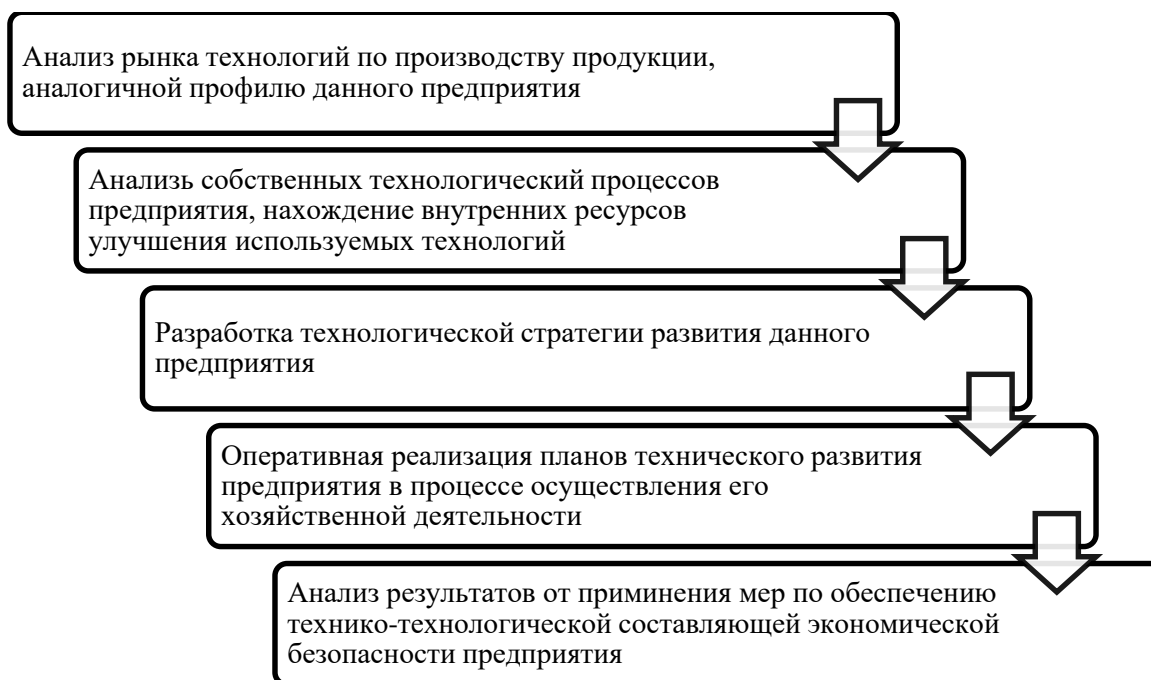
Система повышения квалификации персонала должна включать в себя наличие требований к уровню знаний и опыта работника в соответствии с занимаемой им должностью [1].

На последнем этапе обеспечения кадровой безопасности происходит отсеивание тех, кто создает какие-либо угрозы бизнеса. Следующим комплексом мер по обеспечению экономической безопасности являются мероприятия по ликвидации технико-технологических угроз.

К конкретным мероприятиям в области нейтрализации технико-технологических угроз можно отнести, например, отслеживание производства пиратских копий, подделок торговых марок и торговых знаков и правовые меры по их уничтожению.

Также одной из составляющих технико-технологических угроз являются разрушение или нарушение производственной мощности предприятия. Для их предупреждения должен быть предпринят комплекс мер по их физической защите, например наличие охранной службы,

обеспечивающей защиту оборудования от краж, взломов, рейдерских захватов, порчи (рисунок 2).



***Рисунок 2. Мероприятия по предупреждению и нейтрализации технико-технологических угроз предприятия***

Следующей составляющей экономической безопасности производственного предприятия является информационная безопасность. План мероприятий по минимизации угроз информационной безопасности должен включать основные направления:

1. Организаторская работа руководства предприятия;
2. Подготовка персонала по вопросам защиты информации;
3. Контроль защиты информации и наличия носителей конфиденциальной информации;
4. Допуск и доступ персонала к конфиденциальной информации и ее носителям;
5. Допуск и доступ персонала к конфиденциальной информации и ее носителям;
6. Защита информации при использовании технических средств;

7. Защита информации при выполнении совместных работ;
8. Аналитическая работа на предприятии.

Последней составляющей экономической безопасности производственного предприятия являются меры по обеспечению финансовой безопасности [2]. К основным элементам системы обеспечения финансовой безопасности можно отнести:

1. страхование финансовых рисков предприятия; продажу или сдачу в аренду излишних или неиспользуемых активов производственной структуры;
2. принятие действенных правовых мер по снижению дебиторской задолженности; обратный лизинг;
3. снижение уровня финансирования деятельности на наиболее рискованных направлениях работы;
4. оценку объема загрузки производственных мощностей и выявление их сильных и слабых мест и др.

Обеспечение мер по предотвращению негативного воздействия этих угроз позволит фирме не только сэкономить на потерях в информационной, финансовой, технико-технологической и трудовой сфере, но и максимизировать экономическую выгоду от оптимального использования всех этих ресурсов. Снижение воздействия экономических угроз на предприятии всегда было и будет основной задачей современного менеджера, и чем крупнее производство конкретной фирмы, тем мощнее и действеннее должна быть система обеспечения экономической безопасности предприятия.

#### **Использованные источники:**

1. Суглобов, А.Е. Экономическая безопасность предприятия: учеб. пособие для студентов вузов / А.Е. Суглобов, С.А. Хмелев, Е.А. Орлова. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013. – 271 с.
2. Гончаренко Л.П. Экономическая безопасность: учеб. для вузов / под общ. ред. Л.П. Гончаренко, Ф.В. Акулинина. – М.: Юрайт, 2014. – 478 с.

3. Лебедева, Н.А. Экономическая безопасность предприятия: учеб. пособие / Н.А. Лебедева. – Орел: Изд-во МАБИВ, 2012. – 162 с.