

*Букина Е.В.,  
Студент магистратуры  
Уральский институт управления – филиал РАНХиГС  
Россия, г. Екатеринбург*

## **ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ КАК ЗАЛОГ УСПЕШНОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ**

***Аннотация:** в настоящее время в организациях достаточно широко используется метод проектного управления. Также применение данного метода постепенно закрепляется в деятельности органов исполнительной власти субъектов РФ. Данная статья показывает, что применение именно проектного управления ведет к устойчивому развитию регионов. Выявлены преимущества использования проектного управления на региональном уровне. Была проанализирована Свердловская область, в качестве региона, который успешно реализует проектное управление*

***Ключевые слова:** проект, проектное управление, развитие региона.*

***Annotation:** currently, the method of project management is widely used in organizations. Also, the use of this method is gradually fixed in the activities of the Executive authorities of the subjects of the Russian Federation. This article shows that the application of project management leads to the sustainable development of regions. The advantages of using project management at the regional level are determined. The Sverdlovsk region was analyzed as a region that successfully implements project management.*

***Key words:** project, project management, regional development.*

Современные условия диктуют свои правила, постоянно изменяющаяся внешняя среда вносит свои коррективы в деятельность компаний и страны в

целом. Будь то введение санкций, пандемия или такой давно известный фактор, как ограниченность ресурсов - всё это так или иначе влияет на конкурентоспособность организаций, регионов и страны. Поскольку эти факторы исключить нельзя, остается возможность подстраиваться под них и нивелировать их негативное влияние. Очевидно, что прежде всего стоит начать с внедрения новой модели управления, которая будет отвечать современным условиям, а также будет повышать эффективность деятельности и экономить ресурсы на её реализацию.

Одной из популярных и эффективных моделей управления на сегодняшний день является проектное управление. Первые упоминания о проектном управлении относятся еще ко второй половине двадцатого века. Всеобщий же интерес к ней появился на рубеже двадцатого и двадцать первого веков. В первую очередь применять проектное управление стали крупные компании, но в наше время эту модель активно используют и в государственном управлении. Большой опыт в использовании проектного управления в социально-экономической сфере имеют развитые страны. Но и в России есть свои примеры. Например, такие проекты, как XXII Олимпийские зимние игры и Чемпионат мира по футболу 2018 года реализовывались на основе управления проектами.

Существует достаточно большое количество различных трактовок понятия «проектное управление». Например, проектное управление – это организация, планирование, контроль всех ресурсов проекта, которые направлены на эффективную реализацию проекта и получение желаемого результата за определенный момент времени<sup>1</sup>. Управление проектами дает несомненное конкурентное преимущество не только в сфере бизнеса, но и в сфере управления в органах государственной власти. Оно дает возможность оптимально расходовать материальные, трудовые, производственно-

---

<sup>1</sup> Разу, М. Л. Управление проектом. Основы проектного управления: учебник / М. Л. Разу. – М. : КНОРУС, 2007. – 768 с.

технические, финансовые, административные, временные и природные ресурсы, снижать срок реализации поставленных задач, закреплять ответственность за реализацию того или иного этапа работ за определенным лицом, контролировать все процессы выполнения работ, минимизировать и избегать рисков, а также достигать четкого и конкретного результата. Также при применении управления проектами есть возможность более эффективно реализовывать межрегиональное партнерство.

Активное внедрение проектного управления и разработка нормативно-методологической базы в России началось в 2016 г. В 2018 году было принято Постановление Правительства № 1288 от 31 октября 2018 г. «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации». Постановление более подробно описывает применение проектного управления в государственном секторе, а именно закрепляет органы управления проектной деятельностью и типы проектов, закрепляет основные функции региональных проектных офисов, главной целью которых является контроль и реализация целей, которые были отмечены в Указе Президента №204 от 7 мая 2018г. Региональные проектные офисы на уровне субъектов Российской Федерации и муниципальных образований обязаны реализовывать национальные проекты по 12 направлениям стратегического развития России. Также утверждено большое количество ГОСТов, которые стандартизируют проектную деятельность в Российской Федерации.

Что касается практики успешного применения проектного управления в России на сегодняшний день, стоит заметить, что выводы делать рано, но можно выделить безусловных лидеров. По оценке, которая была проведена в 2018 году, в ТОП-5 лидеров пилотной группы Индекса проектной деятельности вошли: Белгородская область, Ханты-Мансийский автономный округ-Югра, Ленинградская область, Красноярский край и Ульяновская область. Свердловская область в ТОП-5 не вошла, но заняла пятое место по

элементу индекса «Управление проектами» и третье место среди регионов-лидеров, внедряющих управление проектами до года.

Существует огромное количество литературы, которая посвящена анализу проектного управления регионов-лидеров. В данной же статье особое внимание будет уделено Свердловской области, как региону, который показал результат внедрения проектного управления после всего одного года применения. Для начала, стоит отметить, что на официальном сайте правительства Свердловской области в открытом доступе размещена информация о применении проектного управления, в частности предлагаются такие разделы, как «Структура органов проектного управления», «Методология», «Аналитика», «Региональные проекты»<sup>2</sup>. В 2017 году в области были утверждены и находились в реализации 13 проектов: 11 приоритетных региональных проекта, 1 приоритетная региональная программа, 1 приоритетный проект Свердловской области. В 2018 году реализуемых проектов стало уже 16: 14 приоритетных региональных проектов, 1 приоритетная региональная программа, 1 приоритетный проект Свердловской области. То есть количество проектов увеличилось, также стоит отметить, что было достигнуто 73% целевых показателей (71 из 97 показателей), а доля контрольных точек проектов, выполненных в соответствии с запланированными результатами, составила 97% (152 из 156 контрольных точек). Еще одним положительным фактором является то, что в 2018 году не зафиксировано наступление рискованных событий ни по одному из проектов. Двумя из наиболее авторитетных показателей устойчивого развития регионов являются валовый региональный продукт (ВРП) на душу населения и инвестиционная привлекательность региона. В 2017 году ВРП на душу населения составлял примерно 495,1 тыс. руб., а в 2018 году 527,2 тыс. руб. на

---

<sup>2</sup> Региональные проекты // midural.ru: Официальный сайт правительства Свердловской области URL: [http://midural.ru/project\\_office/100831/](http://midural.ru/project_office/100831/) (дата обращения: 05.11.2020)

душу населения<sup>3</sup>. То есть прирост составил 6,5%. Что касается инвестиционной привлекательности региона, то можно оттолкнуться от «Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах РФ», в соответствии с которым в 2017 году Свердловская область не попадала в ТОП-20 регионов по инвестиционной привлекательности, а в 2018 году заняла 20 место<sup>4</sup>. Безусловно, инвестиционная привлекательность региона могла возрасти по другим причинам, не связанным с внедрением проектного управления, но показательным является то, что место в рейтинге инвестиционной привлекательности регионов-лидеров по применению проектного управления значительно возросло именно в период активного применения управления проектами.

Таким образом, дальнейшее применение и более широкое внедрение проектного управления в органах исполнительной власти субъектов Российской Федерации может вывести регионы на новый качественный уровень и позволит им успешно развиваться, поможет выявить приоритетные направления, на которые каждый отдельный регион должен делать упор в условиях ограниченных ресурсов, и снизить риски. Проектное управление как современный метод управления обеспечит адаптацию к изменяющимся условиям внешней среды, позволит удовлетворить потребности современного общества и достигнуть цели социально-экономического развития. Огромную роль в развитии регионов может сыграть анализ реализованных проектов в части эффективности применяемых инструментов и обмен опытом, полученным на практике регионами-лидерами.

---

<sup>3</sup> Список субъектов Российской Федерации по валовому продукту на душу населения // ru.wikipedia.org: Википедия - свободная энциклопедия URL: [https://ru.wikipedia.org/wiki/Список\\_субъектов\\_Российской\\_Федерации\\_по\\_валовому\\_продукту\\_на\\_душу\\_населения](https://ru.wikipedia.org/wiki/Список_субъектов_Российской_Федерации_по_валовому_продукту_на_душу_населения) (дата обращения: 05.11.2020)

<sup>4</sup> Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата в регионах // asi.ru: Агентство стратегических инициатив URL: [https://asi.ru/government\\_officials/rating/](https://asi.ru/government_officials/rating/) (дата обращения: 05.11.2020)

### **Использованные источники:**

1. Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата в регионах // asi.ru: Агентство стратегических инициатив URL: [https://asi.ru/government\\_officials/rating/](https://asi.ru/government_officials/rating/) (дата обращения: 05.11.2020).
2. Разу, М.Л. Управление проектом. Основы проектного управления: учебник / М.Л. Разу. – М.: КНОРУС, 2007. – 768 с.
3. Региональные проекты // midural.ru: Официальный сайт правительства Свердловской области URL: [http://midural.ru/project\\_office/100831/](http://midural.ru/project_office/100831/) (дата обращения: 05.11.2020).
4. Список субъектов Российской Федерации по валовому продукту на душу населения // ru.wikipedia.org: Википедия - свободная энциклопедия URL: [https://ru.wikipedia.org/wiki/Список\\_субъектов\\_Российской\\_Федерации\\_по\\_валовому\\_продукту\\_на\\_душу\\_населения](https://ru.wikipedia.org/wiki/Список_субъектов_Российской_Федерации_по_валовому_продукту_на_душу_населения) (дата обращения: 05.11.2020).