

Зиновьева Н.Н.

студент

5 курс, институт экономики и управления

НИУ «БелГУ»

Россия, г. Белгород

Научный руководитель:

Бояринова И.В. Н.А., доцент

доцент кафедры социальных технологий и государственной службы

НИУ «БелГУ»

Россия, г. Белгород

АНАЛИЗ ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ПРИМЕРЕ СТАРООСКОЛЬСКОГО ТАМОЖЕННОГО ПОСТА БЕЛГОРОДСКОЙ ТАМОЖНИ

***Аннотация:** Статья посвящена анализу организационно-управленческой деятельности в таможенных органах Российской Федерации на примере Старооскольского таможенного поста Белгородской таможни. Федеральная таможенная служба, выполняя возложенные на неё функции по обеспечению соблюдения таможенного законодательства, играет важную роль в формировании стабильной и эффективной государственной системы. В связи с этим, деятельность по предупреждению и минимизации количества нарушений таможенных правил – неотъемлемая часть мер по обеспечению экономической безопасности государства. А приоритетной целью таможенной политики является создание оптимальных и комфортных условий для бизнеса, исполнение норм правового регулирования в сфере внешнеэкономической деятельности.*

***Ключевые слова:** организационно-управленческая деятельность, Федеральная таможенная служба, анализ, таможенный пост, таможенные операции.*

***Annotation:** The article is devoted to the analysis of organizational and managerial activities in the customs authorities of the Russian Federation on the example of the Starooskolsky customs post of the Belgorod customs. The Federal Customs Service, fulfilling the functions assigned to it to ensure compliance with customs legislation, plays an important role in the formation of a stable and effective state system. In connection with these, activities to prevent and minimize the number of violations of customs rules are an integral part of measures to ensure the economic security of the state. And the priority goal of the customs policy is to create optimal and comfortable conditions for business, to comply with legal regulations in the field of foreign economic activity.*

***Key words:** organizational and management activities, the Federal Customs Service, analysis, customs post, customs operations.*

Федеральная таможенная служба – является органом власти, на который возложено исполнение функций в сфере таможенного дела. Эффективность реализации возложенных на неё функций эффективности системы управления таможенных органов. Вследствие этого приоритетное направлением развития таможенного дела в РФ – совершенствование организационно-управленческой деятельности в отечественной системе таможенных органов.

Характеризуя ключевое понятие в этой теме, можно сказать, что организационно-управленческая деятельность в системе таможенных органов РФ – это администрирование деятельности таможенных органов, а также их деятельность, осуществляемая в рамках правового поля в процессе реализации возложенных на них задач в области таможенного дела.

К субъектам организационно-управленческой деятельности РФ относятся таможенные посты, обеспечивающие процесс целенаправленного воздействия на коллективы сотрудников, занятых в управляемой системе.

Одним из таких субъектов является Старооскольский таможенный пост Белгородской таможни. Характеризуя данный таможенный пост перед анализом его деятельности, необходимо отметить, что Старооскольский таможенный пост

является внутренним таможенным органом и в его регионе деятельности отсутствуют пункты пропуска через государственную границу Российской Федерации¹.

Старооскольский таможенный пост является одним из крупнейших таможенных постов Белгородской таможни по объемам декларирования. Общий объем грузов (вес нетто), оформленных таможенными постами Белгородской таможни в течение января-марта 2020 года составил 2,65 млн тонн, 86% общего объема грузооборота приходится на суммарный объем декларируемых товаров на двух постах: Старооскольском и Губкинском, в регионе деятельности которых расположены два крупных горно-обогатительных комбината – Стойленский и Лебединский ГОКи².

Эффективность работы Старооскольского таможенного поста зависит от основных показателей деятельности таможни, среди которых – уровень выполнения фискальной функции, динамика которой представлена в таблице 1.

Таблица 1

Уровень выполнения фискальной функции Старооскольским таможенным постом за 2017 – 2019 гг.

Показатель/год	2017	2018	2019
Планируемый объем, млн. руб.	1811,92	2329,67	2938,99
Фактический объем, млн. руб.	1762	2353,06	3001,42
Уровень выполнения плана, %	97,25	101	102,12

¹ Об определении местонахождения Вышневолоцкого таможенного поста Тверской таможни, Старооскольского таможенного поста Белгородской таможни: Приказ ФТС РФ от 15.12.2009 N 2266 (ред. от 22.12.2010) // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Информ. банк. «Версия Проф». Разд. «Законодательство».

² Основные итоги деятельности Белгородской таможни за 1 квартал 2020 года <https://www.tks.ru/news/nearby/2020/04/16/0002>

Анализируя информацию в таблице, приведенной выше, можно сделать вывод о том, что уровень выполнения Старооскольским таможенным постом возложенной на нее фискальной функции, а именно – пополнение доходной части федерального бюджета, выполняется в достаточной мере, и процент выполнения с каждым годом растет одновременно с планируемыми показателями. Это является одним из подтверждений эффективности деятельности таможенного поста.

Изучая мониторинг основных показателей работы Старооскольского таможенного поста за период 2017-2019 гг., целесообразным также является рассмотреть еще несколько показателей, одним из которых является количество оформленных деклараций на товары (далее – ДТ). Данный показатель характеризует объемы экспортных и импортных операций, совершаемых на таможенном посту, иными словами – количество товарных партий, помещенных под процедуры экспорт и выпуск для внутреннего потребления.



Рисунок 1. Количество оформленных ДТ Старооскольским таможенным постом за 2017 – 2019 гг.³.

Анализируя диаграмму, можно сделать вывод о том, что тренд на протяжении рассматриваемого периода остается неизменным: количество экспортных деклараций в значительной мере превышает объемы импортных

³ Мониторинг основных показателей работы таможенного поста в 2017-2019 году. Документ опубликован не был.

деклараций. Однако стоит отметить, что максимальные значения количества экспортных деклараций были достигнуты в 2018 году – 6373 шт., в этом же году наблюдается минимальное значение по импортным декларациям – 941 шт. Иными словами, из 7314 оформленных ДТ за 2018 год на Старооскольском таможенном посту 87,13% – экспортные ДТ, на долю импортных ДТ приходится 12,77%.

Несмотря на то, что показатель по оформленным ДТ в 2019 году ниже, чем в 2018 году, и составляет в сумме 6514 шт., планируемый показатель фискальной деятельности поста выполнен на 102,12% и составляет 3001,42 млн. руб., что на 648,36 млн. руб. больше, чем в 2018 году, характеризующимся большим количеством оформленных ДТ. Тем самым можно сделать вывод о том, что количество оформленных деклараций снизилось, но при этом количество взимаемых таможенных платежей увеличилось. Это может свидетельствовать об увеличении объемов каждой товарной партии при сокращении их общего количества.

Также на объем средств, перечисляемых в федеральный бюджет, влияют и проводимые таможенным органом корректировки таможенной стоимости (далее – КТС). Рассмотрим количество проведенных КТС и суммы доначисленных платежей в федеральный бюджет:

Таблица 2

**Расчет доначисленных таможенных платежей по одной КТС
Старооскольским таможенным постом за 2017 – 2019 гг⁴.**

Год	Количество проведенных корректировок, шт.	Сумма доначислений в федеральный бюджет, тыс. руб.	Средняя сумма доначислений в федеральный бюджет, тыс. руб.
2017	219	160946	734,91
2018	141	165663	1174,91
2019	190	101615	534,82

⁴ Мониторинг основных показателей работы таможенного поста в 2017-2019 году. Документ опубликован не был.

Итого за период с 2017 по 2019 годы было проведено 550 КТС. Сумма доначислений в федеральный бюджет за 2017-2019 гг. составила 2444,64 тыс. руб. Причем, если в 2018 г. сумма доначислений практически удвоилась по сравнению с 2017 г., то в 2019 г. суммы доначислений значительно сократилась, составив 534,82 тыс. руб., или 45,52% от показателя предыдущего года.

Таким образом, анализируя деятельность Старооскольского таможенного поста Белгородской таможни за период с 2017 по 2019 годы можно отметить, что в целом, функции и задачи, возложенные на таможенный пост, выполняются в полном объеме. Отдельно стоит отметить, что процент выполнения фискальной функции с каждым годом растет одновременно с повышением планового показателя, что свидетельствует об эффективности таможенного поста. Также стоит учитывать специфику таможенного поста в связи с расположением в регионе его деятельности крупного предприятия – Стойленского ГОКа, который оказывает неоспоримое влияние на показатели работы поста. Отражение находится как в балансе экспортно-импортных деклараций, среди которых значительно превосходят в объеме экспортные декларации, так и в преобладании металлов в товарной структуре экспорта региона.

Использованные источники:

1. Об определении местонахождения Вышневолоцкого таможенного поста Тверской таможни, Старооскольского таможенного поста Белгородской таможни [Электронный ресурс]: Приказ ФТС РФ от 15.12.2009 N 2266 (ред. от 22.12.2010) // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Информ. банк. «Версия Проф». Разд. «Законодательство».
2. Основные итоги деятельности Белгородской таможни за 1 квартал 2020 года [Электронный ресурс]: URL: <https://www.tks.ru/news/nearby/2020/04/16/0002>
3. Мониторинг основных показателей работы таможенного поста в 2017-2019 году. Документ опубликован не был.