

*Попов В.В.,
магистрант
кафедры социальных технологий и государственной службы
Института экономики и управления
НИУ «БелГУ»
Россия, г. Белгород*

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПРОЕКТОВ В ОРГАНАХ ВЛАСТИ

***Аннотация.** В статье рассматривается процесс управления рисками проектов, проблема управления рисками проектов в органах власти. Подчеркивается необходимость осуществления эффективного риск-менеджмента проектов.*

***Ключевые слова:** проект, проектное управление, управление рисками, риск, органы государственного власти.*

***Annotation.** The article deals with the process of project risk management, the problem of project risk management in authorities. The need for effective project risk management is emphasized.*

***Key words:** project, project management, risk management, risk, public authorities.*

Внедрение проектного подхода в государственном и муниципальном управлении привело к массовой разработке и реализации проектов служащими как способа осуществления деятельности. Одним из первых регионов, внедривших проектное управление в органах власти, является Белгородская область. Так, по состоянию на 2016 г. более половины государственных и муниципальных служащих региона вовлечены в

проектную деятельность [1]. Это повлекло за собой появления ряда трудностей в управлении проектом, особенно в управлении рисками, в виду того, что у государственных и муниципальных служащих было недостаточно знаний и навыков в риск-менеджменте.

Существуют разные интерпретации понятия «риск», мы считаем, что наиболее полно оно отражено в трудах А.П. Альгина, который определял риск как деятельность, связанную с преодолением неопределенности в ситуации неизбежного выбора, в процессе которой имеется возможность количественно и качественно оценить вероятность достижения предполагаемого результата, неудачи и отклонения от цели [2].

Социальные риски сопряжены с множеством факторов. В первую очередь – это неопределённость в условиях трансформирующегося социума, нестабильность экономики, экономические, политические, демографические и другие кризисы, криминализация, бюрократизация, рост преступности, духовно-нравственная неустойчивость общества и т.д. [3].

В свою очередь, риск проекта - это кумулятивный (накапливающийся) эффект вероятностей наступления неопределенных событий, способных оказать отрицательное или положительное влияние на достижение целей проекта [4].

Управление рисками проекта - это процессы, связанные с идентификацией, анализом рисков и принятием решений, которые включают максимизацию положительных и минимизацию отрицательных последствий наступления рисков событий [5]. В рамках реализации проектов органов власти управлением рисками занимаются члены команды проекта, то есть государственные или муниципальные служащие, у которых недостаточно компетенций и времени для осуществления эффективного риск-менеджмента. Данная проблема возникает потому, что служащие, включенные в команду

проекта, кроме реализации проектных мероприятий осуществляют еще и текущую деятельность по исполнению должностных обязанностей.

Это свидетельствует о необходимости включения в команду проекта менеджера по рискам или передачу этих функций на проектные офисы, созданные в органах власти.

Также, одним из вариантов решения данной проблемы может стать привлечение населения в деятельность по управлению рисками. Это можно сделать с помощью современных технологий в виде информационной системы, в которой население сможет проводить анализ разработанных проектов органами власти на предмет наличия в них рисков, разработке реестров рисков и предложении рекомендаций по их преодолению. Это позволит еще глубже проанализировать проект. В результате анализа предложений разработанный проект может быть не принят к реализации в виду его неэффективности. Опыт, который накоплен населением, их видение будущей реальности, которая стремительными темпами движется в сторону цифровизации всех сфер жизни, могут значительно повысить эффективность риск-менеджмента. Ведь эффект от внедрения проектов органами власти направлен в первую очередь на население. Но это не значит, что управление рисками проектов стоит полностью перекладывать на население. Государственным служащим необходимо повышать свою компетентность в риск-менеджменте, получать дополнительное образование.

Следует подчеркнуть, что в некоторых субъектах РФ приняты нормативные документы, способствующие эффективному риск-менеджменту проектов, реализуемых в органах власти.

Процесс управления рисками проекта обычно включает выполнение следующих процедур [6]:

– планирование управления рисками - выбор подходов и планирование деятельности по управлению рисками проекта;

- идентификация рисков - определение рисков, способных повлиять на проект, и документирование их характеристик;
- качественная оценка рисков - качественный анализ рисков и условий их возникновения с целью определения их влияния на успех проекта;
- количественная оценка - количественный анализ вероятности возникновения и влияния последствий рисков на проект;
- планирование реагирования на риски - определение процедур и методов по ослаблению отрицательных последствий рисков событий и использованию возможных преимуществ;
- мониторинг и контроль рисков - мониторинг рисков, определение остающихся рисков, выполнение плана управления рисками проекта и оценка эффективности действий по минимизации рисков.

Процесс управления рисками осложнен обстоятельствами, связанными с возникновением новых рисков в течение всего жизненного цикла проекта.

На этапе планирования преобладают риски, связанные с рамками проекта, требованиями к конечному результату и его проектированием. Данные риски успешно предотвращаются путем контроля проектными офисами органов власти качества подготовки паспорта и плана управления проектом.

Этап реализации характеризуется преобладанием технологических рисков, также усиливается появление рисков, связанных с поддержкой и сопровождением системы. В данных условиях вся нагрузка переносится на команду проекта, что влечет за собой снижение эффективности идентификации и предупреждения рисков ситуаций.

Можно сделать вывод, что управление рисками проектов органов власти недостаточно эффективно. Чаще всего оно заканчивается на этапе планирования, что является ошибкой, которая может привести к не

достижению показателей проекта, потере бюджетных средств и служить причиной закрытия проекта.

Использованные источники:

1. Кожевников С.А. Проектное управление как инструмент повышения эффективности деятельности органов государственной исполнительной власти / С.А. Кожевников // Вопросы территориального развития. – 2016. – № 5 (35). – С. 1–17.

2. Альгин А.П. Риск и его роль в общественной жизни / А.П. Альгин. - М., – 1989. – 192 с.

3. Корф В.И Управление рисками в сфере социальной защиты населения / В.И. Корф // Вестник экономики, права и социологии. - 2017, - № 1. – С. 146-148.

4. Цыба Н.Е. Риски проекта: понятие и методы идентификации // Материалы IX Международной студенческой научной конференции «Студенческий научный форум» [Электронный ресурс]. URL: <http://scienceforum.ru/2017/article/2017035782> (дата обращения: 29.05.2020).

5. Анализ и управление предпринимательскими и финансовыми рисками [Электронный ресурс]. URL: <https://monographies.ru/ru/book/section?id=6187> (дата обращения: 29.05.2020).

6. Архипов А.П. Социальное страхование / А.П. Архипов. – М., – 2020. – 296 с.