

Туров Олег Владимирович
Студент 2 курса магистратуры,
факультет «Менеджмент»
РЭУ им. Г.В. Плеханова
Россия, г. Москва

ИННОВАЦИОННЫЙ ПОДХОД В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТАМИ

***Аннотация.** Проектное управление сегодня используется как движущая сила экономического и социального развития, которое происходит посредством использования принципов управления проектами. Автор статьи обращает внимание на то, что инновационные проекты должны быть ориентированы на их четкую идентификацию как объектов управления. Кроме того, в настоящей статье автор рассматривает инновационный методологический инструментарий, который может быть использован с целью формирования проектных предложений.*

***Ключевые слова.** Проект, инновация, подход, управление, инновационный подход.*

AN INNOVATIVE APPROACH TO PROJECT MANAGEMENT

***Annotation.** Currently, project management is being used as a driving force for economic and social development through the formal application of project management principles. Focusing on innovative projects requires a clear identification of innovative projects as objects of management, which the author of the article draws attention to. This article discusses innovative methodological tools for the formation of project proposals.*

***Keywords.** Project, innovation, approach, management, innovative approach.*

Актуальность настоящей статьи обусловлена тем, что в современном мире мы часто слышим такие слова как «проект», «инновация», «механизмы управления» и другие и поэтому минимизируем их значение, но, если добраться до сути, данные термины имеют значительную роль в современном мире.

Однако, следует отметить, что только при помощи внедрения совершенно новых разработок возможно обеспечить темпы развития различных компаний, которые несут ответственность не только за условия растущего рынка, но и за усиление конкурентоспособности.

Но сегодня традиционные стратегии уже не могут полноценно существовать из-за нынешней конкуренции. Именно поэтому необходимо внедрять инновационные стратегии, благодаря которым появится возможность обеспечить конкурентные преимущества, нередко являющиеся долгосрочным.

Инновационный процесс – это процесс последовательного превращения идеи в товар. Он представляет собой системный комплексный процесс генерации нового знания, внедрения и распространения его на рыночном пространстве [5].

Следует отметить, что в нашей стране инновации в различных областях стали использоваться относительно недавно. И если в начале века на реализацию рискованных инновационных проектов практически не хватало ресурсов, то сейчас инновации все же стали использоваться на предприятиях, но, к сожалению, делают это не так часто, как хотелось. В связи с этим и успешной реализации инновационных проектов тоже мало.

Инновационное развитие организации может проходить два пути [2, с.54]:

– Первый путь – плавное развитие. Этот путь, как правило, реализуется благодаря увеличению масштабов на различных производствах;

– Второй путь – скачкообразное развитие. Сущность этого пути заключается в том, что в случае, если механизм плавного развития исчерпал себя и не наблюдается благоприятных результатов, происходит переход на новый уровень.

В связи с тем, что инновационный проект представляет собой сложную систему, в которой взаимосвязано и взаимообусловлено огромное количество ресурсов, он имеет несколько уровней. Представим уровни инновационного проекта в следующей схеме:

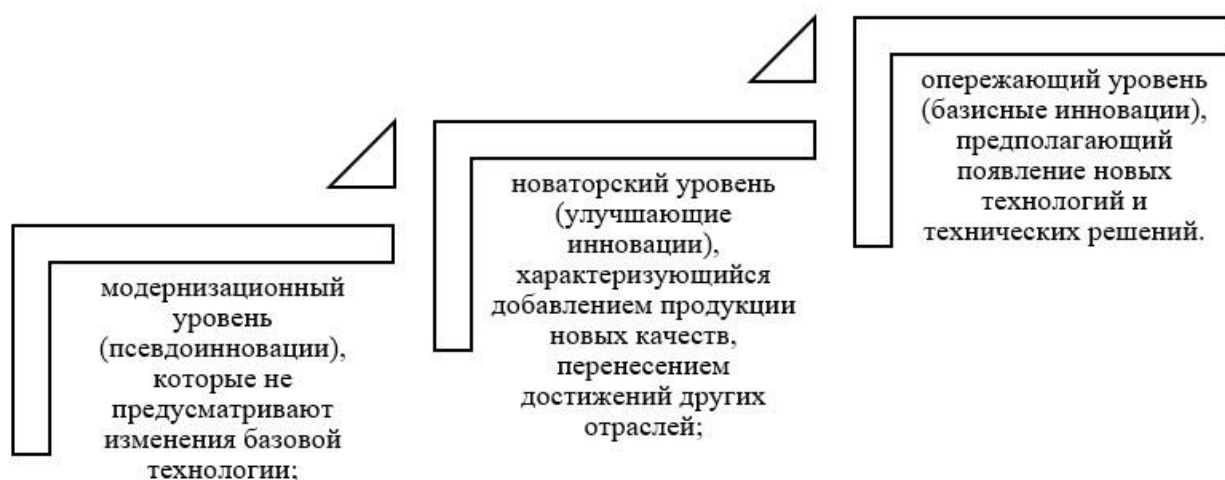


Рис.1. Уровни развития инновационного проекта

Управление инновационными проектами может быть рассмотрено с трех позиций [4, с.17]:

- Управление инновационными проектами – это система определенного набора функций;
- Управление инновационными проектами – это процесс принятий управленческих решений;
- Управление инновационными проектами – это организационная система.

Не вызывает сомнений, что каждый инновационный проект – это уникальное творение, которое состоит из комплекса мероприятий разного рода. Эти мероприятия тесно связаны между собой, поскольку имеют

ограниченное количество ресурсов, конкретные сроки, отведенные на их проведение и, конечно же, цели.

В связи с этим в основе управления инновационным проектом могут лежать следующие принципы [1, с.56]:

- Ориентация на цель;
- определение взаимосвязи между потребностями предприятия в инновации и возможностью ее внедрения;
- полнота циклов управления с учетом составных частей работы;
- системность в разработке решений, в совокупности направленных на осуществление задачи;
- обеспеченность ресурсами на каждом этапе работ.

В процессе использования инновационных подходов в проектировании происходит формирование совершенно иной, новой корпоративной системы управления проектами. В этом случае речь идет уже об использовании открытого метода, применение которого нацелено на конкретный проект. Как раз такие проекты, а не классические (к примеру, крупные организационные преобразования и трансформации) будут иметь особую важность для успешного функционирования того или иного предприятия

Следует отметить, что в случае изменения корпоративной стратегии, необходимо несколько изменить и структурную характеристику организации. Кроме того, трансформации должен поддаться и объем навыков, при помощи которых будет происходить реализация инновационного проекта.

Чаще всего потребность в более глубоких структурных изменениях внутри организации возникает при условиях, которые представлены в следующей схеме [3, с.46]:

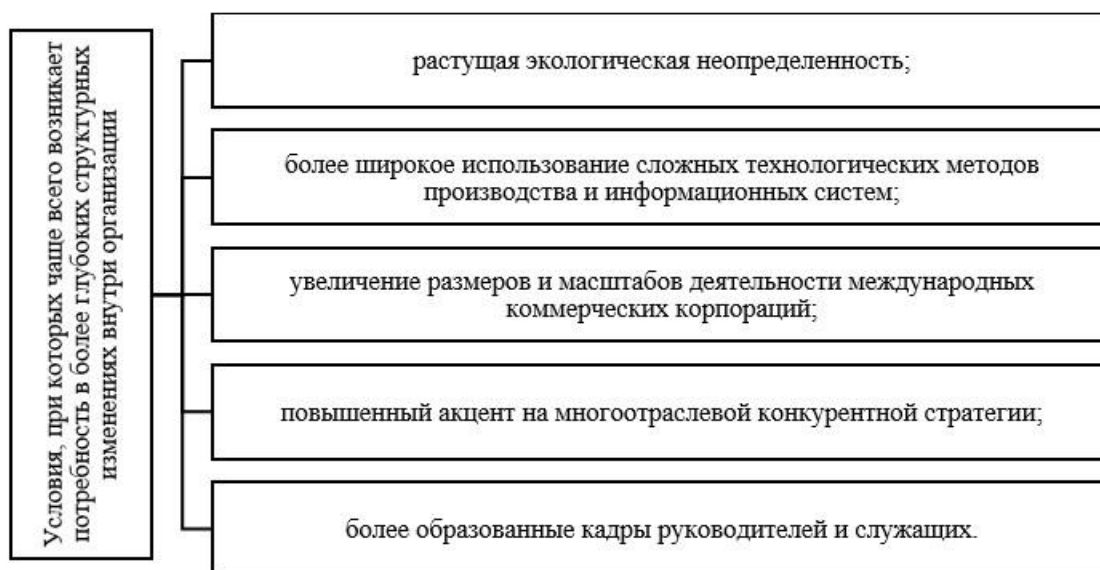


Рис.2. Условия, при которых чаще всего возникает потребность в более глубоких структурных изменениях внутри организации

С целью преодоления рисков компании (как внутренних – нехватка возможностей и ресурсов, так и внешних – нехватка трудовых ресурсов) целесообразно будет максимально мобилизовать структуру и окружающую среду компании и ориентировать ее на достижение поставленных стратегических целей. В случае, если этого не сделать, то организационная эффективность не может быть достигнута в полной мере [2, с.38].

В заключение отметим, что в настоящее время произошли сильные изменения в среде развития предприятий, а также управление проектами существенно усложнилось. В связи с этим все предприятия для эффективного управления проектами должны использовать различные передовые технологии, направленные на реализацию управления проектами посредством Всемирной паутины, а также овладеть ключевыми звеньями управления проектами и использовать лидирующую роль правительства.

Список литературы:

1. Арчибальд Р. Управление высокотехнологичными программами и проектами: Пер. с англ. М.: ДНК Пресс, 2018. – 464 с.
2. Балабанов И.Т. Инновационный менеджмент. – СПб: Питер, 2018. – 348 с.
3. Друкер П. Бизнес и инновации: Пер. с англ. М.: ООО «ИД Вильямс», 2019. – 432 с.
4. Управление проектом. Основы проектного управления / Под ред. проф. М.Л. Разу. – М.: КНОРУС, 2018. – 351 с.
5. Серватинский, В.В. Инновационный подход в управлении проектами / В.В. Серватинский, И.М. Северьянов. – Текст: непосредственный // Молодой ученый. – 2021. – № 13 (355). – С. 111-112. – URL: <https://moluch.ru/archive/355/79388/> (дата обращения: 22.02.2022).

Bibliography:

1. Archibald R. Management of high-tech programs and projects: Per. from English. M.: DNA Press, 2018. – 464 p.
2. Balabanov I.T. Innovation management. – St. Petersburg: Piter, 2018. - 348 p.
3. Drucker P. Business and innovation: Per. from English. M.: ID Williams LLC, 2019. – 432 p.
4. Project management. Fundamentals of project management / Ed. prof. M.L. Once. – M.: KNORUS, 2018. – 351 p.
5. Servatinsky, V.V. Innovative approach to project management / V.V. Servatinsky, I.M. Severyanov. – Text: direct // Young scientist. – 2021. – No. 13 (355). – S. 111-112. – URL: <https://moluch.ru/archive/355/79388/> (date of access: 02/22/2022).