

*Михальчан Д., магистрант
3 курс, Дальневосточный государственный
университет путей сообщения,
Россия, г. Хабаровск*

АНАЛИЗ РАБОТЫ АЭРОПОРТА Г. ЮЖНО-САХАЛИНСКА

***Аннотация:** в статье проводится анализ функционирования главного аэропорта Сахалинской области – аэропорта г. Южно-Сахалинска. В качестве инструмента анализа автор использует хорошо зарекомендовавший себя SWOT-анализ. Выявление сильных и слабых сторон, угроз и возможностей даст информацию, необходимую для выработки предложений по дальнейшему развитию аэропорта. В последующем эти предложения потребуют технико-экономического обоснования.*

***Ключевые слова:** аэропорт, авиaperевозки, авиакомпании, Южно-Сахалинск, SWOT-анализ.*

***Annotation:** the article analyzes the functioning of the main airport of the Sakhalin region – the airport of Yuzhno-Sakhalinsk. As an analysis tool, the author uses the well-established SWOT analysis. Identification of strengths and weaknesses, threats and opportunities will provide the information necessary to develop proposals for the further development of the airport. Subsequently, these proposals will require a feasibility study.*

***Key words:** airport, air transportation, airlines, Yuzhno-Sakhalinsk, SWOT-analysis.*

Невозможно переоценить роль воздушного транспорта для России, имеющей огромные территории и достаточно низкую плотность населения, особенно в своей восточной части – Дальневосточном федеральном округе. Это

подтверждается и статистическими данными, так, например, в 2017 году из общего пассажирооборота на транспорте в целом на воздушный пришлось более 46 %, что составило около 260 млрд пассажиро-км [1].

Вместе с тем, с сожалением следует отметить, что число аэропортов в России с начала 90-х годов XX столетия снизилось более чем на 80 % – с почти полутора тысяч до чуть более двухсот тридцати [2]. По показателю обеспеченности населения аэропортовыми комплексами в пересчете на 1 млн человек Россия существенно отстает от ведущих стран мира [3].

Воздушно-транспортная сеть Дальневосточного федерального округа насчитывает более двадцати аэропортов различного значения [4], среди которых, в силу своего географического положения, выделяются аэропорты Сахалинской области. Главным аэропортом региона является аэропорт федерального значения г. Южно-Сахалинска, показывающий за последние годы неуклонный рост основных показателей [5]. В этих условиях представляется необходимым рассмотреть его в разрезе перспективы дальнейшего развития, для чего в качестве инструмента предлагается использовать SWOT-анализ, который хорошо зарекомендовал себя в вопросе выбора рациональной маркетинговой стратегии для выявления благоприятных возможностей, установления потенциальных угроз, исходящих из внешнего окружения и изучения сильных и слабых сторон в деятельности предприятия [6, 7].

Будучи фактически зеркальным отражением состояния дел в компании, SWOT-анализ помогает определить стратегические направления дальнейшего развития. По результатам SWOT-анализа можно оценить, обладает ли предприятие надежными способностями и необходимой ресурсной базой для реализации предоставленных благоприятных возможностей и противостояния угрозам внешнего окружения, какие внутренние недостатки требуют скорейшего устранения.

Основа SWOT-анализа для оценивания предельного потенциала прибыли отрасли включает изучение следующих пять сил:

- риска входа потенциальных конкурентов: создает опасность

прибыльности компании (если этот риск мал, компания может повышать цену и увеличивать доходы) и зависит от высоты барьеров входа в отрасль;

- соперничества существующих в отрасли компаний: проявляющееся под влиянием структуры отраслевой конкуренции, условий спроса, высоты барьеров выхода в отрасли;

- возможности покупателей «торговаться»: представляет угрозу давления на цены из-за потребностей в лучшем качестве или сервисе;

- давления со стороны поставщиков: заключается в их угрозе поднять цены, вынуждая компании снизить количество поставляемой продукции, а, следовательно, и прибыль;

- угрозы появления заменяющих продуктов: существование полностью заменяющих продуктов – серьезная конкурентная угроза, ограничивающая цены компании и ее прибыльность.

Использование SWOT-анализа состоит в предварительном формировании политик или функциональных стратегий, определяющих правила игры в наиболее важных для бизнес-системы направлениях деятельности.

Функциональные стратегии предприятия определяются, исходя из сопоставления (корреляции) характеристик среды функционирования для четырех зон SWOT-матрицы:

- SO-стратегии (max-max): максимизация «сильных сторон» предприятия (S) и «благоприятных возможностей» внешнего окружения (O);

- ST-стратегии (max-min): максимизация «сильных сторон» предприятия (S) и минимизация «угроз» внешнего окружения (T);

- WO-стратегии (min-max): минимизация «слабых сторон» предприятия (W) и максимизация «возможностей» внешнего окружения (O);

- WT-стратегии (min-min): минимизация «слабых сторон» предприятия (W) и минимизация «угроз» внешнего окружения (T).

На таблице представлен SWOT-анализ АО «Аэропорт Южно-Сахалинск».

SWOT-анализ АО «Аэропорт Южно-Сахалинск»

<p>S (сильные стороны):</p> <ul style="list-style-type: none"> - наличие значительного неудовлетворенного спроса на перевозки; - эксплуатация аэропорта ВС по метеоминимуму II категории ИКАО; - значительные резервы пропускной способности аэродрома; - обширная территория, прилегающая к аэропорту - высокие темпы роста ВРП и высокий инвестиционный рейтинг области 	<p>W (слабые стороны):</p> <ul style="list-style-type: none"> - темпы роста объемов транспортной работы значительно ниже, чем у конкурента; - наличие ограничений эксплуатации по несущей способности аэродромных покрытий и геометрии летного поля для дальнемагистральных ВС; - недостаточно развитая структура воздушных линий аэропорта; - эксплуатация аэропорта ВС по метеоминимуму II категории ИКАО только с одного курса посадки; - дефицит квалифицированного авиационного менеджмента; - устаревшее и неисправное оборудование; - не систематизированное обслуживание
<p>O (возможности):</p> <ul style="list-style-type: none"> - международная кооперация предприятий региона; - высокая вероятность привлечения инвесторов в связи реализацией собственником РЦП; - развития генерального плана аэропорта; - увеличения пропускной способности аэровокзала за счет строительства и реконструкции; - возможность стать «Тихоокеанскими воротами России» 	<p>T (угрозы):</p> <ul style="list-style-type: none"> - макроэкономический кризис РФ и спад воздушных перевозок; - переход к жесткому государственному регулированию естественной монополии аэропортов; - законодательные ограничения или полный запрет на некоторые виды аэропортовой деятельности, в частности, по обеспечению ГСМ ВС; - низкая плотность населения; - аэропорты-конкуренты

Таким образом, анализ слабых и сильных сторон, возможностей и угроз в работе аэропорта г. Южно-Сахалинска показывает, что перспективы его

развития во многом определяются наличием резервов пропускной способности инфраструктуры, при этом требуется ее серьезное обновление, как в части обслуживания пассажиров, так и воздушных судов. Имея выгодное географическое положение, а также преимущества перед другими видами транспорта, особенно в части организации перевозок на материк, воздушный транспорт все еще имеет все возможности занять более выгодное положение и хорошие перспективы для развития. Для этого необходимо разработать четкую стратегию развития, основанную на технико-экономическом обосновании.

Использованные источники:

1. [Электронный ресурс]. – URL: http://www.gks.ru/free_doc/doc_2018/transp18.pdf. – Загл. с экрана.

2. Горбачев, В.И. Аэропорты России нуждаются в целенаправленной государственной политике / В.И. Горбачев // «Транспорт Российской Федерации». – 2017. – №4 (71). – С. 9–11.

3. Кутепова, Г.Н. Аэропорты России: современные тенденции и перспективы развития / Г.Н. Кутепова // Транспортное дело России. – 2010. – № 3. – С. 82 – 84.

4. Государственный реестр аэродромов и вертодромов гражданской авиации Российской Федерации по состоянию на 01.01.2020. – [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.favt.ru/reestry-aerodromy-vertodromy/>

5. Михальчан, Д.И. О региональной воздушно-транспортной системе Сахалинской области / Д.И. Михальчан, Д.Н. Куклев // Научно-техническое и экономическое сотрудничество стран АТР в XXI веке. – 2019. – Т. 1. – Хабаровск : ДВГУПС. – С. 152–155.

6. Шпак, А.С. Бинарная оценка проблем транспортного комплекса Приморского края / А.С. Шпак, О.А. Савинова // Транспорт Азиатско-Тихоокеанского региона. – 2015. – № 1 (2, 3). – С. 67–75.

7. Юшкова, С.С. Повышение качества транспортных услуг на инфраструктуре полигона железных дорог / С.С. Юшкова // Транспорт Азиатско-Тихоокеанского региона. – 2019. – № 3 (20). – С. 59–63.