

Галиева А.Н.

студент

4курс, кафедра

«Экономики и управления на предприятии»

КНИТУ-КАИ им. А.Н.Туполева

Россия, г. Казань

ФУНКЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

***Аннотация:** Статья посвящена изучению функций управления проектами. Управление проектами представляет собой сложную систему распределения обязанностей в процессе созидательной деятельности. Управление проектом, само по себе, является основной функцией проекта, как динамической системы. Однако, эта основная функция может быть представлена некоторыми ее составляющими, иначе говоря, подфункциями. Существуют наиболее общие подфункции управления проектом, относящиеся к любому проекту.*

***Ключевые слова:** проект, управление проектом, организационная структура, процесс.*

***Annotation:** The article is devoted to the study of the function of project management. Any organizational system, the project is no exception, is a complex system of responsibilities in the process of creative activity. Project management, in itself, is the main function of the project, as a dynamic system. However, this basic function can be represented by some of its components, in other words, subfunctions. You can identify the most common project management subfunctions that are relevant to any project.*

***Key words:** project, project management, organizational structure, process.*

Необходимость перехода отечественных предприятий на качественно новый уровень конкурентоспособности требует выбора инновационного пути развития. Для эффективного управления инновационными процессами

организация должна выстроить систему управления нововведениями, ключевым элементом которой является инновационная политика[5].

Инновационная политика реализуется в виде перспективных для организации проектов. Осуществление проектов во многом зависит от системы управления проектами, реализуемой с помощью функций управления.

Проект представляет собой сложную систему распределения обязанностей и ответственности в процессе совместной деятельности. Управление проектом само по себе является одной из основных функций проекта. Однако, эта основная функция может быть представлена разными ее компонентами, т. е. подфункциями. Можно определить наиболее общие подфункции управления проектами. Эти функции управления были разработаны для традиционных, а так же организационных структур управления и в классической форме, особенности управления проектами не учитывались. Необходимо понимать взаимосвязь между функциями управления проектами и функциями общего управления, которые, как правило, понимаются как планирование, организация, регулирование, осуществление, контроль и мотивация. И хотя фундаментальное значение функций управления остается неизменным, они получают конкретные формы в управлении проектами. [1] Функции управления, как правило, считаются центральной концепцией: они выполняются на всех уровнях управления проектами, в каждом из его проектов, для всех процессов и управляемых объектов (элементов) проекта. Порядок административных действий, анализ цикла контроля, оценка состояния проекта, определение целей и конкретных задач, которые необходимо определить для их достижения, схема управления организацией (инициализация работы), определение необходимости перепланирования. Появление идеи проекта не является достаточным условием для его создания и реализации. Чтобы план стал логической структурой и стал проектом, он должен быть управляемым.

Управление предметной областью позволяет принимать во внимание свойства реализации результата проекта, возникающие в результате отраслевой специфики, итоги плана, рынка и потребительских предложений. Управление проектами по временным параметрам включает следующее. Время считается одним из главных ключевых моментов, оказывающих существенное и значительное воздействие на эффективность проекта. Сроки совместного проекта, его компонентов и отдельных процессов следует продумать заблаговременно[2].

Управление ценой и финансированием проекта позволяет рассчитать оптимальную стоимость проекта, достичь максимальной эффективности и стабильного финансирования на разных этапах жизненного цикла. Особенности проектов определяют особенности их финансирования. Данная функция призвана обеспечивать финансирование с наилучшим соответствием расходов и выгод для компании и фирмы.

Управление качеством. Качество считается неременным показателем работы не только производственной зоны фирмы и компании, но и управления.

Управление рисками в проекте. При претворении в жизни проектов всякий раз есть возможность отказа. Самые большие и серьезные риски связаны с инновационными проектами. В данной ситуации фирма должна выявлять возможный риск при реализации проектов. На различных этапах актуального жизненного цикла риски и опасности проекта имеют все шансы поменяться, так что эффективное управление рисками считается важным условием для удачного достижения целей проекта.[3]

Управление человеческими ресурсами. Именно целенаправленная работа людей обеспечивает эффективную и удачную реализацию проекта. Важны вопросы подбора персонала, мотивации и стимулирования, создание удобных критерий условий труда и т. д.

Управление материальными ресурсами. Представленная функция находится в координации работы подразделений, обеспечивающих своевременную поставку материалов, достаточность припасов, логистику выбор поставщиков и подрядчиков, лизинг, франчайзинг и т. д.

Управление контрактами. Предприятие связано контрактами и договорами со всеми участниками проектов, сотрудниками, работниками, заказчиками, банками и другими заинтересованными сторонами. Операции выбора партнеров и характерные и свойственные черты отношений с ними должны быть тщательно продуманы. Отношения и дела с другими компаниями, работниками, сотрудниками, государством и клиентам обязаны своевременно обеспечивать достижение целей проекта и улучшение, и совершенствование репутации предприятия.

Управление изменениями. В ходе реализации проектов внутренние и внешние обстоятельства вызывают ситуации, которые осложняют реализацию проекта либо делают ее невозможной без всеохватывающих перемен в функциональных сферах управления проектами.[4]

Управление безопасностью. Предприятие обязано обеспечивать конфиденциальность проекта, безопасный обмен корпоративной информацией, надежность персонала.

Правовое обеспечение. Деятельность предприятия и проекта должна осуществляться в строгом согласовании с государственным законодательством. Все отношения и взаимоотношения с партнерами сообразно проекту обязаны быть документально оформлены. Это позволит избежать опасности неплатежеспособности в случае неожиданных и внезапных судебных потерь и закрепит доверие к предприятию.

Управление конфликтами. Инциденты и конфликты сопровождают управление проектами. Они имеют как положительное, так и отрицательное влияние на реализацию проекта. Функция управляющего проектом

заключается в том, чтобы вовремя обнаружить инцидент и реализовать требуемые меры по его нейтрализации.

Управление коммуникациями. Важной и значимой функцией управления проектами является передача атмосферы взаимодействия между членами команды и участниками проекта. Таким образом надо осуществлять совещания, встречи, презентации, разъясняя основы реализуемого проекта, обговаривая его сильные и слабые стороны.

Управление гарантийными обязательствами. Исполняя гарантийные обещания, предприятие гарантирует тесные связи с покупателями (клиентами) и создает репутацию.

Структура управления в каждом конкретном проекте определяется индивидуально и зависит от масштабов и сложности проекта.

В процессе осуществления проекта и управления им во всех подсистемах и на всех фазах жизненного цикла выполняются определенные функции, такие как: планирование; организация; контроль; мотивация; оперативное управление.

Использованные источники:

1. Аньшин В.М. Исследование методологии и факторов ценностно ориентированного управления проектами в российских компаниях (часть 2) / Валерий Аньшин // Управление проектами и программами. - 2015. - № 3. – С. 186 - 201.

2. Каллен Р. Комплексное управление проектным циклом / Р. Каллен, С. В. Панова // Менеджмент в России и за рубежом. - 2005.- № 3. - С. 18-28.

3. Боронина, Л. Н. Основы управления проектами : [учеб. пособие] / Л. Н. Боронина, З. В. Сенук ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Урал. федер. ун-т. – Екатеринбург : изд-во Урал. ун-та, 2015. — 112 с.

4. Брага А. Пять полезных советов для развития карьеры в сфере управления проектами / Алам Брага // Управление проектами и программами. - 2015. - № 3. – С. 244 -248.

5. Бакеева Й.Р., Бакеев Б.В. Разработка инновационной политики предприятий авиационной промышленности // В сборнике: НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, МАТЕРИАЛЫ И ОБОРУДОВАНИЕ РОССИЙСКОЙ АВИАКОСМИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ - АКТО-2016 сборник докладов Всероссийской научно-практической конференции с международным участием: в 2-х томах. 2016.