

*Таджимурадов К.Г., студент магистратуры
кафедра «Менеджмента в отраслях ТЭК»
Институт сервиса и отраслевого управления, ТИУ,
Россия, г. Тюмень*

УСЛОВИЯ И ФАКТОРЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ НЕОБХОДИМОСТЬ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ ИЗМЕНЕНИЙ ОБСЛУЖИВАЮЩЕГО ПРОИЗВОДСТВА В НЕФТЕДОБЫЧЕ

***Аннотация:** В статье автор анализирует условия и факторы, определяющие необходимость организационных изменений обслуживающего производства в нефтедобыче. Делает выводы о направлениях развития специализированных предприятий, выполняющих функции обслуживания в нефтедобычи.*

***Ключевые слова:** организационные изменения, обслуживающее производство, условия и факторы развития, нефтедобыча.*

***Annotation:** In the article, the author analyzes the conditions and factors that determine the need for organizational changes in service production in oil production. Draws conclusions about the directions of development of specialized enterprises that perform maintenance functions in oil production.*

***Keywords:** organizational changes, service production, conditions and factors of development, oil production.*

Производство на предприятиях нефтяной и газовой промышленности представляет собой сложный комплекс основных и вспомогательных процессов. В ходе производства рабочие места снабжаются различными видами энергии, основными и вспомогательными материалами, инструментом; регулярно обслуживается и ремонтируется механическое и

электрооборудование; систематически перемещаются в большом количестве и разнообразном ассортименте материально-технические средства, добываемая продукция - нефть и газ, которые нуждаются в подготовке (доведение до товарных качеств) и дальнейшей транспортировке по трубопроводам и т. д. Все эти виды работ объединяются под общим названием - техническое обслуживание производства. Подразделения, занимающиеся техническим обслуживанием на предприятиях, в объединениях, называют вспомогательными [3, с. 34].

С развитием производства на базе новой техники все в большей степени расширяется и углубляется разделение труда, возникает необходимость более полного и четкого отделения вспомогательных процессов от основных. Это отделение происходит при создании:

1) специализированных предприятий, выполняющих те или иные работы по обслуживанию производства (например, электроэнергию большинство предприятий получает извне);

2) специализированных вспомогательных цехов и служб на самом предприятии.

Выделение вспомогательных цехов и служб внутри предприятия, являющееся формой специализации, играет большую роль в организации производства. При этом по мере совершенствования эта форма внутрихозяйственной специализации переходит в специализацию предприятий, которые занимаются выполнением вспомогательных и обслуживающих работ [1].

Технический прогресс в промышленности приводит к увеличению объема вспомогательных работ, к усилению их значимости. Повышаются требования к уходу за оборудованием, его ремонту, наладке; повышается роль транспорта внутри предприятия. Результаты деятельности геологоразведочных, буровых и нефтегазодобывающих предприятий все

больше зависят не только непосредственно от основного производства, но и от системы его обслуживания [1].

Вместе с тем на предприятиях нефтяной и газовой промышленности часто наблюдается несоответствие между мощностями вспомогательных служб и основного производства. Развитие этих вспомогательных служб значительно отстает от технического и организационного уровня основного производства, что сдерживает дальнейшее повышение производительности труда и удешевление продукции предприятий, отвлекая значительное количество рабочей силы и ресурсов.

В нефтегазодобывающих районах организация как основного, так и вспомогательного производства складывается под влиянием многих специфических факторов, как-то: ограниченные мощности открытых нефтегазовых месторождений, недостаточные техническая оснащенность производства и материально-техническое снабжение, необеспеченность квалифицированными кадрами, отсутствие рационального обустройства нефтегазовых месторождений, что предопределило создание предприятий нефтегазовой промышленности в виде самостоятельных хозяйств с небольшим объемом работ и своим комплексом вспомогательных служб и цехов [3, с. 42].

Такие предприятия организовывались на каждом вновь открываемом месторождении, а на больших месторождениях нередко их создавалось несколько. Это привело к наличию в нефтегазодобывающих районах значительного числа предприятий, каждое из которых имело комплекс обслуживающих и вспомогательных производств в виде мелких структурных подразделений с недостаточной технической базой, нередко дублирующих друг друга и очень часто без выраженной специализации [4, с. 51].

Отсюда возникла необходимость коренной «перестройки организации вспомогательного производства в нефтяной и газовой промышленности по

принципу ее специализации и концентрации мелких параллельно действующих хозяйств.

Все многообразие функций по техническому обслуживанию основных процессов в нефтяной и газовой промышленности можно свести к следующему:

- 1) обеспечению рациональной эксплуатации нефтегазопромыслового, бурового оборудования и инструмента, их ремонту и восстановлению, изготовлению отдельных запасных частей;
- 2) обеспечению производственных объектов электроэнергией, водой, паром;
- 3) оснащению производственных объектов контрольно-измерительными приборами и их обслуживанию;
- 4) транспортному обслуживанию [1].

Кроме того, характерными для отдельных производств являются:

в бурении - выработка промывочных жидкостей; осуществление работ по цементированию скважин; монтаж бурового оборудования;

в нефтедобыче - перекачка, подготовка и хранение нефти; подземный и капитальные ремонты скважин; поддержание пластового давления.

Основным направлением совершенствования организации технического обслуживания является полное выведение вспомогательных служб из состава буровых и нефтегазодобывающих предприятий и концентрация их в рамках самостоятельных предприятий, подчиненных непосредственно объединению.

В целом основное направление совершенствования организации вспомогательных производств можно охарактеризовать как последовательное осуществление этапов по специализации и концентрации однородных работ в рамках сначала крупных буровых и нефтегазодобывающих предприятий, затем в объединении и, наконец, в отрасли в целом.

При переходе на двухзвенную систему управления в целях совершенствования производственно-технического обслуживания и

комплектации оборудования осуществляется централизация материально-технических ресурсов. Непосредственно в объединениях организовано комплексное обеспечение предприятий и строек оборудованием, инструментом, запасными частями и другими материальными ресурсами с доставкой их на место производственного потребления. В составе объединения созданы хозрасчетные управления (отделы) производственно-технического обслуживания и комплектации оборудования, а в районе деятельности предприятий - базы производственно-технического обслуживания и комплектации оборудования [3, с. 48].

Совершенствование организации ремонтного обслуживания буровых и нефтегазодобывающих предприятий заключается в концентрации ремонтных работ, дальнейшей их специализации по отдельным видам, освобождение предприятий от проведения капитальных и средних ремонтов, изготовления запасных частей, нестандартного оборудования, метизов. Для этих целей в объединениях созданы центральные прокатно-ремонтные базы по обслуживанию предприятий бурения и добычи нефти и газа.

Совершенствование организации транспортного обслуживания заключается в укрупнении и специализации транспортных предприятий за счет сокращения числа мелких транспортных подразделений и сосредоточения в этих крупных предприятиях всех транспортных средств объединений независимо от их прежней подчиненности. Это обеспечивает повышение эффективности использования транспортных средств и спецагрегатов, уменьшение повторных и встречных перевозок, порожних пробегов. В объединениях созданы управления технологического транспорта и спецтехники, которым подчиняются все транспортные предприятия [2].

В настоящее время работа по развитию специализированных предприятий, выполняющих функции обслуживания, по улучшению организации вспомогательного производства ведется во всех отраслях промышленности.

Основными направлениями этой работы являются:

- 1) расширение на специализированных заводах производства инструментальной оснастки и запасных частей для ремонта оборудования;
- 2) создание специализированных заводов для капитального ремонта станков и машин;
- 3) передача автомобильного и железнодорожного транспорта из ведения промышленных предприятий специализированным хозяйствам и организациям;
- 4) централизованное обеспечение промышленных предприятий всеми видами энергии и т.д.

Использованные источники:

1. Гостяева Ю.Ю., Щетинина Е.Д. Инструменты повышения качества управленческих решений в современных рыночных условиях [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://naukarus.com/instrumenty-povysheniya-kachestva-upravlencheskih-resheniy-v-sovremennyh-rynochnyh-usloviyah>.

2. Дармилова Ж.Д., Дармилов Э.И., Кривенко Н.И. Особенности принятия управленческих решений в нефтегазовой отрасли // Научный вестник ЮИМ. 2019. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-prinyatiya-upravlencheskih-resheniy-v-neftegazovoy-otrasli>

3. Иванов И.Н. Организация производства на промышленных предприятиях. - М.: Инфра-М, 2019. - 352с.

4. Крюков В.А., Токарев А.Н. Нефтегазовые ресурсы в трансформируемой экономике. О соотношении потенциальной и реализованной ценности углеводородов. - Новосибирск: «Наука-Центр», 2017. – 102 с.