

**ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО
УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННЫМ КОМПЛЕКСОМ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В УСЛОВИЯХ НАРАЩИВАНИЯ
ВОЕННОГО ПОТЕНЦИАЛА**

***Аннотация:** в данной статье рассматриваются ключевые проблемы, с которыми сталкивается государственное управление в области оборонно-промышленного комплекса (ОПК) Российской Федерации при увеличении военного потенциала страны. В статье также подчеркивается, что в условиях геополитической нестабильности и усиления военной угрозы Российская Федерация вынуждена уделять повышенное внимание развитию ОПК и наращиванию своего военного потенциала.*

***Ключевые слова:** оборонно-промышленный комплекс (ОПК), государственное управление, наращивание военного потенциала, финансирование, конкурентоспособность.*

***Annotation:** this article discusses the key problems that public administration in the field of the defense-industrial complex (DIC) of the Russian Federation faces with an increase in the military potential of the country. The article also emphasizes that in the context of geopolitical instability and the growing military threat, Russia is forced to pay increased attention to the development of the defense industry and building up its military potential.*

***Key words:** defense-industrial complex (DIC), public administration, building up military potential, financing, competitiveness*

Оборонно-промышленный комплекс (ОПК) Российской Федерации на протяжении десятилетий является важнейшей отраслью экономики. Однако в последние годы страна сталкивается с растущими вызовами и геополитической нестабильностью, которые вынуждают ее уделять больше внимания своей оборонной промышленности и военному потенциалу. В результате роль государственного управления в ОПК Российской Федерации стала еще более значимой, и есть несколько ключевых проблем, требующих решения [3].

Одной из основных проблем является отсутствие координации и взаимодействия между различными государственными органами, отвечающими за управление ОПК, такими как Министерство обороны Российской Федерации, Министерство промышленности и торговли Российской Федерации, Роскосмос, Ростех и другие ведомства. Часто эти ведомства имеют разные цели, например, разработка новых видов вооружения или модернизация существующих систем, и приоритеты, такие как ускорение научно-технического прогресса или повышение экономической эффективности. Это может привести к конфликтам и неэффективности, задержке реализации важных проектов и невозможности полностью использовать потенциал оборонной промышленности.

Еще одной проблемой является отсутствие прозрачности и подотчетности в управлении ОПК Российской Федерации, согласно открытым источникам. В некоторых случаях, например, при заключении контрактов на поставку оборудования или проведении тендеров, возможны коррупция и хищение средств, что может подрывать эффективность отрасли и нанести ущерб ее репутации. Это также может привести к потере общественного доверия и поддержки, которые имеют решающее значение для долгосрочной устойчивости ОПК.

Перед Российской Федерацией стоит задача модернизации оборонной промышленности, чтобы идти в ногу с технологическим прогрессом и

меняющимися угрозами глобальной безопасности. Это требует значительных инвестиций в исследования и разработки, а также в подготовку и обучение высококвалифицированных кадров. Однако такие инвестиции могут быть дорогостоящими и могут потребовать стратегического планирования и определения приоритетов для обеспечения эффективного использования ресурсов.

Кроме того, ОПК Российской Федерации сильно зависит от экспорта, который составляет значительную часть оборонного бюджета. Экспорт вооружений является значительным источником дохода для российской оборонной промышленности. В 2021 году Российская Федерация заняла второе место в мире по объему экспорта вооружений, уступая лишь США. По данным Стокгольмского международного института исследования миротворческих проблем (SIPRI), российский экспорт вооружений составлял около 20% от мирового рынка или около 20 миллиардов долларов [11]. Основными импортерами российских вооружений в последние годы являются страны Азии и Ближнего Востока, такие как Индия, Китай, Алжир, Вьетнам и Египет.

Для решения этих проблем Российская Федерация должна, согласно документам стратегического планирования, таким как Военная доктрина РФ [1] и Стратегия экономической безопасности РФ [2], уделять приоритетное внимание эффективному управлению ОПК. Это включает улучшение координации и сотрудничества между различными государственными органами, обеспечение прозрачности и подотчетности, а также инвестиции в модернизацию и инновации. Это также требует сосредоточения внимания на стратегическом планировании и расстановке приоритетов для обеспечения эффективного использования ресурсов.

Еще одной из главных задач для ОПК Российской Федерации является необходимость сбалансировать свои военные потребности с экономическими реалиями. Оборонная промышленность является важнейшим сектором

экономики, но также представляет собой значительное финансовое бремя. Кроме того, она должна конкурировать с другими отраслями экономики за ресурсы и инвестиции, в том числе за разработку невоенных технологий.

Для решения данного вопроса Российская Федерация должна уделять приоритетное внимание инвестициям в оборонную промышленность, одновременно способствуя диверсификации своей экономики страны. Это может включать развитие партнерских отношений между оборонной промышленностью и другими секторами, такими как энергетика, информационные технологии и космическая отрасль, для обмена ресурсами и знаниями. Это может также включать содействие развитию невоенных технологий и отраслей, которые могли бы извлечь выгоду из навыков и ресурсов оборонной промышленности. Например, авиационная промышленность может применять технологии, разработанные для военных самолетов, в гражданских лайнерах. Космическая отрасль может использовать разработки в ракетной технике для запуска коммерческих спутников. В области информационных технологий и кибербезопасности знания и инновации, полученные в рамках оборонных проектов, могут быть использованы для защиты и улучшения коммерческих систем и социальной инфраструктуры.

Еще одной серьезной задачей для ОПК Российской Федерации является необходимость поддержания своей технологической конкурентоспособности. По мере того, как глобальные угрозы безопасности развиваются и становятся все более изощренными, оборонная промышленность должна оставаться на шаг впереди с точки зрения технологических достижений. Это требует значительного увеличения инвестиций в исследования и разработки, а также в подготовку и обучение высококвалифицированных кадров [5].

Для решения данного вопроса Российская Федерация могла бы сосредоточиться на налаживании партнерских отношений с другими странами и учреждениями для обмена знаниями и опытом. Также можно уделять

приоритетное внимание инвестициям в передовые технологии, такие как искусственный интеллект и автономные системы, чтобы сохранить свое технологическое превосходство.

Кроме того, оборонно-промышленный комплекс сталкивается с проблемами, связанными с персоналом. Промышленность требует высококвалифицированных рабочих, способных производить качественную и технологичную продукцию. Однако в некоторых областях ощущается нехватка квалифицированных рабочих, и отрасли приходится конкурировать с другими отраслями за лучшие таланты.

Для решения данной проблемы Российская Федерация могла бы инвестировать в программы образования и обучения для подготовки квалифицированной рабочей силы. Он также мог бы развивать партнерские отношения с университетами и научно-исследовательскими институтами, чтобы предоставить студентам и исследователям возможность работать в оборонной промышленности. Кроме того, можно было бы изучить стимулы для привлечения и удержания высококвалифицированных работников в отрасли, такие как конкурентоспособная заработная плата и социальный пакет [6].

Еще одна проблемой, с которой сталкивается оборонно-промышленный комплекс связана с его международной конкурентоспособностью. Российская Федерация добилась значительного прогресса в расширении своего присутствия на мировом рынке вооружений, но она по-прежнему сталкивается с острой конкуренцией со стороны других стран и компаний.

Для решения данного вопроса можно уделить первоочередное внимание инвестициям в маркетинг и продвижение своей продукции и возможностей. Он также мог бы сосредоточиться на развитии партнерских отношений с другими странами и учреждениями для продвижения своей продукции и технологий. Кроме того, можно изучить возможности для диверсификации своей клиентской базы и выхода на новые рынки.

Одной из наиболее актуальных задач в нынешнее время и в нынешней обстановке, стоящих перед руководством ОПК Российской Федерации, является необходимость обеспечения безопасности его цепочек поставок. ОПК Российской Федерации опирается на сложную сеть поставщиков, как отечественных, так и иностранных, для обеспечения компонентов, материалов и технологий, необходимых для производства передовой военной техники.

Однако эта зависимость от внешних поставщиков подвергает ОПК Российской Федерации потенциальным уязвимостям, таким как сбои в цепочке поставок, кибератаки и кража интеллектуальной собственности. Эти риски особенно остро проявляются в условиях роста геополитической напряженности и все более широкого применения экономических санкций и других мер по ограничению доступа российских компаний на международные рынки [7].

Чтобы решить эту проблему, Российская Федерация должна сосредоточиться на повышении устойчивости и безопасности своих цепочек поставок. Это может включать развитие партнерских отношений с надежными поставщиками, особенно в таких критических областях, как микроэлектроника и передовые материалы, для обеспечения надежных поставок компонентов и технологий.

Российская Федерация может инвестировать в развитие внутреннего производственного потенциала в критически важных областях, чтобы уменьшить свою зависимость от иностранных поставщиков. Это может включать стимулирование создания отечественных компаний для производства важнейших компонентов и технологий или оказание поддержки инициативам в области исследований и разработок для новых технологий и материалов внутри страны.

Также, Российская Федерация должна инвестировать в меры кибербезопасности, чтобы защитить свои цепочки поставок от потенциальных угроз. Это может включать развитие партнерских отношений с фирмами,

занимающимися кибербезопасностью, и инвестирование в разработку новых технологий для обеспечения безопасности своих сетей и данных.

Российская Федерация должна разработать стратегии по смягчению воздействия экономических санкций и других мер на свои цепочки поставок. Это может включать разработку альтернативных цепочек поставок или поиск новых рынков для своей продукции [8].

Таким образом, обеспечение безопасности своих цепочек поставок является важнейшей задачей, стоящей перед руководством ОПК Российской Федерации. Для решения этой проблемы должно уделяться приоритетное внимание инвестициям в отечественные производственные мощности, развивать партнерские отношения с надежными поставщиками, инвестировать в меры кибербезопасности и разрабатывать стратегии по смягчению воздействия экономических санкций на свои цепочки поставок. Решая эти задачи, ОПК Российской Федерации может обеспечить надежные и безопасные поставки компонентов и технологий, необходимых для производства перспективной военной техники, способствуя долгосрочной безопасности и процветанию Российской Федерации.

Заключение

Таким образом, перед руководством ОПК Российской Федерации стоит множество задач, поскольку страна стремится наращивать свой военный потенциал и сохранять позиции мировой сверхдержавы. Существует множество сложных вопросов, которые необходимо решить, чтобы обеспечить дальнейшее развитие оборонно-промышленного комплекса.

Однако, несмотря на эти вызовы, очевидно, что ОПК Российской Федерации останется ключевым сектором российской экономики в обозримом будущем. Таким образом, крайне важно, чтобы Российская Федерация продолжала уделять приоритетное внимание инвестициям в ОПК, включая

финансирование исследований и разработок, повышение эффективности цепочки поставок и привлечение новых специалистов в этот сектор.

Решая эти задачи и продолжая инвестировать в ОПК, Российская Федерация может обеспечить себе сохранение лидирующих позиций в области военных технологий и сохранение позиций крупной мировой державы. Это не только будет способствовать долгосрочной безопасности и процветанию страны, но и обеспечит сохранение Российской Федерацией ключевого игрока на мировой арене на долгие годы вперед.

Использованные источники:

1. Военная доктрина Российской Федерации [Электронный ресурс]: утв. Президентом РФ 25.12.2014 № Пр-2976. Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_172989/ (дата обращения 15.03.2023).

2. О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года [Электронный ресурс]: указ Президента РФ от 13.05.2017 № 208 - Режим доступа: <https://rg.ru/2017/05/15/prezident-ukaz208-site-dok.html>. (дата обращения 15.03.2023).

3. Беззубов А.С., Булатова А.В. Проблемы инновационного развития оборонно-промышленного комплекса России. // Вестник Новгородского государственного университета им. Ярослава Мудрого, 2019. Т. 87. Вып. 1. С. 58-61.

4. Бочарова Н.М., Белоусова О.В. Формирование инновационной экономики России на примере оборонно-промышленного комплекса. // Мир новой экономики, 2018. № 2 (14). С. 7-14.

5. Волков В.С., Горшкова А.Г. Инновационный потенциал оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации. // Вестник Самарской государственной экономической академии, 2018. № 2 (76). С. 57-63.

6. Кузнецова Е.В., Белкина Е.В. Роль государственной поддержки в инновационном развитии оборонно-промышленного комплекса России. // Инновации, 2019. № 2 (226). С. 57-63.
7. Кузнецова С.Н. Конкурентоспособность российского оборонно-промышленного комплекса. // Вестник Российской академии наук, 2019. Т. 89. № 2. С. 187-196.
8. Макаров С.А., Кузнецов А.С. Проблемы управления инновационным развитием в оборонно-промышленном комплексе Российской Федерации. // Экономика и предпринимательство, 2018. № 3 (92). С. 104-108.
9. Маркелова А.А. Оценка инновационной активности российского оборонно-промышленного комплекса. // Экономика и управление, 2018. № 3 (148). С. 46-51.
10. Степанов А.В., Кузнецов Е.А. Основные направления инновационного развития оборонно-промышленного комплекса России. // Инновации и инвестиции, 2018. № 8. С. 73-79.
11. Стокгольм интернешнл институт исследований мира: [Электронный ресурс]. Независимый ресурс по глобальной безопасности. Режим доступа: <https://www.sipri.org/>. (дата обращения 15.03.2023).