

УДК 002.304

*Лаковская София Сергеевна,
студент*

3 курс, факультет «Экономика и Бизнес»

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Россия, г. Москва

*Афанасьева Екатерина Юрьевна,
студент*

3 курс, факультет «Экономика и Бизнес»

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Россия, г. Москва

ВНЕДРЕНИЕ АУТСОРСИНГА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В РОССИЙСКИЕ НЕФТЯНЫЕ КОМПАНИИ

***Аннотация:** В данной статье рассматривается внедрение аутсорсинга управления рисками в российских нефтяных компаниях. В исследовании подчеркивается важность аутсорсинга как средства управления рисками в нефтяной отрасли, учитывая сложность операционной среды и возможность катастрофических последствий рискованных событий. Полученные данные показывают, что аутсорсинг функций управления рисками является эффективным подходом к управлению рисками в нефтяной отрасли.*

***Ключевые слова:** оценка рисков, аутсорсинг управления рисками, система управления рисками, процессы управления рисками.*

***Annotation:** This article discusses the implementation of risk management outsourcing in Russian oil companies. The study highlights the importance of outsourcing as a means of risk management in the oil industry, given the complexity of the operating environment and the possibility of catastrophic consequences of risk*

events. The data obtained show that outsourcing of risk management functions is an effective approach to risk management in the oil industry.

Keywords: *risk assessment, risk management outsourcing, risk management system, risk management processes.*

Введение

Аутсорсинг риска – передача управления риском или функций по оценке риска сторонней специализированной организации.

Эффективное и результативное управление рисками может стать определяющим фактором общего успеха любой организации. Большинство компаний пытаются разработать план управления рисками самостоятельно, а некоторые отдают эту функцию на аутсорсинг.

Аутсорсинг функции управления рисками не является новой концепцией и в настоящее время широко используется многими организациями.

Аутсорсинг или передача на подряд непрофильных услуг может принести хорошие результаты и существенную выгоду для организации. В современном мире любая компания может использовать внешние источники и пользоваться их специализированными услугами. Основным преимуществом является то, что это снижает расходы, а также экономит время.

На сегодняшний день в мире существует множество разновидностей аутсорсинга, многие из которых успешно применяются и на российских предприятиях.

Цель данной работы: провести оценку эффективности внедрения аутсорсинга управления рисками в ПАО "Татнефть"

В связи с поставленной целью в работе были определены и последовательно решены следующие задачи:

— рассмотрение особенности использования управления рисками в компании ПАО «Татнефть»

— рассмотрение предложений по внедрению аутсорсинга управления рисками

— проведение оценки эффективности предложений по внедрению аутсорсинга управления рисками ПАО «Татнефть»

Характеристика ПАО «Татнефть»

Как показывает практика, зачастую российские компании скептически относятся к делегированию управления рисками, поэтому большинство крупных компаний формирует и финансирует свои собственные департаменты по анализу, управлению и выявлению рисков. Поэтому было принято решение обратиться к российским компаниям, которые на данный момент не применяют аутсорсинг управления рисками, ввиду высокого уровня недоверия к внешним для компании структурам, тем более если это крупная компания, которая производит листинг на Московской бирже. Выбор пал на компанию ПАО «Татнефть».

«Татнефть» — одна из крупнейших российских вертикально-интегрированных нефтяных компаний, в составе которой динамично развиваются нефтегазодобыча, нефтепереработка, нефтегазохимия, шинный комплекс, сеть АЗС, электроэнергетика, разработка и производство оборудования для нефтегазовой отрасли и блок сервисных структур. «Татнефть» также участвует в капитале компаний финансового сектора. «Татнефть» является одной из крупнейших российских публичных компаний с рыночной капитализацией более 28 млрд.

Особенности использования управления рисками в компании ПАО «Татнефть»

Чтобы наиболее детально разобраться в особенностях аутсорсинга управления рисками нужно погрузиться в процессы управления рисками, рассматриваемой компании.

Перейдем к общим принципам механизма управления рисками.



Рис. 1 Пирамида механизма управления рисками ПАО «Татнефть»

Источник: рисунок взят с официального сайта «Татнефть»

Как мы видим совет директоров ПАО «Татнефть» является главенствующим звеном в цепочке управления рисками, соответственно несет полную ответственность за риски, возникающие по мере функционирования предприятия.

Управление рисками и внутренний контроль интегрированы между собой и в систему управления ПАО «Татнефть» и являются частью ежедневной работы всех подразделений Компании. Каждый руководитель и работник выявляет и контролирует риски, планирует свои действия, исходя из оценки рисков для принятия оптимальных и рациональных бизнес решений.



Рис. 2 Свод рисков, утвержденных ПАО «Татнефть»¹

Источник: рисунок взят с официального сайта «Татнефть»

ПАО «Татнефть» разделяет риски на стратегические и операционные, их отличие заключается в том, что операционные риски связаны с конкретными областями работы базовых подразделений и направлений, а стратегические риски могут повлиять на развитие и функционирование компании. Стратегические риски менее вероятны, но способны нанести больший вред предприятию.

Таким образом, разобравшись в функционале системы управления рисками в ПАО «Татнефть», можно перейти к предложениям по внедрению аутсорсинга управления рисками.

Предложения по внедрению аутсорсинга управления рисками

В первую очередь, стоит обратить внимание на то, что ПАО «Татнефть» знакома с аутсорсингом и активно применяет его в некоторых отраслях своей деятельности – это определенно плюс, потому что руководство компании уже

¹ Сайт компании ПАО «Татнефть» [Электронный ресурс] //– Режим доступа <https://trade.tatneft.ru/promo/about/> (дата обращения: 29.11.2022).

знакомы все теоретические и практические аспекты по вопросам передачи задач, функций и целых направлений деятельности в аутсорсинг.

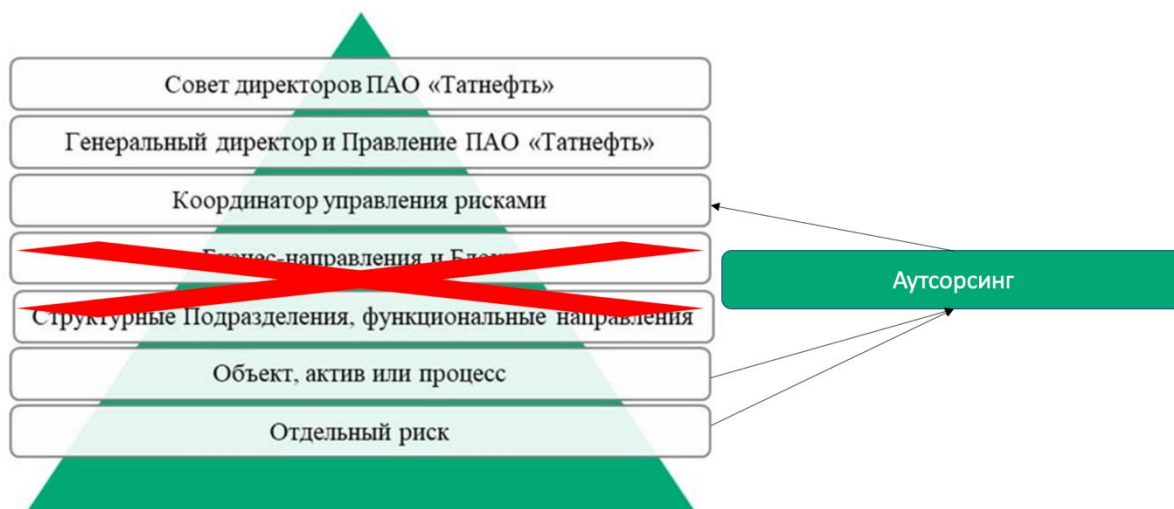


Рис. 3 Предложение по внедрению аутсорсинга в систему управления рисками ПАО «Татнефть»

Источник: составлено автором с использованием рисунка, взятого с официального сайта «Татнефть»

Для сокращения издержек трудовых часов большинства сотрудников, которые абсолютно точно можно конвертировать в денежные ресурсы исходя их размера зарплатных фондов, возможно внедрение аутсорсинга. Новая модель позволит сотрудникам уделять больше времени своей области деятельности, не погружаясь в процессы функционирования системы управления рисками. Также новая модель поможет увеличить эффективность управления рисками, поскольку этим будет заниматься профильная компания, непрерывно сотрудничая с координатором управления рисками.

Оценка эффективности предложений по внедрению аутсорсинга управления рисками ПАО «Татнефть»

Оценка эффективности предложения по внедрению аутсорсинга необходима для понимания адекватности предложенной модели функционирования системы управления рисками.²

В качестве обобщающего критерия эффективности аутсорсинга предложено рассматривать соотношение затрат на имеющийся штат сотрудников и услуг аутсорсера.

Также можно оценивать общий результат аутсорсинга управления рисками на основании достигаемых эффектов. Во-первых, компания сможет сократить расходы на заработную плату высокооплачиваемым сотрудникам, так как она избавится от необходимости выполнять задачи и процедуры риск-менеджмента. Кроме этого издержки сократятся, потому что частое выполнение отдельных функций собственными усилиями выходит дороже, чем при передаче сторонней организации. Во-вторых, компания сможет отдавать большую часть своего времени и усилий основной сфере деятельности данной компании. И, в-третьих, на аутсорсинге склонность к риску делится на части, обеспечивая этим действием приемлемую величины ущерба в отдельности по каждой из них.

Если рассмотреть возможные минусы, то среди них можно выделить:

1. Некачественные услуги, предоставляемые аутсорсинговой компанией; Такие риски при внедрении абсолютно реальны, но они достаточно просто сводятся к минимуму при правильном анализе кейса.

²Цыгалов Ю.М. Механизм оценки эффективности аутсорсинга [Электронный ресурс] // Российская научная электронная библиотека «Киберленинка» - Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/mehanizm-otsenki-effektivnosti-outsorsinga> (дата обращения: 17.04.2022).

2. Полное исключение значительной части сотрудников из сферы влияния на систему управления рисками, это может вызвать некоторые проблемы на старте внедрения, но в краткосрочном периоде должно быть урегулировано;

Заключение

Проанализировав преимущества и недостатки внедрение аутсорсинга управления рисками, можно сделать вывод, что в любом случае выгода, полученная от внедрения аутсорсинга системы управления рисками, будет намного выше. При возникновении любых проблем с аутсорсингом системой управления рисками, их решение полностью перекладывается на отдел координации рисков, что опять же не затрагивает большинство сотрудников. Такая экономия трудовых ресурсов, позволяет закрыть глаза на возможные проблемы по началу.

Качественное управление рисками предполагает взаимодействие с различными бизнес-юнитами и подразделениями, что в конце концов приводит нас к постепенной передаче полномочий каждого сотрудника по выявлению рисков на аутсорсинг.

Получается, что с экономической точки зрения это выгодный шаг, поскольку затраты на аутсорсинг будут значительно ниже зарплатных фондов. Прямыми положительными эффектами являются получение качественного анализа и управления системы рисков компании, снижение затрат на оплату труда. К косвенным эффектам стоит отнести увеличение рабочего времени сотрудников, развитие внекорпоративных структур.

Таким образом, переход на аутсорсинг в данных условиях оправдан и обусловлен несколькими факторами.

Литература:

Нормативные правовые акты

1. Проект федерального закона № 201629-8 от 01.11.2022 [Электронный ресурс] // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». URL: <http://base.consultant.ru> (дата обращения: 29.11.2022).

Монографии, учебники, учебные пособия

2. Даулинг Г. Репутация фирмы: создание, управление и оценка эффективности: Пер. с англ. М.: Консалтинговая группа «ИМИДЖ-контакт»: ИНФРА-М, 2003 - 368 с.
3. Данилова, Т.М. Аутсорсинг как способ распределения финансового риска, 2020. –237 с.

Статьи в периодических изданиях и сборниках

4. Лактионова О.Ф. Финансовый аутсорсинг в управлении корпоративными финансами, преимущества и недостатки [Электронный ресурс] // Российская научная электронная библиотека «Киберленинка». URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovyy-autsorsing-v-upravlenii-korporativnymi-finansami-preimuschestva-i-nedostatki> (дата обращения: 29.11.2022).
5. Дорожкина Е.Е. Эффективность управления рисками аутсорсинга [Электронный ресурс] // Российская научная электронная библиотека «Киберленинка». URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/effektivnost-upravleniya-riskami-autsorsinga> (дата обращения: 29.11.2022).
6. Цыгалов Ю.М. Механизм оценки эффективности аутсорсинга [Электронный ресурс] // Российская научная электронная библиотека «Киберленинка». URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/mehanizm-otsenki-effektivnosti-autsorsinga> (дата обращения: 17.04.2022).
7. Назарова В.В. Оценка эффективности системы аутсорсинга на предприятии [Электронный ресурс] // Российская научная электронная библиотека

- «Киберленинка». URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-effektivnosti-sistemy-outsorsinga-na-predpriyatii> (дата обращения: 29.11.2022).
8. Гиниева С.Б. Перспективы использования аутсорсинга в деятельности промышленных предприятий [Электронный ресурс] // Российская научная электронная библиотека «Киберленинка». URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/perspektivy-ispolzovaniya-outsorsinga-v-deyatelnosti-promyshlennyh-predpriyatii> (дата обращения: 29.11.2022).
9. Сорокина Я.С. Особенности многокритериальной методики принятия решений об аутсорсинге на промышленном предприятии [Электронный ресурс] // Российская научная электронная библиотека «Киберленинка». URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-mnogokriterialnoy-metodiki-prinyatiya-resheniya-ob-outsorsinge-na-promyshlennom-predpriyatii> (дата обращения: 29.11.2022).
10. Миняева О.К. Нормативно-правовое обеспечение процесса аутсорсинга и аутстаффинга персонала [Электронный ресурс] // Российская научная электронная библиотека «Киберленинка». URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/normativno-pravovoe-obespechenie-protsessa-outsorsinga-i-autstaffinga-personala> (дата обращения: 29.11.2022).
11. Адриан А.М. Аутсорсинг и аутстаффинг персонала в современной России: состояние и перспективы [Электронный ресурс] // Российская научная электронная библиотека «Киберленинка». URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/outsorsing-i-autstaffing-personala-v-sovremennoy-rossii-sostoyanie-i-perspektivy> (дата обращения: 29.11.2022).