

*Таджимурадов К.Г., студент магистратуры
кафедра «Менеджмента в отраслях ТЭК»
Институт сервиса и отраслевого управления, ТИУ,
Россия, г. Тюмень*

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ОБСЛУЖИВАЮЩЕГО ПРОИЗВОДСТВА В НЕФТЕДОБЫЧЕ

***Аннотация:** В современных условиях повышенные требования к обслуживанию производства предъявляются вследствие перехода предприятия на новые экономические условия, отличительной чертой которых является экономия производственных ресурсов. В статье автор рассматривает приоритетные направления развития обслуживающего производства в нефтедобычи.*

***Ключевые слова:** организационные изменения, обслуживающее производство, условия и факторы развития, нефтедобыча.*

***Annotation:** In modern conditions, increased requirements for production maintenance are imposed due to the transition of the enterprise to new economic conditions, the distinctive feature of which is the saving of production resources. In the article, the author considers the priority directions of development of service production in oil production.*

***Keywords:** organizational changes, service production, conditions and factors of development, oil production.*

В настоящее время на отдельных предприятиях более половины работников заняты материально-техническим обслуживанием производства основной продукции. Уровень механизации труда так называемых вспомогательных рабочих, например ремонтников, в несколько раз ниже, чем

основных рабочих. Две трети внутрисменных потерь времени этих категорий работников основного производства происходит по вине обеспечивающих и обслуживающих подразделений предприятия. Одну четверть в смете затрат на производство основной продукции занимают затраты на материально-техническое обслуживание производственных процессов.

По выполняемым функциям выделяются следующие виды производства:

- основные,
- обеспечивающие обслуживающие
- вспомогательные производства.

На практике их называют вспомогательными и обслуживающими отраслями. Но подразделения предприятия, относящиеся к вспомогательному производству, выполняют функции технического обеспечения, например, инструментального хозяйства. К вспомогательным предприятиям можно отнести только подразделения, занимающиеся уборкой территории и помещений, очисткой сточных вод, подсобные хозяйства по выращиванию сельскохозяйственной продукции и др.

Функциональное разделение труда как разновидность внутрипроизводственного единичного разделения труда в условиях современной сложной технологии и организации производства с практической точки зрения обосновано, позволяя повысить уровень оперативного планирования и управления производственными процессами. Выделение вспомогательных и обслуживающих отраслей позволяет установить научно обоснованную взаимосвязь между различными видами производства и категориями работников предприятия [4].

При этом вся логистическая система предприятия функционирует как единая интегрированная система технологии, организации и управления производственными процессами по изготовлению продукции для реализации

на рынке. Поэтому иная оценка труда работников основных, обеспечивающих и обслуживающих отраслей с этих позиций не оправдана.

Функциональное разделение труда позволяет выделить основное производство профильной и побочной продукции, предназначенной для реализации, обеспечения и обслуживания производства (рис.1).

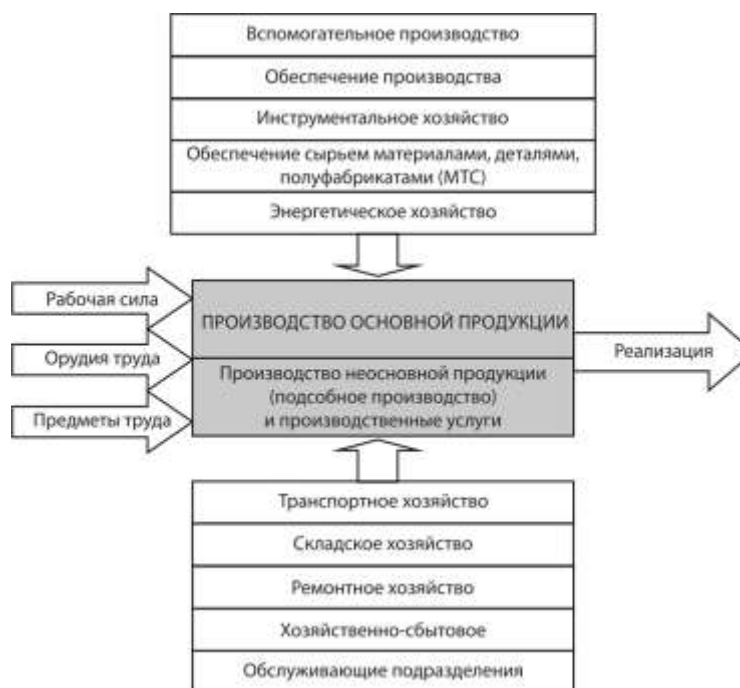


Рисунок 1 - Принципиальная схема вспомогательной и обеспечивающей системы предприятия

К обеспечению относятся производственные мощности и соответствующие подразделения предприятия, занимающиеся материально-техническим обеспечением других производств, в первую очередь основного. Эти вспомогательные подразделения включают в себя:

- коммерческие подразделения предприятия по материально-техническому обеспечению производства;
- инструментальная промышленность;
- энергетическая экономия [1].

Основной задачей этих подразделений предприятия является своевременное и качественное обеспечение производства в полном объеме

материально-техническими и энергетическими ресурсами, технологическим оборудованием, исправным, работоспособным оборудованием.

К услугам гостей транспортные и складские помещения. Основной задачей этих подразделений предприятия является своевременное и качественное обслуживание всех производственных объектов с целью обеспечения непрерывности материальных потоков и производственных процессов.

Непрерывность производственных процессов в основных цехах, качество, а следовательно, и конкурентоспособность продукции на рынке. Конкурентоспособность обеспечивается не только качеством, но и себестоимостью реализуемой продукции, которая составляет половину текущих затрат на обеспечение и поддержание производства. Принцип логистики: чем меньше, тем лучше имеет существенное значение для повышения конкурентоспособности и рентабельности реализуемой продукции, когда речь идет об объемах и затратах на обеспечение и поддержание производства.

Концентрация производства инструмента и технологического оборудования на базе крупных инструментальных цехов, а также создание специальных сервисных служб для проведения ремонтных работ, подъемно-транспортных, снабженческих и сбытовых услуг, несомненно, повысят значимость и эффективность производственной инфраструктуры. [3].

В настоящее время вспомогательные производства и обслуживающие хозяйства в рамках одного предприятия могут получить все возможности для функционирования в полном объеме. Однако это довольно дорогостоящие и трудоемкие работы. Сложность еще заключается в том, что хозяйства инфраструктуры вынуждены производить для собственного потребления в неспециализированных условиях инструменты, технологическую оснастку, выполнять все виды ремонтных работ, в том числе и капитальный, изготавливать сменные узлы и детали. Материальные затраты на содержание

вспомогательных и обслуживающих хозяйств такого масштаба могут быть в несколько раз выше, чем на выполнение аналогичных работ специализированными организациями.

Решить проблему снижения расходов на содержание и эксплуатацию служб инфраструктуры можно размещением заказов на обслуживание предприятия специализированными хозяйствами.

Спрос на подобного рода услуги создаст условия для формирования целой сети организаций и предприятий по ремонту оборудования, изготовлению сменных деталей и узлов, производству технологической оснастки, монтажу подъемно-транспортного и складского оборудования. Новое развитие получит инструментальная промышленность, так как в условиях специализированного производства дешевле и качественнее можно организовать выпуск стандартного инструмента, освободив предприятия-потребители от его изготовления [2].

В области энергетического обслуживания целесообразнее всего заключить длительный договор на обслуживание с крупными производителями на поставку электро- и теплоэнергии, инертных газов, технического кислорода, природного газа и других энергоносителей.

Ремонтные работы требуют особого внимания, поскольку их выполнение трудоемко и дорогостояще. В силу этих обстоятельств капитальный ремонт следует осуществлять с помощью специализированной ремонтной организации, а текущее обслуживание проводить собственными силами.

Механизация транспортных, погрузочно-разгрузочных и складских работ является самой застарелой проблемой российских предприятий. Наличие в структуре предприятия полностью механизированных, а тем более автоматизированных складов, несомненно, повысит значимость инфраструктуры. Однако принцип экономической целесообразности и в этом случае должен носить главенствующий характер. Относительно

транспортного хозяйства и перспектив его развития следует отметить, что организация крупных транспортных предприятий даст значительный результат в том случае, если будет осуществлено обслуживание предприятий на основе так называемого кустового расположения потребителей. Это обеспечит значительную экономию бензина, горюче-смазочных материалов, запасных частей.

Отмеченные тенденции развития инфраструктуры предприятия представляют интерес для действующих производств. Однако их не могут не заботить вопросы оперативности в техническом обслуживании, и с этой точки зрения наличие в структуре предприятия подразделений инфраструктуры должно отвечать потребностям и целям эффективного функционирования производства.

Использованные источники:

1. Гостяева Ю.Ю., Щетинина Е.Д. Инструменты повышения качества управленческих решений в современных рыночных условиях [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://naukarus.com/instrumenty-povysheniya-kachestva-upravlencheskih-resheniy-v-sovremennyh-rynochnyh-usloviyah>.

2. Дармилова Ж.Д., Дармилов Э.И., Кривенко Н.И. Особенности принятия управленческих решений в нефтегазовой отрасли // Научный вестник ЮИМ. 2019. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-prinyatiya-upravlencheskih-resheniy-v-neftegazovoy-otrasli> (дата обращения: 12.11.2020).

3. Капранова Л.Д., Погодина Т.В. Финансово-экономическое обеспечение инновационных процессов в топливно-энергетическом комплексе России // Экономика. Налоги. Право. – 2019. – №3. – С. 77-85

4. Отварухина Н.С. Стратегический производственный менеджмент: учебник и практикум для академического бакалавриата / Н.С. Отварухина, В. Р. Веснин. - М.: Издательство Юрайт, 2019. - 336 с.