

Туров Олег Вадимович
Студент 2 курса магистратуры,
факультет «Менеджмент»
РЭУ им. Г.В. Плеханова
Россия, г. Москва

ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ С УЧЕТОМ МАСШТАБОВ И ОТРАСЛЕЙ

Аннотация. В настоящее время проекты представляют собой современный способ деятельности огромного количества организаций. Однако сегодня руководители стали осознавать следующее: для того, чтобы успешно управлять проектами необходимо получить и успешно применять на практике знания специализированных методик. В связи с этим мы наблюдаем существенный рост потребностей в грамотных специалистах по управлению проектами. В настоящей статье автор рассматривает отраслевые особенности управления проектами, а также обращает внимание на особенности управления проектами с учетом масштабов.

Ключевые слова: управление проектами, отрасль, развитие, малый бизнес.

FEATURES OF PROJECT MANAGEMENT TAKING INTO ACCOUNT THE SCALE AND INDUSTRIES

Annotation. Projects of all types and sizes have become the modern way of doing things for many organizations. Gradually, managers realized that in order to feel confident in the complex world of projects, special knowledge and the use of special techniques are needed. In this regard, the need for specialists in the field of project management is also growing. In this article, the author examines the

industry-specific features of project management, and also draws attention to the features of project management, taking into account the scale.

Key words: *project management, industry, development, small business.*

Актуальность настоящей статьи обусловлена тем, что сегодня в условия развития цифровой экономики огромное число компаний используют методы и принципы, регламентирующие проектное управление. Это обусловлено тем, что реализация различных проектов позволяет обеспечивать огромный потенциал предпринимателям. Как правило, это находит отражение в части таких процессов, как разработка, планирование, а также реализация проектов, использование которых может быть направлено на достижение каких-либо поставленных целей в различных отраслях.

Отметим, что в настоящее время бизнес-сообщества уже отметили то, что для грамотного управления проектами крайне необходимо наличие набора различных возможностей, использование которых может быть направлено на эффективное функционирование компаний. Кроме того, эти возможности будут способствовать развитию их конкурентоспособности.

Важно обратить внимание, что отрасли, в которых успешно внедрены технологии, направленные на управление разного рода проектами, будут обладать наибольшей производительностью по сравнению с теми отраслями, которые эти возможности лишены.

В ходе написания статьи автором был осуществлен анализ литературы по теме исследования, который показал, что стандартной системы управления проектами на сегодняшний день не существует. Это значит, что и нет идеальной системы управления проектами, которая смогла бы идеально подойти абсолютно для любого проекта [5].

Однако, несмотря на это, следует отметить, что за время существования проектного управления специалистам удалось создать огромное количество

различных методик и стандартов, использование которых может быть направлено на достижение цели, поставленной в конкретном проекте.

Проектный подход активно вошел в жизнь многих предприятий различных стран мира и затрагивает все уровни деятельности организации. Популярность использования проектного управления высока, но до сих пор, присутствует большое количество провалов в проектах - около 40 % проектов завершается неудачно или не завершается совсем. Частой причиной провалов проектов является проблемы с культурой управления проектами в компании. Успех проекта более чем на 25% зависит от целенаправленности, организационной культуры и слаженности работ команды проекта [1, с.67].

Стандарт проектного управления гласит, что каждый проект, независимо от его отрасли и масштаба, должен иметь четкое временное ограничение. Соответственно и цель, поставленная в проекте, должна быть достигнута именно в этот временной отрезок.

Кроме того, каждый проект должен содержать и такие разделы, как:

- содержание проекта,
- время,
- стоимость.

Не вызывает сомнений, что преобразование какой-либо из этих сторон может привести к изменению другой.

Следует отметить, что в каждом проекте могут быть выделены ключевые роли. Представим их в следующей таблице [4]:

Таблица 1

Ключевые роли проекта

Роль	Ответственность
Супервизор	Отвечает за контролем за деятельностью, выполняемой членами команды.
Коммуникатор	Отвечает за регулирование различных каналов связи между командой разработчиков.
Постановщик целей	Отвечает за постановку целей и задач, которые команда должна выполнить, чтобы принести больше пользы компании.
Стратег	Отвечает за разработку стратегии, которой должна следовать команда, если она хочет выполнить свои задания и принести больше пользы компании.
Организатор	Отвечает за организацию и отслеживание всех различных задач, документов и сотрудников, связанных с проектом.

Управление проектами сегодня применяется широко практически во всех областях: промышленность, экономика, политика, социальная и духовная сфера и т.д.

Говоря о применении управления проектами в крупных компаниях, следует отметить, что целесообразно в этом случае использовать системы документооборота, которые имеют весьма объемный характер.

Тогда как в малом бизнесе такой возможности не имеется. Поэтому в малом бизнесе оказывается достаточным использование лишь одной (необязательно дорогой) программы, функционирование которой направлено на управление проектами [3, с.46].

Примечательно, что использование управления проектами именно в малом бизнесе имеет специфические черты, благодаря которым появляются ограничения на полное использование стандартных проектных методов, например «водопадных» методов.

В связи с этим, руководителю необходимо правильно определять нужный подход. Так, к примеру, работу ателье можно характеризовать как операционную деятельность, в которой иногда могут возникать какие-либо организационные проекты. Проектный подход может быть использован в разнообразных крупных, как правило, нестандартных проектах.

В случае, если речь идет, например, о дизайнерской компании, деятельность которой заключается в исполнении заказов для разного рода компаний, то наиболее оптимальным будет именно проектный подход. Это обусловлено тем, что каждый заказ, который поступает дизайнерской компании, – это своего рода проект, который имеет собственные характеристики: ограничение во времени исполнения, объем ресурсов, необходимы для его выполнения, этапы проекта и т.д.

Отметим, что для эффективного управления проектными командами важно пользоваться современными методами управления. Такими методами могут выступать новые или проверенные программы для учета, планирования, постановки задач. Кроме того, данные программы набирали особую популярность в связи с пандемией, так как управленцам компаний и проектов пришлось осваивать дистанционное управление сотрудниками [2, с.54]. Большинство инструментов построено на использование kanban-досок. Это инструмент для управления agile-проектами, он помогает наглядно представить задачи, ограничить объем и увеличить скорость выполнения задач. Данный инструмент использует карточки, выстроенные в столбцы на доске kanban. Таким образом, каждый столбец может содержать в себе сроки, проекты, подразделения и так далее. Менеджер может видеть, на каком

подразделение сосредотачивается на наибольшей нагрузке и распределить его задачи на других свободных сотрудников, ускорив работу в проекте.

Для того, чтобы эффективно управлять командой требуется разработанная программа, включающая в себя непрерывное развитие команды проекта, четкое проставление и распределение задач между сотрудниками и подразделениями. Под каждый проект требуется индивидуальный подбор программ, которые позволят наиболее эффективно управлять командой.

В заключение отметим, что использование механизма управления проектами в рамках деятельности абсолютно любой компании, независимо от ее масштаба и отрасли, на которой она специализируется, позволяет ей добиться необходимых финансовых и экономических результатов. А использование проектного управления в той или иной отрасли положительно влияет на динамику экономического развития не только конкретной компании, но и области, региона в целом.

Список литературы:

1. Афонин, А.М. Управление проектами / А.М. Афонин, Ю.Н. Царегородцев, С.А. Петрова. – М.: Форум, 2016. – 184 с.
2. Нургалиева, А.М. Современные методики формирования эффективной команды в организации // Скиф. – 2018. – №11 (27). – С.54-60.
3. Торгашова А.В. Управление и развитие команды проекта: методы и алгоритмы // Вестник РМАТ. 2017. – №1. – С.46-51.
4. Попов, Ю.И. Управление проектами / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко; Ин-т экономики и финансов «Синергия». – М.: ИНФРА-М, 2016. – 208 с. – [Электронный ресурс]. – URL: <http://znanium.com/go.php?id=542811> (Дата обращения: 20.02.2022).
5. Суховерхова, Д.М. Особенности проектного управления в проектах малого бизнеса // Молодежный научный форум: Общественные и экономические науки: электр. сб. ст. по мат. XXXIX междунар. студ. науч.-практ. конф. – №

10(39). – [Электронный ресурс]. – URL:
[https://nauchforum.ru/archive/MNF_social/10\(39\).pdf](https://nauchforum.ru/archive/MNF_social/10(39).pdf) (Дата обращения:
20.02.2022).

Bibliography:

1. Afonin, A.M. Project management / A.M. Afonin, Yu.N. Tsaregorodtsev, S.A. Petrov. – М.: Forum, 2016. – 184 p.
2. Nurgalieva, A.M. Modern methods of forming an effective team in an organization // Skif. – 2018. – No. 11 (27). – P.54-60.
3. Torgashova A.V. Management and development of the project team: methods and algorithms // Vestnik RMAT. 2017. – No. 1. – P.46-51.
4. Popov, Yu. I. Project Management / Yu. I. Popov, O.V. Yakovenko; Institute of Economics and Finance "Synergy". – М.: INFRA-M, 2016. – 208 p. - [Electronic resource]. – URL: <http://znanium.com/go.php?id=542811> (Accessed: 20.02.2022).
5. Sukhoverkhova, D.M. Features of project management in small business projects // Youth scientific forum: Social and economic sciences: electr. Sat. Art. by mat. XXXIX intl. stud. scientific-practical. conf. – No. 10(39). – [Electronic resource]. – URL: [https://nauchforum.ru/archive/MNF_social/10\(39\).pdf](https://nauchforum.ru/archive/MNF_social/10(39).pdf) (Date of access: 02/20/2022).