УДК 338.2

Шакулова Тамила Вадимовна,
студент магистратуры
1 курс, направление «Экономическая безопасность субъектов предпринимательства»
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Керченский государственный морской технологический университет»
Россия, г. Керчь
Научный руководитель: Яркина Наталья Николаевна

РОЛЬ ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЛИНГА В ОБЕСПЕЧЕНИИ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Аннотация: *Статья посвящена рассмотрению сущности финансового контроллинга и его значения в обеспечении финансовой безопасности предприятия. Обозначена цель финансового контроллинга, перечислены выполняемые им задачи и функции. Рассмотрены основные этапы реализации финансового контроллинга. Обоснованы причины и важность внедрения финансового контроллинга на предприятии.*

Annotation: *The article is devoted to the consideration of the essence of financial controlling and its importance in ensuring the financial security of an enterprise. The purpose of financial controlling is indicated, the tasks and functions performed by it are listed. The main stages of the implementation of financial controlling are considered. The reasons and importance of the introduction of financial controlling in the enterprise are substantiated.*

Ключевые слова: *финансовый контроллинг, обеспечение финансовой безопасности предприятия, минимизация финансовых рисков, финансовая устойчивость.*

Key words: *financial controlling, ensuring the financial security of the enterprise, minimizing financial risks, financial stability.*

Важным условием, способствующим принятию рациональных управленческих решений в сфере обеспечения финансовой безопасности предприятия, является изучение условий его функционирования и выбор оптимального сценария его развития на основе поставленных целей и анализе альтернативных вариантов данных сценариев.

Научно-технический прогресс, высокая степень изменчивости внешней и внутренней среды приводит к усложнению процесса управления финансовой безопасностью предприятия и обеспечения ее высокого уровня. В этом отношении актуальность приобретает использование методик, направленных на совершенствование управления предприятием, в частности управления финансовой безопасностью и ее поддержание на оптимальном для предприятия уровне, что достигается путем внедрения финансового контроллинга [1].

Финансовый контроллинг представляет собой концепцию управления предприятием, направленную на своевременное выявление рисков и угроз, препятствующих получению положительного финансового результата и поддержанию высокого уровня финансовой устойчивости предприятия. Цель внедрения финансового контроллинга заключается в построении на предприятии эффективной системы принятия, реализации, контроля и анализа управленческих решений, направленных на улучшение финансового состояния предприятия и обеспечение его финансовой безопасности.

Задачи финансового контроллинга на предприятии сводятся к:

1) оценке степени реализации установленных краткосрочных финансовых планов, а также финансовой стратегии предприятия;

2) помощи в определении плановых финансовых показателей на отчетный период;

3) оценке и измерению отклонений фактических результатов финансовой деятельности от плановых;

4) контролю возникновения и погашения финансовых обязательств;

5) предотвращению принятия финансовых обязательств, не заложенных в бизнес-плане предприятия;

6) обеспечению планирования, учета и авторизации финансовых обязательств на всех уровнях организационных структур предприятия;

7) обеспечению всех заинтересованных лиц достоверной оперативной и аналитической отчетностью [2].

Сущность финансового контроллинга раскрывается через выполняемые им функции, которые заключаются в координации, разработке финансовой стратегии предприятия, планировании и бюджетировании, реализации внутреннего контроля и внутреннего консалтинга [2].

В качестве результата функционирования финансового контроллинга следует выделить разрабатываемые предприятием рекомендации для достижения поставленных целей, в частности минимизации вероятности наступления негативных событий и роста уровня финансовой безопасности [3].

Современные условия осуществления финансово-хозяйственной деятельности предприятия создают объективные предпосылки для формирования эффективной системы финансового контроллинга, которая направлена на создание условий для стабильного функционирования предприятия и на удовлетворение его потребности в финансовой безопасности на всех стадиях жизненного цикла.

Финансовый контроллинг выводит управление предприятием на качественно новый уровень, реализуя функции интеграции и координации деятельности функциональных служб и подразделений предприятия, а также направляя вектор их деятельности на достижение оперативных и

стратегических целей, которые в результате обеспечат допустимый для предприятия уровень финансовой безопасности [1].

Финансовый контроллинг на предприятии реализуется в несколько этапов.

1. Определение объекта контроллинга. В качестве объектов финансового контроллинга принято выделять управленческие решения по ключевым аспектам финансовой деятельности предприятия.

2. Определение видов и сферы контроллинга. В соответствии с концепцией построения системы контроллинга он подразделяется на стратегический, оперативный и тактический. Каждый из них применяется в конкретной сфере и имеет свою периодичность осуществления функций.

3. Распределение контролируемых показателей в порядке приоритетности. К показателям первого уровня относятся наиболее важные параметры финансового контроллинга, показатели второго уровня располагаются в факторной связи с показателями первого уровня; по аналогии формируется система показателей третьего и последующих уровней.

4. Разработка системы количественных стандартов. Для показателей, распределенных по приоритетности, необходимо обозначить количественные границы, стандарты, устанавливаемые в абсолютном и в относительном эквиваленте. Стандарты определяются целевыми стратегическими нормативами, системой разработанных предприятием норм и нормативов, параметрами текущих планов и бюджетов и т.д.

5. Построение системы мониторинга показателей, включаемых в финансовый контроллинг. Система мониторинга составляет основу финансового контроллинга. Система финансового мониторинга - это разработанный на предприятии механизм постоянного наблюдения за показателями финансовой деятельности, определения размеров отклонений фактических результатов от плановых и выявления причин этих отклонений.

При изменении целей финансового контроллинга и системы показателей текущих планов и бюджетов разработанная система мониторинга должна корректироваться.

6.Формирование системы алгоритмов действий, направленных на устранение отклонений [4].

Необходимость внедрения финансового контроллинга на предприятии обусловлена следующими причинами:

– рост уровня неопределенности внешней среды, выдвигающий дополнительные требования к поиску более совершенных путей управления предприятием;

– усложнение системы управления, требующее формирования эффективного механизма внутренней коммуникации;

– целесообразность построения специальной системы информационного обеспечения управления [1].

Высокий потенциал финансового контроллинга позволяет предприятию повысить эффективность своей работы, определять оптимальный вектор развития и осуществлять оперативное реагирование и корректировку в ответ на непрерывное изменение внешней среды. С помощью применения мер финансового контроллинга:

– аккумулируются потоки информации, содержащие в том числе информацию о наличии нежелательных отклонений;

– осуществляются мониторинг достоверности получаемой информации, а также соответствия осуществляемых предприятием действий поставленным целям;

– осуществляется мониторинг изменений внешней среды;

– разрабатываются рекомендации, направленные на корректировку и выбор альтернативных вариантов в сложившихся условиях с учетом обстоятельств, диктуемых внешней и внутренней средой функционирования предприятия;

– осуществляется процесс «саморегуляции», который должен иметь непрерывный характер и способствовать быстрой адаптации предприятия к условиям изменяющейся внешней среды [3].

Таким образом, финансовый контроллинг имеет огромное значение для осуществления эффективного управления предприятием и обеспечения его финансовой безопасности. Мероприятия в рамках финансового контроллинга являются важными связующими компонентами в системе управления предприятием, которые переводят данный процесс на качественно новый уровень.

Финансовый контроллинг как основополагающий блок контроллинга позволяет объективно оценить степень достижения поставленных целей и планов, обосновать выявляемые отклонения и своевременно устранять их, минимизировать существующие риски и, как результат, обеспечить рост финансовой безопасности предприятия.

Использованные источники:

1. Шевчук, Е.Д. Контроллинг, как эффективное средство обеспечения экономической безопасности субъекта хозяйствования / Е.Д. Шевчук // Sciences of Europe. – 2020. – № 51. – С. 43–56.

2. Сунаева, Г.Г. Разработка системы финансового контроллинга на предприятии малого и среднего бизнеса / Г.Г. Сунаева, А.К. Фазылов // Вестник УГНТУ. Наука, образование, экономика. Серия: Экономика. – 2020. – № 4 (34). – С. 72–80.

3. Касюк, Е.А. Система финансового контроллинга в холдинге: концептуальный подход / Е.А. Касюк // Вестник Сибирского института бизнеса и информационных технологий. – 2021. – № 1. – С. 49–54.

4. Жучкова, Я.Д. Сущность и процесс финансового контроллинга / Я.Д. Жучкова, Н.П. Абаева // Экономика и социум. – 2017. – № 1 (32). – С. 617–620.