

*Сейфедова Анжелика Сергеевна,
студентка*

1 курс, факультет «Экономика»

Финансовый университет при Правительстве РФ

Россия, г. Тула

Научный руководитель: Нефедова Светлана Валерьевна, к.э.н.,

доцент кафедры «Финансы и учет»

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА И АНАЛИЗА В СИСТЕМЕ ПОДГОТОВКИ И ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ

***Аннотация:** В статье рассматривается управленческий учет, который является информационной основой принятия управленческих решений внутри предприятия как оперативного и текущего, так и перспективного характера. Помимо этого, говорится о принятии решений с помощью управленческого анализа.*

***Ключевые слова:** управленческий учет, управленческий анализ безубыточности.*

USE OF MANAGEMENT ACCOUNTING AND ANALYSIS IN THE SYSTEM OF PREPARATION AND DECISION MAKING

***Annotation:** The article discusses management accounting, which is the information basis for making management decisions within an enterprise, both operational and current, and prospective. In addition, it talks about decision-making with the help of managerial analysis.*

***Key words:** management accounting, management analysis, break-even analysis.*

Одним из важных видов деятельности в организации на сегодняшний день является управление. Ход управления реализуется в виде некоторой последовательности решений, результативность которых можно проверить только на основе извлечения информации о промежуточных и конечных результатах, своевременно и достоверно показывающих поведение и состояние управляемых параметров. Получить такую информацию можно из системы бухгалтерского учета, которая демонстрирует и классифицирует сведения о хозяйственной деятельности организации.

Управленческим учетом можно назвать часть механизма бухгалтерского учета, обеспечивающая необходимость управления в информации. Управленческий учет является информационной основой для принятия решений внутри предприятия как на текущий момент, так и в перспективе [1].

Выявив управленческий учет как подсистему бухгалтерского учета, принимающую участие в информационном обмене, целью которой считается принятие управленческих решений, можно сделать вывод, что речь идет, в первую очередь, о финансовой информации. Отсюда следует, что система управленческого учета представляет собой часть общего механизма финансового управления в организации. Управленческий учет должен быть содержательным, включать в себя методы и процедуры управления информацией, и организационным, являясь отдельной частью финансовой службы организации.

Для организации деятельности предприятия необходима такая реорганизация информационных потоков, которая обеспечивает информационную достаточность и четкость во взаимном информационном обеспечении отдельных подразделений с целью выработки оптимального для фирмы решения. Но организация такой информационной системы на современном уровне возможна лишь на основе создания современного управленческого учета, система и задачи которого изложены далее.

Задачи, решаемые при создании системы подготовки информации для принятия управленческих решений, находят свое отражение в управленческом учете. Перед организацией стоит задача создания такого учета.

В то же время создание в организации системы управленческого учета практически невозможно без правильной классификации процессов и технологий в соответствии с систематикой управленческого учета, что позволит выработать правильную методологию учета затрат, определения результатов деятельности подразделения, да и наконец, просто определения системы управленческой отчетности подразделения. Схема генерации управленческого учета представлена на рисунке 1.



Рисунок 1 - Схема генерации управленческого учета

Из рисунка видно, что основами управленческого учета являются три источника: технология бизнеса в целом и конкретного вида деятельности в частности; учетная политика предприятия и правила бухучета конкретного вида деятельности; нормативная база конкретного вида бизнеса.

На их основе собственно формируется управленческий учет, который представляет собой систему организации, сбора и агрегирования данных о конкретной управленческой задаче. После завершения процесса формирования управленческого учета формируется «внешний вид

управленческого учета», состоящий из трех тесно взаимосвязанных систем (рисунок 2).

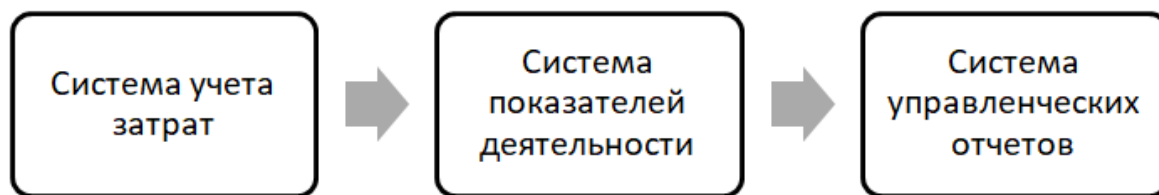


Рисунок 2 – Системы, составляющие управляющий учет

Если «источники» управленческого учета реже подвергаются сомнению, то «составные части» очень часто забываются, будучи сведенными к единственной: системе учета затрат, чего на практике явно оказывается недостаточно. При этом надо отметить, что как показатели деятельности, так и управленческие отчеты могут иметь нефинансовый характер, отражая специфику деятельности подразделения.

«Реализация потребности управлять и принимать решения является доминирующей мотивацией и играет императивную роль в принятии решения о создании системы подготовки информации для принятия управленческих решений» [2].

Процесс принятия решения начинается с определения целей и задач, которые стоят перед предприятием, и благодаря различным методам и приемам бухгалтерского управленческого учета исходная информация обрабатывается и обобщается и в результате принимается управленческое решение, которое является результатом анализа, прогнозирования, оптимизации, экономического обоснования и выбора из множества вариантов достижения конкретной цели организации.

Таким образом, среди множества управленческих решений, одной из основных решается задача о безубыточности организации.

«Цель анализа безубыточности состоит в том, чтобы установить, что произойдет с финансовыми результатами при изменении уровня деловой

активности организации» [3]. По существу анализ сводится к определению точки безубыточности такого объема реализуемых товаров, который обеспечивает организации нулевой финансовый результат, т.е. предприятие не несет убытков, но еще не имеет прибылей.

Анализ безубыточности помогает держать в поле зрения границы устойчивого положения организации в одном из важнейших аспектов финансовой политики – искусстве влиять на финансовый результат.

Таким образом, процесс принятия управленческих решений является особым видом деятельности, требующим высокой квалификации, практического опыта, развитой интуиции, часто сродни искусству. Многие решения являются уникальными, и процесс их выработки не может быть определен строгими правилами, конкретными шагами и четкой последовательностью.

Список литературы:

1. Казакова, Н.А. Управленческий анализ: комплексный анализ и диагностика предпринимательской деятельности: Учебник, Н.А. Казакова. М.: НИЦ ИНФРА-М, 2018. 261 с.
2. Мизиковский, И.Е. Бухгалтерский управленческий учет, И.Е. Мизиковский, А.Н. Милосердова, В.Н. Яснев. М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2018. 112 с.
3. Полозова, А.Н. Управленческий анализ в отраслях: учеб. пособие, А.Н. Полозова, Л.В. Брянцева. М.: КНОРУС, 2018. 335 с.