

*Бурьянова Н.В.,  
кандидат экономических наук, доцент  
доцент кафедры «Мировая экономика и  
международные экономические отношения»  
Донской государственной технической университет  
Россия, г. Ростов-на-Дону  
Сарабашев Александр Александрович,  
магистрант  
3 курс, направление «Экономика»,  
программа «Мировая экономика»  
Донской государственной технической университет  
Россия, г. Ростов-на-Дону*

## **МИНИМИЗАЦИЯ ИЗДЕРЖЕК ДИЛЕРСКИХ ЦЕНТРОВ ПРИ ИМПОРТЕ АВТОМОБИЛЕЙ В РФ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА**

*Аннотация:* В статье рассмотрен вопрос издержек дилерских центров при импорте автомобилей в Россию в условиях кризиса, на примере дилерского центра ООО Гедон-Восток. Выявлены недостатки существующей модели сокращения издержек дилерскими центрами и предложен комплекс мероприятий, позволяющий оптимизировать этот процесс. В том числе разработана модель процесса сокращения издержек в условиях кризиса, рассчитаны параметры использования предложенной модели.

*Ключевые слова:* минимизация издержек, импорт автомобилей, условия кризиса, экономическая ситуация, снижение продаж, повышение прибыли, свободные денежные средства, стратегия эффективности,

*стабильная продажа, параметры экономической стабильности, дистрибутивный канал.*

*Buryanova N. V., candidate of economic Sciences, associate Professor,  
Associate Professor of the Department " World economy and  
International economic relations»  
Don state technical University  
Russia, Rostov-on-don  
Sarbashev A.A., undergraduate  
The third course, specialization "Economy»,  
The program "World economy»  
Don state technical University  
Russia, Rostov-on-don*

## **MINIMIZATION OF DEALERSHIP COSTS WHEN IMPORTING CARS TO THE RUSSIAN FEDERATION DURING THE CRISIS**

***Annotation:** The article deals with the issue of costs of dealerships when importing cars to Russia during the crisis, using the example of the dealership of Gedon-Vostok LLC. The shortcomings of the existing model of cost reduction by dealerships are identified and a set of measures is proposed to optimize this process. In particular, a model of the process of reducing costs in a crisis has been developed, and the parameters for using the proposed model have been calculated.*

***Keywords:** cost minimization, car import, crisis conditions, economic situation, reduced sales, increased profits, free cash, efficiency strategy, stable sales, economic stability parameters, distribution channel.*

Эффективное управление оперативными процессами в дистрибутивных каналах является главной задачей экономической составляющей в условиях кризиса. Так как дилерские центры являются структурными подразделениями производственной системы, то они взаимодействует с различными подсистемами компании на основе установленных внутривладельческих связей. [1].

Кризис концерна Volkswagen в 2014-2015 гг. оказал значительное экономическое влияние на всю группу компаний входящих в «Volkswagen Group». Так, в сентябре 2015 года произошел один из самых больших кризисов не только в истории бренда «Volkswagen», но и в истории всей мировой автомобильной отрасли. Выяснилось, что новое программное обеспечение, примененное в автомобилях немецкого производителя Volkswagen, помогало обходить тесты на выбросы вредных веществ. В связи с чем, на автомобильный бренд были наложены штрафы и санкции. Экономическая ситуация, сложившаяся вокруг бренда, повлияла на снижение продаж автомобилей, стоимость запасных частей, цены на обслуживание автомобилей, заработные платы сотрудников дилерских центров, заводов изготовителей концерна как в России, так и по всему миру. Компании пришлось заплатить 30 миллиардов долларов компенсаций, починить за свой счет 11 миллионов автомобилей.

В связи с этим возросла необходимость минимизации издержек при импорте автомобилей во время кризиса. Одним из наилучших вариантов сохранения стабильной работы концерна является сохранение продаж автомобилей «Volkswagen Group», поскольку это способствует получению прибыли и от обслуживания проданных автомобилей. Соотношение прибыли и издержек от продажи и обслуживания автомобилей дилерским центром ООО Гедон-Восток представлены на рисунках 1-2. [2-4,6]

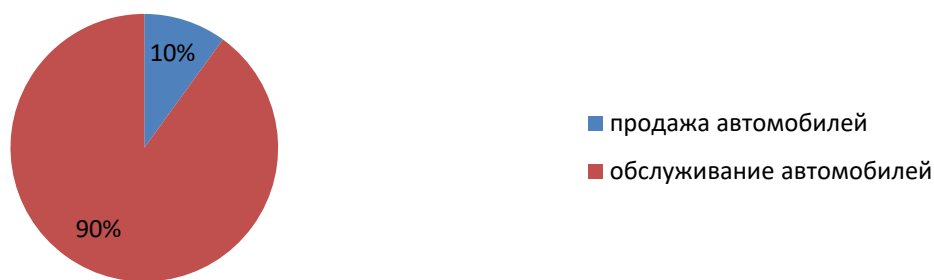


Рис. 1. – Соотношение прибыли ООО Гедон-Восток



Рис. 2. – Соотношение издержек ООО «Гедон-Восток»

Разработана модель снижения издержек в условиях кризиса (1,2) дилерского центра ООО Гедон-Восток.

$$\frac{\delta}{\rho} = \exp\left[-\frac{(Q_b - W_k)^2 - (Q_a - W_k)^2}{2\sigma^2}\right] \quad (1)$$

где  $Q_a, Q_b$  - границы допуска импорта автомобилей, авт/г;

$W_k$  - среднее значение импорта автомобилей, авт/г;

$\sigma$  - среднее квадратическое отклонение импорта автомобилей, авт/г

$$W_k = Q + \frac{\sigma}{6} (\ln \delta - \ln P) \quad (2)$$

где  $Q$  – количество импортированных автомобилей, авт/г;

$P$  – объем продаж, т/ч;

$\sigma$  - среднее квадратическое отклонение импорта автомобилей, авт/г

Чтобы минимизировать влияние кризиса необходимо предпринимать меры по поддержке ввоза автомобилей в страну за счёт денежных средств компании. При закупке автомобилей за счет свободных денежных средств, возможно сохранение прежних цен на автомобили с постепенным их ростом и стабильная продажа автомобилей, что в свою очередь обеспечивает работу сервиса по обслуживанию автомобилей и продажи запасных частей. [5,7-10]

Эффективное использование экономических ресурсов компании помогут поддержанию более стабильной экономической ситуации дилерских центров. Минимизация издержек является одной из оптимальных стратегий повышения эффективности деятельности фирмы с помощью приобретения автомобилей на баланс дилерского центра, технологий сотрудничества с другими компаниями и использование денежных средств компании для предотвращения резкого перепада цен на автомобили и запасные части.

#### **Использованные источники:**

1. Скудина А.А. Исследование зависимости доли «плавающих» автомобилей в потоке и дискретности получаемой информации для достоверной оценки характеристик транспортного потока // Вестник Тихоокеанского государственного университета. 2011. № 4. С. 121-126
2. Скудина А.А. Исследование влияния уровня удобства движения на достоверность получаемой информации от «плавающих» автомобилей при возникновении инцидента // Вестник Тихоокеанского государственного университета. 2012. № 3. С. 109-112
3. Mayatskaya I., Medvedeva T, Skudina A.A. Features of the construction of models of plant facilities in modeling of processes in agro-engineering systems // Materials of the International Conference “Research transfer” - Reports in English (part 2). 2018. . p. 225-231.
4. Kalmykov B.Ju., Dmitrienko N.A., Skudina A.A. Using intellectual transport systems in monitoring transport streams // Young Scientist.

2015. № 9 (89). С. 245-247.

5. Мухин С.Г., Зубарева Е.Г., Скудина А.А. Модернизация транспортно-логистического процесса грузовых перевозок в региональных компаниях // Инженерный вестник Дона, 2017, № 4. URL: [№4 \(2017\) ivdon.ru/ru/magazine/archive/n4y2017/4424](http://ivdon.ru/ru/magazine/archive/n4y2017/4424)

6. Д.С. Загутин, А.А. Скудина, О.А. Бахтеев, С.А. Миронов Исследование параметров установки транспортных и пешеходных светофоров // Инженерный вестник Дона, 2019, №1. URL: <http://www.ivdon.ru/ru/magazine/archive/n1y2019/5551>

7. Скудина А.А. Методика обработки полученных данных по обследованию пассажиропотока на общественном городском транспорте г. Ростова-на-Дону 2016. С. 138-141. // Сборник материалов «Технологии транспортных процессов на дону 2016». Ростов-на-Дону, 2016. С. 138-141.

8. Скудина А.А., Чумакова А.Ю. Повышение уровня удобства движения по средствам передачи информации между автомобилями Безопасность, дорога, дети: практика, опыт, перспективы и технологии материалы форума, Ростов-на-Дону, 2015. С. 233-235.

9. Бурьянова Н.В., Смехунов Е.А., Максименко А.Н., Бутовченко А.В. Экспресс-методы оценки экономической эффективности технических решений// Технология, наука, управление: кадры для цифровой экономики: сборник материалов Международной научно-студенческой конференции - Донской казачий государственный институт пищевых технологий и бизнеса (филиал) ФГБОУ ВО «Московский государственный университет технологий и управления имени К.Г. Разумовского (Первый казачий университет)». Ростов-на-Дону, 2020. С. 39-45.