

*Лекарева Ю.С.,
кандидат экономических наук, доцент
доцент кафедры «Финансов и менеджмента»
Оренбургский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова
Россия, г. Оренбург
Пикельнер Н.Б.,
студент
2 курс, направление «Менеджмент»
Оренбургский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова
Россия, г. Оренбург*

**ОРГАНИЗАЦИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАО
«ГАЗПРОМ»**

***Аннотация:** Статья посвящена анализу предпринимательской деятельности ПАО «Газпром». Дана характеристика предпринимательской деятельности предприятия ПАО «Газпром» и представлены рекомендации по её улучшению.*

***Ключевые слова:** модернизация, энергетическая компания, предпринимательская деятельность, торговля, производительность.*

***Annotation:** The article is devoted to the analysis of the entrepreneurial activity of Gazprom. The characteristics of the entrepreneurial activity of the Gazprom enterprise are given and recommendations for its improvement are presented.*

***Key words:** modernization, energy company, entrepreneurship, trade, efficiency.*

В настоящее время «Газпром» активно формируют продажу сжиженного природного газа на Сахалине, а также осуществляет новые проекты для увеличения своих позиций на растущем рынке СПГ. Одна из крупнейших российских компаний, занимающихся производством и продажей нефтепродуктов, состоит в 4-ке лидеров по производству и продаже нефтепродуктов. [1]

Как известно, в настоящее время Газпром является владельцем крупных генерирующих активов в стране и имеет ряд других крупных компаний, которые находятся на территории России. На данный момент их общая установленная мощность около 15% от всей номинальной мощности энергосистемы России. А также она является лидером РФ среди производителей тепловой энергии и занимает лидирующее положение в мире по производству этой продукции.

На сайте ПАО «Газпром» в разделе «Проекты» находится информация о предпринимательской деятельности организации. Основными направлениями являются «Газопроводы», «Месторождения», «Восточная газовая программа», «СПГ», «Хранение и переработка», «Инфраструктура», Мегапроект «Ямал». [2, с. 110]

Согласно директивам правительства России, в 2015 была завершена проект по созданию Системы управления качеством ПАО «Газпром». Положение о системе управления качеством — решением совета директоров ПАО «Газпром» готовит главное положение, который регулирует работу группы «Газпром» в сфере качества. Система менеджмента качества (СМК) ПАО «Газпром» является ключевым элементом реализации указанного Положения.

«Газпром» удачно сертифицировано в соответствии с требованиями мирового стандарта ISO 9001:2015 в области управления дочерних компаний, которые задействованы в добыче СПГ. С 2018 года ее масштаб был расширен и расширен до уровня, который включает в себя планирование и проверка проекта реализации залежей газа, создание новейших предметов структуры

газоснабжения; бурение скважины, реконструкция оборудования объектов. СМК «Газпрома», сертифицированная на соответствие условиям мировой нормы ISO 9001:2015, удачно выполнила процесс сертификации. При реализации СМК для были созданы постоянные Советы по качеству ПАО «Газпром» с постоянными рабочими группами.

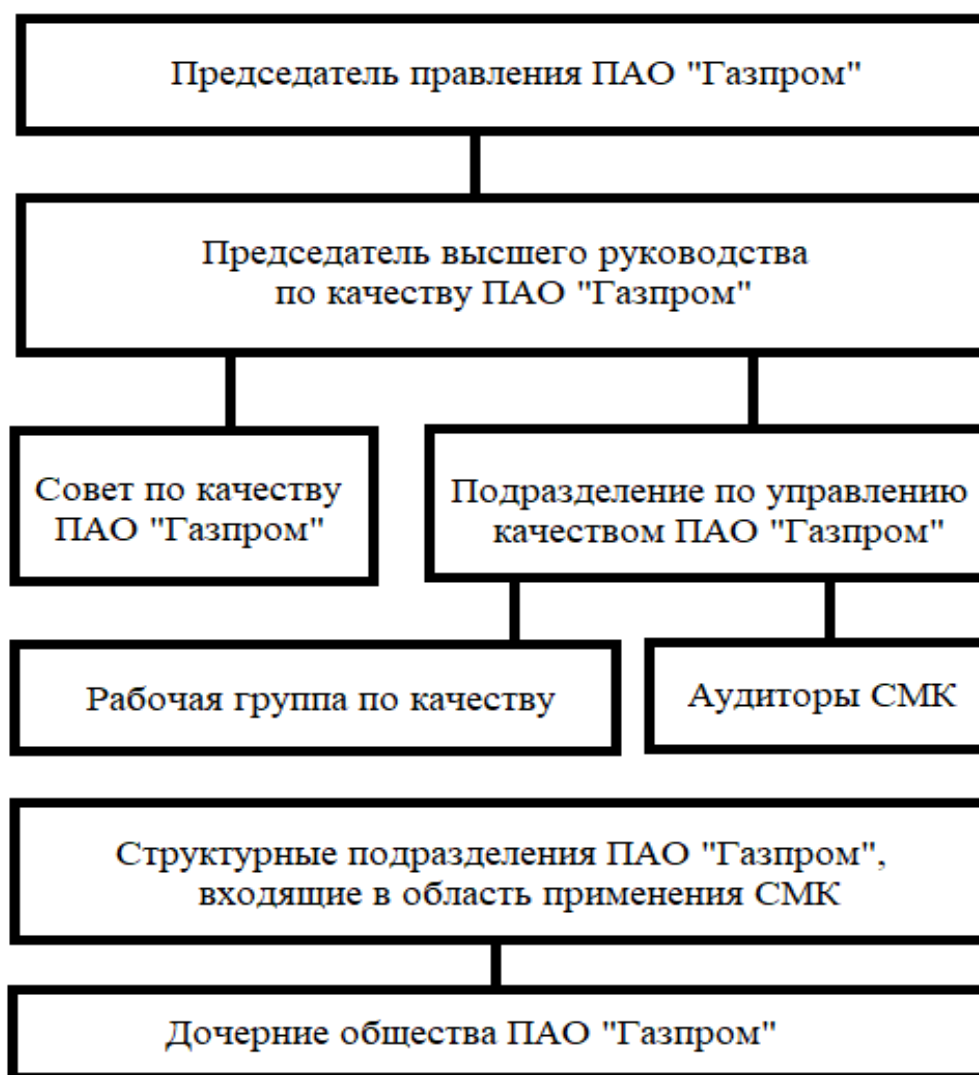


Рисунок 1. Функциональная схема СМК ПАО «Газпром»

2022 год является временем санкций, с каждым их новым пакетом, Европа стремится ввести эмбарго на нефть и СПГ из России. Мало того, что проект «Северный поток-2» завершён, но возникли проблемы с его сертификацией, но и больше, чем на 50% снизилась подача газа по

газопроводу «Северный поток». Кроме этого, в июле 2022 года данный проект («Северный поток») ожидает техобслуживание сроком в 2 недели.

С учетом сложностей торговой деятельности в Европе, ПАО «Газпром» следует пересмотреть свои планы и сделать акцент на развитие в Азии, продолжая поддерживать европейские проекты.

Заключение договоров со странами Азии позволит ПАО «Газпром» расширить предпринимательскую деятельность. Перед тем, как начать расширение, компании необходимо повысить эффективность производства и модернизировать работу корпорации. [3, с. 56]

Для этого следует предложить несколько рекомендаций для реализации задуманного:

1. Поддержка модернизации технологических парков. С помощью модернизации оборудование можно привести к более современным требованиям, используя частичное реформирование и прогрессирование техоборудования, повышая эффективность производства. Газовая отрасль нуждается в модернизации для повышения эффективности.

2. Сокращение потерь газа в процессе хранения. Начнется увеличение темпа добычи, переработки и транспортировки газа с целью увеличения дохода от использования. [4, с. 85]

3. Уменьшение расходов и реформирование масштаба производства. Это третий важный фактор повышения эффективности бизнеса. Существует возможность снижения размера амортизации, что может привести к частичному изменению стоимости и улучшению продукции. Это поможет избежать производство неконкурентоспособных продуктов с переменными затратами, а также статей расчета номенклатуры.

4. Повышение среднего уровня цены за единицу товара. Благодаря этому фактору можно будет увеличить рынок нефтесбыта производимого товара, что в свою очередь станет рычагом для увеличения прибыли и роста объема продаж. [5, с. 6]

Это означает, что основные источники для роста производительности ПАО «Газпром» считаются поддержка модернизации технологических парков, сокращение потерь газа в процессе хранения, уменьшение расходов и реформирование масштаба производства и повышение среднего уровня цены за единицу товара.

Использованные источники:

1. Газпром [Электронный ресурс]. URL: <https://www.gazprom.ru/about/management/directors/> (Дата обращения: 19.06.2022)
2. Гаджиева Х.И. Предпринимательское право. Учебное пособие (Курс лекций) для направления подготовки 40.03.01 Юриспруденция, профиля «Гражданское право». Махачкала: ДГУНХ, 2019 – 358 с.
3. Бабина, Н.В. Предпринимательская деятельность. Травовые услуги населению. Учебное пособие / Н.В. Бабина. - М.: Альфа-М, Инфра-М, 2019. - 240 с.
4. Боброва, О.С. Организация коммерческой деятельности: учебник и практикум для СПО / О.С. Боброва, С.И. Цыбуков, И.А. Бобров. — М.: Издательство Юрайт, 2019. — 332 с.
5. Абрамов С.Ю., Лекарева Ю.С. Оценка связи качества жизни населения и результатов экономической деятельности в российских регионах // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технология. 2017.№ 5-2 (44). С.3-9.