

*Ермак О.В.,  
студент магистратуры  
3 курс, факультет «Международного промышленного  
менеджмента и коммуникации»  
БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова  
Россия, г. Санкт-Петербург*

## **СОВРЕМЕННЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ ИМУЩЕСТВЕННЫМ КОМПЛЕКСОМ ВУЗА**

***Аннотация:** Статья посвящена исследованию современных инструментов управления имущественного комплекса вузов в рамках реализации стратегии цифровой трансформации.*

***Ключевые слова:** Имущественный комплекс, образование, управление, информационные системы.*

***Annotation:** The article is devoted to the study of modern management tools of the property complex of universities in the framework of the implementation of the digital transformation strategy.*

***Key words:** Property complex, education, management, information systems.*

Современными тенденциями в управлении государственной собственностью в российских вузах, помимо построения структуры управления имущественного комплекса таким образом, чтобы обеспечить выполнение уставной деятельности и целевых показателей эффективности, вовлечь максимальное количество объектов в хозяйственный оборот и привлечь инвестиции в сферу образования, являются разработка и внедрение современных технологий и инструментов управления имущественными комплексами.

Для достижения целей эффективности учета и использования федерального имущества субъекты должны рассматривать процессы управления через применение принципов оптимизации, автоматизации и унификации, а также внедрение новых высокотехнологичных решений. Развитие цифровых технологий открывает для вузов новые возможности по их использованию в деятельности, направленной на достижение каких-либо социально полезных показателей.

Указом Президента РФ от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» одним из целевых показателей национальной цели «цифровая трансформация» указано достижение «цифровой зрелости» ключевых отраслей экономики и социальной сферы, включая науку и высшее образование.

Соответственно поставленным задачам Министерством науки и высшего образования Российской Федерации (Минобрнауки России) утверждена Стратегия цифровой трансформации отрасли науки и высшего образования, в которой определены в качестве ключевых следующие направления: развитие цифровых сервисов; модернизация инфраструктуры (материально-технической базы) и организационной структуры; управление данными; управление кадровым потенциалом [1].

Цифровые инструменты предоставляют возможность не только осуществлять оперативное текущее управление, но и планировать развитие образовательных организаций, проводить мониторинг и эффективно управлять вузом. Это требует от вузов формирования современной ИТ-инфраструктуры как фундамента, обеспечивающего конкурентоспособность вуза в системе высшего образования. Цифровая трансформация высшего образования реализуется достаточно давно, сейчас в нее вовлечены все вузы, несмотря на некоторую настороженность и консерватизм профессорско-преподавательского состава относительно применения современных ИТ-технологий [2].

Информационные системы являются современным инструментом управления. Относительно вузов, подведомственных Минобрнауки России, автоматизацию процессов по сбору и обработки информации сведений об имуществе, аналитическое и информационное сопровождение согласования сделок по распоряжению имущества, его учету, взаимодействию с учредителем осуществляется посредством сети «Интернет» с использованием программно-технических средств МВ Портала, информационно-аналитической системы «Мониторинг» (ИАС «Мониторинг») по электронному адресу <http://иасмон.рф>, Единой государственной информационной системе учета научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ гражданского назначения (ЕГИСУ НИОКТР), Системы электронного документооборота (СЭД) и других систем. Перечни информационных систем, банков данных, реестров, регистров, находящихся в ведении Минобрнауки России, размещены на официальном сайте министерства [3].

Внедрение цифровых сервисов и инструментов не только непосредственно в процесс обучения, но и в процесс управления организацией, в том числе его имущественного комплекса, стало особо актуальным в период распространения новой коронавирусной инфекции (COVID-19) [4].

В ИАС «Мониторинг» подведомственные учреждения представляют различные виды отчетности по направлениям своей деятельности, ведут перечни недвижимого имущества, ОЦДИ, предоставляют информацию о фактах хозяйственной деятельности, осуществляют взаимодействие с учредителем по согласованию различных хозяйственных сделок, требующих получение предварительного согласия (аренда, безвозмездное пользование, списание имущества и т.п.).

На основе отчетности вузов, данные агрегируются в информационно-аналитической системе и передаются для дальнейшей автоматизированной обработки.

ИАС «Мониторинг» осуществляет повышение эффективности управления имуществом посредством использования модулей, предназначенных для обеспечения информационно-технологического, аналитического и информационно-консультационного сопровождения процесса согласования проектов решений по передаче в аренду и безвозмездное пользование, списанию, установлению сервитута, отказу от федерального имущества, добавлению и актуализации жилищного фонда, паспорту безопасности вуза (учету объектов антитеррористической защищенности), незавершенного строительства, вовлечения неиспользуемого имущества в хозяйственный оборот, перераспределения и управления имуществом [5]. Так, например, модуль «Управление имуществом» включает в себя разделы по видам объектов управления, перечни таких объектов, реестр договоров, инструменты контроля и анализа.

Непосредственно по каждому объекту учета заведена карточка объекта, содержащая в себе учетные, финансовые, технические, правовые и организационные сведения об объекте управления (инвентарный, кадастровый номер, правоустанавливающие документы, ограничения и обременения, кадастровая стоимость, сведения о расходах на содержание объекта нарастающим итогом, использование в уставной деятельности, доступность для маломобильных групп населения). Для недвижимого имущества осуществлена привязка к локации на карте, фотографиям, заключенным договорам аренды (безвозмездного пользования) и т.п.

Подсистемы формирования заявок на согласование аренды и безвозмездного пользования, списания и прочие процессы, организованы в ИАС «Мониторинг» в порядке прохождения инстанций. Так же в системе осуществляется аккумулирование и хранение информации и документов в виде реестров: объектов капитального строительства, объектов незавершенного строительства, земельных участков, договоров аренды, договоров безвозмездного пользования, особо ценного движимого имущества.

Система мониторинга эффективности деятельности вузов является базой данных, эффективным средством управления и системой внутреннего контроля, основным инструментом в деятельности структурных подразделений ВУЗов, осуществляющих непосредственно функции управления имущественным комплексом.

Активно в настоящее время в государственных вузах внедряются и информационные модели объекта капитального строительства (BIM-модель), под которой понимается совокупность взаимосвязанных сведений, документов и материалов об объекте капитального строительства, формируемых в электронном виде на этапах выполнения инженерных изысканий, осуществления архитектурно-строительного проектирования, строительства, реконструкции, капитального ремонта, эксплуатации и (или) сноса объекта капитального строительства [6]. Использование таких моделей предусмотрено не только на стадии проектирования и строительства, но и на протяжении всего жизненного цикла объектов капитального строительства. Сведения, документы, материалы по эксплуатации здания, сооружения, в том числе о проведенном техническом обслуживании здания, сооружения, текущем ремонте здания, сооружения, эксплуатационном контроле, подлежат включению в информационную модель. Помимо BIM-моделей, используются также трехмерные инженерные модели (3D САПР-модели) разрабатываемые с использованием различных систем автоматизированного проектирования.

Указанные цифровые модели позволяют эффективно управлять недвижимым имуществом вуза, сокращать затраты на обслуживание и число ошибок, высвобождать резервы и ресурсы, составлять годовые планы ремонтов и мероприятий по обеспечению безопасности, отслеживать их выполнение, хранить каталоги с проектной, эксплуатационной и технической документацией, а также контролировать выполнение рекомендаций по эксплуатации объектов и осуществлять прогноз необходимых затрат

(финансовых и материально-технических) с учетом гарантийных сроков систем и элементов объекта.

Таким образом, в настоящее время собственник федерального имущества - государство - активно реализует цифровые трансформации и внедряет современные ИТ-технологии и инструменты в процесс управления имущественными комплексами вузов.

На уровне управления непосредственно вуза также можно выделить следующие основные современные инструменты управления.

Одним из таких инструментов является, несомненно, официальный сайт вуза. Требования к сайтам образовательных организаций содержатся в ст. 28 и ст. 29 Закона об образовании, в Постановлении Правительства РФ от 20.10.2021 № 1802 «Об утверждении Правил размещения на официальном сайте образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и обновления информации об образовательной организации, а также о признании утратившими силу некоторых актов и отдельных положений некоторых актов Правительства Российской Федерации», Приказе Рособнадзора от 14.08.2020 № 831 (ред. от 12.01.2022) «Об утверждении Требований к структуре официального сайта образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и формату представления информации», «Методических рекомендациях представления информации об образовательной организации высшего образования в открытых источниках с учетом соблюдения требований законодательства в сфере образования. Версия 5.5.0», ГОСТ Р 52872-2019 "Национальный стандарт Российской Федерации. Интернет-ресурсы и другая информация, представленная в электронно-цифровой форме. Приложения для стационарных и мобильных устройств, иные пользовательские интерфейсы. Требования доступности для людей с инвалидностью и других лиц с ограничениями жизнедеятельности",

утвержденный и введенный в действие Приказом Росстандарта от 29.08.2019 № 589-ст и иных нормативных актах, которых более десятка.

Сайты вузов отражают в основном деятельность по направлениям образование, наука и воспитательная работа, основные результаты финансово-экономической деятельности. Наличие такого раздела сайта как «Земельно-имущественный комплекс» в требованиях отсутствует, однако мог бы стать надежным инструментом управления его эффективностью, естественно, при системном подходе к каждому вузу. Этот раздел сайта был бы разработан и в интересах органов исполнительной власти, занятых использованием государственного имущества [7].

Сайты крупных вузов, имеющих многосоставной и большой по площади имущественный комплекс, обычно содержат для удобства пользователей систематизированную информацию о земельно-имущественном комплексе вуза в форме визуализированных материалов. Особенно это актуально в отношении обучающихся, абитуриентов, посетителей и вновь принятых на работу работников, потому что найти определенное помещение или аудиторию на больших незнакомых территориях - настоящий квест.

В целях автоматизации управления вузом также используются многочисленные программные продукты и решения, включающие в себя в том числе модули по управлению имущественным комплексом. Многие такие продукты являются комплексными, имеющими возможность информационного взаимодействия с другими цифровыми инструментами.

Ведущее место среди таких продуктов занимают информационные системы (по типу CRM-систем) для решения специфических отраслевых задач, предназначенные для ведения деятельности образовательного учреждения.

По мнению автора, разделы по материально-техническому обеспечению следует оптимально интегрировать с картами, чтобы визуализировать на карте не только адрес, кадастровый номер, месторасположение объекта, его

поэтажные планы, но и, например, находящиеся в помещении материально-технические ценности и их инвентарные номера, структурное подразделение вуза и материально-ответственное лицо, за кем закреплены данное помещение и ценности, источники финансирования, за счет которых эти ценности приобретены, статусы объектов (ОЦДИ, памятник культуры, обременения и т.п.), их балансовая стоимость, амортизация и процент износа, проведенные и планируемые к проведению ремонты, расписание использования данного помещения при проведении практических занятий, лекций, иных мероприятий, и тому подобную информацию – в зависимости от установленного пользователю уровня доступа и объема прав.

Указанные визуализации удобны пользователям и руководителям для более эффективного задействования имущества в осуществлении вузом уставной деятельности и в плане тайм-менеджмента являются отличным средством восприятия и анализа большого объема информации при принятии управленческих решений, автоматизируют процессы управления.

Одной из таких эффективно работающих информационных систем является «Информационная система управления университетом ИСУУ», правообладателем которой является федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский морской технический университет» (СПбГМТУ). Указанное открытое программное обеспечение включено в Единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных, запись в реестре №11462 от 20.09.2021 произведена на основании приказа Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации от 20.09.2021 №983 [8]. Информация о программном обеспечении автоматизации бизнес процессов университета «Информационная система управления университетом ИСУУ» размещена на официальном маркетплейсе российского программного обеспечения Минцифры России на портале Russoft.ru.



Система содержит модули для автоматизации бизнес-процессов по основным видам деятельности университета, организывает личный кабинет пользователя, позволяет формировать документы установленного образца, утвержденные в образовательном учреждении, а также выступает как платформа для осуществления коммуникаций между подразделениями и сотрудниками. ИСУУ СПбГМТУ интегрирован с официальным сайтом вуза.

Относительно управления имущественным комплексом в ИСУУ СПбГМТУ разработаны модули «Склад и имущественный комплекс», посредством которого реализованы идеи интеграции различной организационно-технической, бухгалтерско-учетной и иной информации с конкретным помещением, аудиторией вуза. Так, например, посредством раздела «Аудиторный фонд и материально-техническое обеспечение» создается единая база информации о закреплении и распределении помещений и аудиторного фонда за структурными подразделениями университета, имеется функционал бронирования помещений для мероприятий и проведения занятий путем подачи заявок, интегрированных с модулем «Расписание» ИСУУ и одноименным разделом сайта вуза. Также в системе реализован функционал закрепления материальных ценностей за материально-ответственным лицом, возможность подачи заявок на перемещение, списание материальных ценностей, что автоматизирует процесс и колоссально высвобождает временной ресурс при проведении инвентаризации, снижает ошибки в учете объектов имущественного комплекса. Также разработан модуль «Общежитие», в котором реализован учет жилого фонда, его закрепление за обучающимися, перемещение, подача в электронном виде документов на вселение и прочее.

Встроенный аналитический блок позволяет на основе обработки всей информации в ИСУУ, в режиме реального времени и с максимальной эффективностью проводить анализ различных показателей, создавать отчеты

и графики, необходимые для принятия руководством стратегических решений управлением вуза.

Как мы видим из вышеприведенных примеров, использование автоматизированных систем управления в совокупности с иными современными средствами управления и реализация принципов автоматизации, унификации, цифровизации, увеличивает эффективность управления имущественным комплексом, решает проблемы оперативности взаимодействия с учредителем, снижает влияние «человеческого» фактора и тем самым уменьшает количество ошибок, снижает нагрузку и трудозатраты, снижает расходы на нужды бумажного документооборота, реализует прозрачность процессов, и, соответственно, снижает коррупционные риски, повышает оперативность управления и коммуникаций, их доступность, уменьшает время поиска информации, её анализа, принятия управленческих решений и их выполнение.

Массив информации, продуцируемый в процессе управления, создает базу данных, которая не теряется как бумажные документы, не подвержена возможности уничтожения (за счет создания резервных копий), хранится в оцифрованном виде – соответственно, удобна для пользования, машинной обработки и анализа.

В настоящее время в рамках исполнения поручения Правительства Российской Федерации от 30 сентября 2022 года № ДЧ-П8-16531 также прорабатывается возможность разработки соответствующих технических и облачных решений для интеграции информационных систем управления вузов с информационными системами управления Минобрнауки России в целях создание единой базы информации, единой системы управления и получения информации в режиме реального времени, что несомненно повысит эффективность управления вузами и их материально-технической базой, и, соответственно, качество высшего образования.

### **Использованные источники:**

1. «Стратегия цифровой трансформации отрасли науки и высшего образования» (утв. Минобрнауки России) [Электронный ресурс] URL: <http://www.consultant.ru>.
2. Маликов А.В., Потапова И.И., Гаврилюк Е.С. Адаптация профессорско-преподавательского состава вузов к вызовам цифровой экономики // Креативная экономика. — 2020. — Том 14. — № 6. — С. 1011-1020. doi: 10.18334/ce.14.6.110504. [Электронный ресурс] URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/adaptatsiya-professorsko-prepodavatelskogo-sostava-vuzov-k-vyzovam-tsifrovoy-ekonomiki> (дата обращения 01.12.2022).
3. Официальный сайт Министерства науки и высшего образования Российской Федерации [Электронный ресурс] URL: <https://minobrnauki.gov.ru/action/infosystems/> (дата обращения 01.12.2022).
4. Приказ Минобрнауки России от 08.05.2020 № 648 «О деятельности подведомственных Министерству науки и высшего образования Российской Федерации организаций в условиях предупреждения распространения новой коронавирусной инфекции (COVID-19) на территории Российской Федерации» [Электронный ресурс] URL: <http://www.consultant.ru>.
5. Материалы организационно-методического семинара по работе в информационных системах (сайтах) Минобрнауки России, официальный сайт Северо-Восточного федерального университета [Электронный ресурс] URL: <https://www.svfu.ru/upload/iblock/33c/33c262ee812d5d85b4a40791021a9212.pdf>
6. Градостроительный кодекс Российской Федерации от 29.12.2004 № 190-ФЗ (ред. от 14.07.2022) [Электронный ресурс] URL: <http://www.consultant.ru>.
7. Бохонько Д.Г. WEB-сайт ВУЗа как инструмент управления эффективностью земельно-имущественного комплекса. 2022 // International scientific review [Электронный ресурс] URL:

<https://cyberleninka.ru/article/n/web-sayt-vuza-kak-instrument-upravleniya-effektivnostyu-zemelno-imuschestvennogo-kompleksa> (дата обращения 01.12.2022).

8. Единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных. [Электронный ресурс] URL: <https://reestr.digital.gov.ru/reestr/418423/>(дата обращения 01.12.2022).