

Кудашкина Я.В.,

студентка

5 курс, факультет Экономики

Ульяновский государственный Университет

Россия, г. Ульяновск

Бакальская Е.В.,

кандидат экономических наук, доцент

Ульяновский государственный Университет

Россия, г. Ульяновск

ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ

***Аннотация:** В представленной статье проанализированы ключевые пути совершенствования системы управления экономической безопасностью предприятия в современных условиях.*

***Ключевые слова:** экономическая безопасность, совершенствование, пути, направление, экономика, развитие.*

***Annotation:** The presented article analyzes the key ways to improve the management system for the economic security of an enterprise in modern conditions.*

***Key words:** economic security, improvement, ways, direction, economics, development.*

В условиях нынешней рыночной системы хозяйствования, перед начальством, которое осуществляет принятие различных решений, касающихся управления, стоит огромное количество задач. Одна из них – создание результативного комплекса обеспечения безопасности оберегаемых

объектов в экономическом плане (субъекты хозяйствования, далее по тексту – ХС, процессов, ресурсов, кадров, данных и так далее). Тут же имеется и дилемма: действенную защиту необходимо обеспечивать минимальными ресурсными инвестициями. Из этого следует, что человек, который принимает решения, решает вопрос оценки экономической целесообразности введения комплекса экономической безопасности. Риск является результатом неопределённости хозяйственной ситуации в процессе выработки и достижения целей экономического поведения. Неопределенность порождает риск, на уровень величину которого, также влияет ряд факторов.

Факторы риска – условия, обстоятельства, в рамках которых проявляются причины риска и которые приводят к отрицательным последствиям. [1]

Функционирование экономических субъектов в разноотраслевых сферах деятельности сопряжено различными кризисными ситуациями, рискосодержащими фактами хозяйственной жизни и нередко неструктурированным взглядом руководителей предпринимательской деятельности об экономических угрозах.

Концепция безопасности хозяйствующего субъекта - это система взглядов на проблему безопасности на различных этапах и уровнях предпринимательской деятельности, а также основные принципы, направления и этапы реализации мер безопасности.

Оценка вероятности внутренних и внешних угроз, непредвиденных ситуаций, возможного банкротства позволяет определить направления финансово - материальных, информационных, технологических возможностей предприятия и обеспечения условий стабильного его функционирования и получения прибыли.

Учетно-аналитические процедуры по обеспечению экономической безопасности субъекта хозяйственной деятельности направлены на создание

достоверной информации при выборе направлений поддержания его безопасности и устойчивого развития.

Функциями учетно-аналитических процессов является создание условий стабильного и максимально эффективного функционирования в настоящем времени и обеспечение высокого потенциала развития в будущем.

В целях определения рисковосодержащих факторов вырабатываются различные оценки показателей платежеспособности, ликвидности, рентабельности, возможного банкротства.

Экономическая безопасность предприятия определяется защитными свойствами, направленными на снижение предпринимательских рисков и соблюдение экономических интересов.

До того, как начнутся работы по созданию комплекса экономической безопасности ХС, должна быть разработана общая методика, способствующая пониманию всеми лицами, участвующими в процессе состава понятий и определений, применяемых для описания действий и явлений, касающихся будущей защитной системы. Оптимальным представляется внедрение в функционирование регламентов (внутренних нормативных актов организации), которые обязывают каждого человека, работающего над усовершенствованием защитной системы, пользоваться лишь принятыми понятиями и определениями.

Первая ступень – исследование и оценка работы защищаемого объекта, для чего необходимо тщательно изучить условия работы объекта защиты, описать его внутренние характеристики. Цель исследования: нахождение угроз работе объекта и установление в дальнейшем точек приложения защитной системы; оценка рисков объекта защиты (необходимо учитывать особенности его работы); оценка степени профессиональной подготовленности работников организации, их способность эффективно использовать имеющееся оборудование, грамотно организовывать и контролировать процессы обеспечения защиты; оценка ресурсных

способностей ХС в инвестициях в технологии безопасности, в динамике данных инвестиций, в размере единовременного вклада, в источниках финансирования и так далее. [2]

Вторая ступень – внедрение ограничений и приоритетов при создании комплекса информационной защиты. В этой ситуации начальство принимает решение, какие именно защитные меры должны быть осуществлены быстрее, чем все остальные, при прочих одинаковых условиях. Главные приоритеты могут относиться к: техническим или организационным мерам информационной безопасности; стоимостной категории эксплуатируемого оборудования; к исполнителям, которые были привлечены для выполнения профильных задач (только сотрудники со своей организации, собственные работники вместе со сторонними исполнителями, только сторонние работники). Ограничения, как правило, могут касаться следующего: определенного периода, в который необходимо сделать работу; технологической специфики объекта (невозможности использования каких-либо защитных мер); ограничения в средствах (размер единовременных и периодических вложений, источников инвестиций и так далее); ограничения в управлении (права должностных лиц, рамки ответственности, кадровая численность и так далее). [3]

Третья ступень – установление порядка введения защитных комплексов и требуемого для этого оборудования при создании действенной системы экономической безопасности, необходимой для защиты объекта; силы, привлечь которые следует для исполнения задач, а также для установления нужного для этого обеспечения; деньги, которые можно потратить на защитную систему при учете ограничений и приоритетов, обнаруженных на прошлом этапе. После всего вышесказанного создается план-расписание выполнения работ (реализации мероприятий), предназначенных для повышения степени экономической безопасности.

Четвертая ступень – подбор технологии сокращения цены создаваемой защитной системы. В этой ситуации начальство, основываясь на принятых раньше решениях по созданию данного комплекса, разработанных на ступенях с первой по третью, а также изучая вероятные направления для сокращения ресурсных инвестиций в безопасность, находит компромисс, позволяющий решить вопрос касательно их использования. При этом, с помощью метода исключения: подбирается самый нужный подход (или подходы); устанавливается порядок и последовательность осуществления. По результатам проведенного анализа становится видно, что основные направления сокращения цены защитной системы, при сохранении ее действенности, это: применение не дорогостоящего оборудования и его составляющих; передача рисков сторонним лицам, к примеру, страховщикам; создание интегрированной защитной системы; оптимизация финансовой системы данного проекта; привлечение для выполнения задач по созданию и использованию защитного комплекса меньшего количества профессиональных работников и ряд иных. [4]

Пятая ступень – расчет оптимальной цены создаваемого комплекса безопасности посредством проведения вычислений касательно избранного метода, или же нескольких методов.

Шестая ступень – принятие решений относительно управления на основании полученных результатов, а также продумывание дальнейших действий. В этой ситуации решение содержит в себе сочетание вероятных вариантов. Перед тем, как принять итоговое решение, начальство, опираясь на полученный результат оценки цены защитной системы, должно убедиться в том, что итоговый прогноз действительно является удовлетворительным. Если ответ будет положительным, существует два дальнейших пути: первое решение – принимается предложенный тип защитной системы, и отдаются указания по его осуществлению; второе решение – от данного варианта отказываются, после чего отдаются указания по отказу от осуществления мер

по обеспечению безопасности и приостановлении деятельности в этом направлении. Если ответ отрицательный, начальство решает продолжать начатую деятельность. Здесь существует четыре вероятных решения:

-первое – изменение методики к уменьшению инвестиций в защитную систему. Здесь можно выбрать или другой приоритетный метод, или сразу несколько из них;

-второе – изменение необходимых для обеспечения защиты сил и денег, а также пересмотр технологии уменьшения инвестиций в данную систему;

-третье – изменение списка приоритетов и ограничений при создании защитной системы;

-четвертое – изменение аналитической системы и оценки условий, а также особенностей работы объекта, нуждающегося в защите, описанных выше. [5]

Итак, основываясь на всем, описанном выше, можно сделать следующие выводы:

-защитная система ХС не является статистикой, а значит, должна постоянно изменяться;

-защитная система уникальна, поэтому ее нельзя копировать и тиражировать;

- в защитную систему нужно постоянно вкладываться для обеспечения ее создания и поддержки во время работы.

Литература:

1. Моисеева В.М. Теория и практика снижения уровня рисков хозяйствующих образований // Научно-методический электронный журнал «Концепт». – 2015. – Т. 23. – С. 86–90.
2. Меркулова Е.Ю. Формирование индивидуальной финансовой нормативной модели управления экономической надежностью производственных систем // Социально-экономические явления и процессы. Тамбов, 2011. - № 12.

3. Осипов Ю.М. Основы теории хозяйственного механизма. М., 2014. - С. 61.
4. Райзберг В.А. Современный экономический словарь. М., 2011. - 376 с.
5. Сербиновский Б.Ю. Теория и методы диагностики производственных систем: дис. д-ра экон. наук. Новочеркасск, 2011. –302с.