

*Хеладзе Л.Д.,
студент бакалавриата
4 курс, факультет «Экономики и процессов управления»
Сочинский государственный университет
Россия, г. Сочи
Научный руководитель: к.э.н., доцент Видищева Е.В.*

ФИНАНСОВАЯ СТРАТЕГИЯ ПАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ»

***Аннотация:** Финансовая стратегия любой фирмы обеспечивает все основные направления развития её финансовой деятельности и финансовых отношений путем формирования долгосрочных финансовых целей, определения средств их достижения, направлений формирования и использования финансовых ресурсов. ПАО «Сургутнефтегаз» — одна из крупнейших российских нефтяных и газодобывающих компаний [2], разработавшая свою уникальную финансовую стратегию, которая уже на протяжении многих лет позволяет предприятию считаться одним из лучших в своей отрасли. Особенности этой финансовой стратегии и будут рассмотрены в данной статье.*

***Ключевые слова:** финансы, финансовая стратегия, финансовые ресурсы.*

***Annotation:** The financial strategy of any firm provides all the main directions for the development of its financial activities and financial relations by forming long-term financial goals, determining the means to achieve them, directions for the formation and use of financial resources. Surgutneftegaz PJSC is one of the largest Russian oil and gas producing companies [2] that has developed its own unique financial strategy, which for many years has allowed the company to*

be considered one of the best in its industry. The specifics of this financial strategy will be discussed in this article.

Key words: *finance, financial strategy, financial resources.*

ПАО «Сургутнефтегаз» - уникальное предприятие, диверсифицирующее свою деятельность и сокращающее свои финансовые риски. В первую очередь стоит отметить, что поскольку предприятие реализует продукцию не только на территории РФ, но и за её пределами, то большую часть доходов оно получает в иностранной валюте. Чтобы убедиться в этом рассмотрим таблицу 1 [1].

Таблица 1

Структура выручки ПАО «Сургутнефтегаз»

Выручка				
Показатель	2019	2020	Удельный вес, в %	
От реализации продукции на экспорт	1243889450	795414908	80%	75%
От реализации продукции на внутреннем рынке	311733142	266817084	20%	25%
Всего:	1555622592	1062231992	100%	100%

По данным таблицы мы замечаем, что большая часть доходов предприятия поступает от реализации продукции на экспорт, то есть примерно такая же часть выручки идёт в иностранной валюте. В связи с этим большинство резервов ПАО «Сургутнефтегаз» хранит в валюте других стран. Поэтому управление валютным риском является одним из основных направлений финансовой стратегии предприятия. Оно осуществляется путём планирования операционной деятельности, мультивалютного размещения средств и хеджирования курса валют и ценных бумаг. Это довольно интересным образом сказывается на финансовых результатах деятельности предприятия, в чём мы можем убедиться по данным таблицы 2 [1].

Основные строки отчёта о финансовых результатах

Показатели	Сумма, тыс. руб.		Темп прироста
	2019 год	2020 год	% (+,-)
Выручка	1555622592	1062231992	-32%
Себестоимость продаж	-1071835567	-787733560	-27%
Валовая прибыль	483787025	274498432	-43%
Коммерческие расходы	-108760679	-93640564	-14%
Управленческие расходы	-	-	-
Прибыль (убыток) от продаж	375026346	180857868	-52%
Операционные доходы и расходы, в том числе:	-251731637	696360495	-
Доходы от участия в др. организациях	799524	2446144	206%
Проценты к получению	118289493	120527776	2%
Проценты к уплате	-	-	-
Прочие доходы	1598220476	2325258721	45%
Прочие расходы	-1969041130	-1751872146	-11%
Прибыль (убыток) до налогообложения	123294709	877218363	611%
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	-19199509	-148027276	671%
Чистая прибыль (убыток)	105051957	729578490	594%

Сразу стоит отметить, что 2020 год негативно сказался на реализационной деятельности предприятия – выручка сократилась на 32%, прибыль от продаж на 52%. Однако в конечном счёте чистая прибыль за 2020 год выросла практически в 7 раз. Этот рост был обеспечен внереализационной деятельностью предприятия, основными составляющими которой по отчёту о финансовых результатах являются прочие доходы и расходы. В состав же прочих доходов и расходов входят доходы и расходы предприятия по изменению курса валют и переоценке ценных бумаг (примерно 50% доля каждого структурного элемента). Иными словами, рост прибыли в 2020 году в

7 раз был обеспечен таким размещением финансовых ресурсов (преимущественно в иностранной валюте и краткосрочных ценных бумагах), которое смогло компенсировать провалы реализационной деятельности. Это мы можем наблюдать графически на рисунке [1].

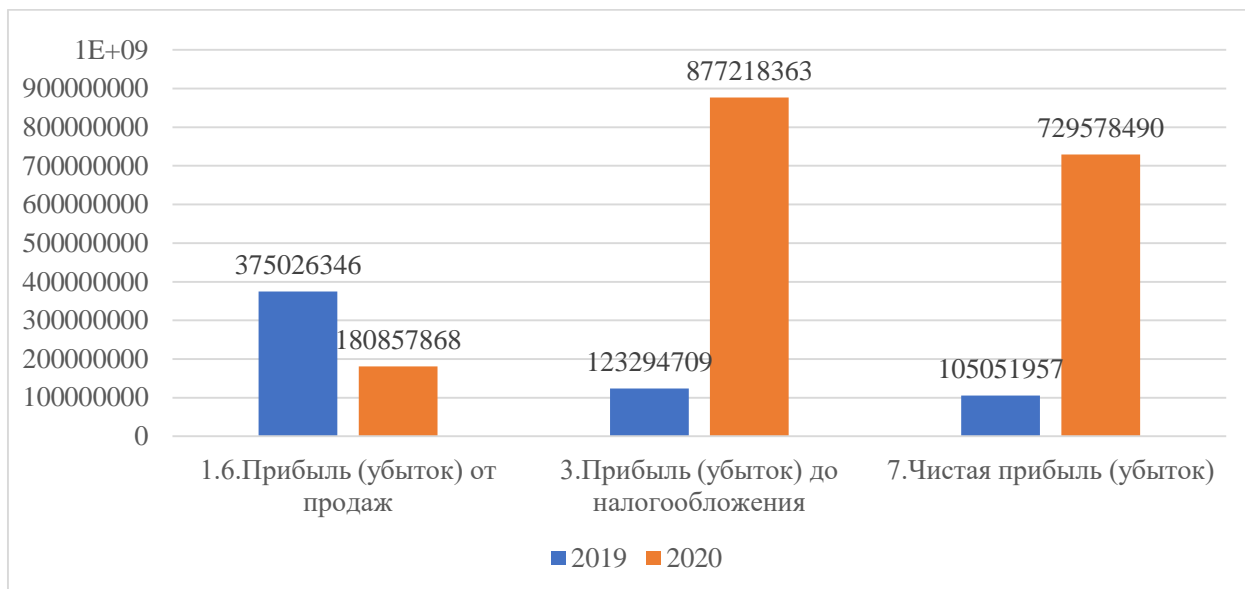


Рисунок. Виды прибыли ПАО «Сургутнефтегаз»

По рисунку мы также можем заметить, что внереализационная деятельность в 2019 году сильно сократила чистую прибыль предприятия. Это говорит о том, что предприятие предпочитает хранить свои средства в такой иностранной валюте и ценных бумаг, которые имеют обратную зависимость от цен на нефть и стабильности курса рубля. Только в конце 2019 – начале 2020 года курс нефти и российского рубля упали, потому только в 2020 году предприятие имело положительный финансовый результат от внереализационной деятельности (сальдо операционной деятельности). В этом проявляется направление финансовой стратегии ПАО «Сургутнефтегаз» по компенсированию возможного проявления страновых рисков.

Показатели финансового состояния ПАО «Сургутнефтегаз»

Показатели	Условное обозначение	Общепринятый норматив	Отчетный год	
			на начало года	на конец года
Рентабельность активов	Ра	5-10%	2,3%	13,9%
Рентабельность собственного капитала	Рк соб	> Ра	2,5%	14,6%
Рентабельность инвестированного капитала	Рз долг	-	90,3%	594,3%
Рентабельность продукции	Рпр	>20%	31,8%	20,5%
Коэффициент абсолютной ликвидности	К _{лабс}	0.2 - 0.5	6,67	10,07
Коэффициент срочной ликвидности	К _{лсроч}	0,7 - 1	8,78	12,80
Коэффициент текущей ликвидности	К _{лтек}	1.5 - 2.5	9,60	13,64
Коэффициент автономии	Кавт	>0,5	0,94	0,95
Финансовый рычаг	Кзс	<1	0,06	0,05
Коэффициент маневренности	Км	0.2-0.5	0,25	0,29
Коэффициент обеспеченности СОС	Ксос	>0.1	0,80	0,85

В таблице 3 [1] мы можем наблюдать основные показатели финансового состояния ПАО «Сургутнефтегаз», которые позволяют нам судить об ещё одном направлении его финансовой стратегии. Для начала рассмотрим показатели рентабельности, которые определяют финансовую стратегию предприятия как стратегию финансовой поддержки его устойчивого роста. Сама продукция высокорентабельная, однако рентабельность активов и

собственного капитала находятся на низком уровне. Это всё связано с тем, что предприятие не все свои средства размещает в реализационной деятельности во избежание финансовых рисков, а потому имеет высокую долю оборотных активов в форме денежных средств и краткосрочных финансовых вложений (как раз так и в иностранную валюту и ценные бумаги). Поэтому у предприятия ни один из коэффициентов ликвидности не находится в пределах установленных нормативов – все рассчитанные показатели превышают эти нормативы. Поскольку практически весь капитал ПАО «Сургутнефтегаз» собственный все показатели финансовой устойчивости говорят об абсолютном типе финансовой устойчивости. Оно не привлекает кредитные ресурсы, а весь заёмный капитал пассива баланса состоит в основном за счёт кредиторской задолженности и отложенных налоговых обязательств. В этом ещё одна особенность финансовой стратегии предприятия, которая также сказывается на низком уровне рентабельности собственного капитала.

Итак, особенности финансовой стратегии ПАО «Сургутнефтегаз» заключаются в следующем:

1. Она учитывает экспортный характер деятельности предприятия, а потому диверсифицирует валютные риски;

2. Предприятие компенсирует возможные провалы реализационной деятельности путём проведения уникальной операционной деятельности, которая также отражается и на структуре активов и пассивов предприятия. Целью данного направления финансовой стратегии является компенсация страновых рисков;

3. ПАО «Сургутнефтегаз» не использует заёмные средства, функционируя за счёт собственного капитала, что является частью финансовой стратегии по обеспечению устойчивого развития предприятия.

Иными словами, стратегия устойчивого роста ПАО «Сургутнефтегаз» направлена на проведение сбалансированной политики в области финансов и минимизацию финансовых рисков.

Использованные источники:

1. ПАО "Сургутнефтегаз". Раскрытие в сети Интернет годовой бухгалтерской отчетности. Официальный сайт. © 2021 Интерфакс-ЦРКИ. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.e-disclosure.ru/portal/event.aspx?EventId=VgK4xiXjCkOBzH4HT-CKwCQ-B-B> (дата обращения: 02.10.2021 г).
2. ПАО «Сургутнефтегаз» - поиск, разведка и добыча углеводородного сырья. Официальный сайт © ПАО «Сургутнефтегаз». [Электронный ресурс]. URL: <https://www.surgutneftegas.ru/> (дата обращения: 02.10.2021 г).
3. Характеристика общей и финансовой стратегии ПАО "Сургутнефтегаз". Официальный сайт. © Vuzlit, 2017–2021. [Электронный ресурс]. URL: https://vuzlit.ru/1184493/harakteristika_obschey_finansovoy_strategii_surgutneftegaz (дата обращения: 02.10.2021 г).