

*Кузнецова Оксана Игоревна,
студент 3 курс,
факультет «Государственное и муниципальное управление»
Институт государственной службы и управления
РАНХиГС
Россия, г. Москва*

ВНУТРЕННИЙ ФИНАНСОВЫЙ АУДИТ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА

***Аннотация:** В данной статье проведен анализ наиболее существенных основ формирования всей системы внутреннего финансового аудита, представляющего собой важнейший инструмент качественного роста менеджмента в финансовом секторе. Затрагиваются наиболее актуальные вопросы осуществления мониторинга качества финансового менеджмента, порядок и цели его проведения. Проведен анализ существующей нормативной базы, регламентирующей определение финансового менеджмента и предпринята попытка выделить ключевые недостатки в сфере осуществления мониторинга качества финансового менеджмента в организациях государственного сектора.*

***Ключевые слова:** внутренний финансовый аудит, финансовый менеджмент, качество финансового менеджмента, повышение качества финансового менеджмента финансовый аудит, система внутреннего аудита, внутренний аудит, аудит.*

INTERNAL FINANCIAL AUDIT AS A TOOL FOR IMPROVING THE QUALITY OF FINANCIAL MANAGEMENT

***Summary:** This article discusses the main points of the organization of the internal financial audit system as a tool to improve the quality of financial management. The most pressing issues of monitoring the quality of financial management, the procedure and objectives of its implementation are touched upon. An analysis of the existing regulatory framework governing the definition of financial management was carried out and an attempt was made to identify key shortcomings in the field of monitoring the quality of financial management in public sector organizations.*

***Keywords:** internal financial audit, financial management, quality of financial management, improving the quality of financial management financial audit, internal audit system, internal audit, audit.*

Актуальность проведения исследования системы внутреннего финансового аудита как инструмента повышения качества проведения мероприятий финансового менеджмента заключается в том, что результативное формирование мероприятий внутреннего финансового аудита обеспечивает возможность достигать наиболее привлекательных результатов в финансовом менеджменте, что в свою очередь, дает возможность для роста качества выполнения внутренних бюджетных процедур, а также финансовой дисциплины в организациях государственного сектора.

Важно отметить, что созданию отвечающего требованиям достоверности отчета о бюджетной деятельности содействует как организация, так и последующая реализация результативного внутреннего финансового аудита. Именно благодаря такому аудиту пользователи получают возможность составить представление о финансовой состоятельности организационной структуры предприятия, относящегося к государственному

сектору экономики. Помимо этого аудит способствует получению положительных итогов в финансовом менеджменте, проводимом в определенной государственной организации, системой финансового аудита, которая ориентирована на эффективную работу. Формирование предложений, направленных на увеличение показателей экономичности и эффективности расходования средств выделяемых из бюджета государственными организациями осуществляется при использовании инструментов и итогов деятельности финансового аудита. Именно этим может быть определен рост результативности деятельности организаций государственного сектора. В соответствии с положениями, регламентированными в статье 160.2-1. Бюджетного кодекса РФ увеличение показателей качества организации и проведение финансового менеджмента закреплено в числе целей, присущих внутреннему финансовому аудиту. Отметим, что указанные положения приведены с учетом изменений, внесенных Федеральным законом от 26.07.2019 № 199-ФЗ.

Анализ показателей, дающих возможность сформировать представление о качестве проводимого руководства активами проведения закупок товарного ассортимента, равно как и осуществления определенных услуг с целью удовлетворения нужд государственных организаций, а также показателей качественной оценки финансового менеджмента, в том числе анализ показателей результативности реализации исполнения бюджетных полномочий может быть организован в следующих случаях:

1. По отношению к администраторам, регулирующим движение бюджетных средств, в определенном порядке проводится главным администратором бюджета.

2. Для главных администраторов бюджетных средств определенного бюджета в регламентированном предварительно порядке, может быть организован финансовым органом [1].

Также отметим, что, исходя из положений Бюджетного кодекса РФ процедура организации и последующего осуществления мониторинга показателей качества финансового менеджмента определяет такие правила как:

1. об итогах отслеживания показателей качества организации и последующего проведения финансового менеджмента в организации;
2. обеспечение данными, требуемыми в целях осуществления приведенного ранее отслеживания, а также правильность расчета и проведение анализа результатов данных, позволяющих сформировать представление о качестве организации финансового менеджмента [1].

Внесение ряда изменений, в положения стандарта внутреннего финансового аудита произошло в октябре 2022 года. Данные изменения регламентированы положениями получившего юридическую силу Приказа Минфина России от 01.09.2022 №134н и ориентированы на практические моменты использования норм и положений БК РФ.

Исходя из положений, закрепленных в ранее упомянутом Приказе Минфина №134н, можно сделать вывод, что финансовым менеджментом считается осуществление профессиональной деятельности определенных должностных лиц главного администратора средств бюджета. При этом подобная деятельность должна быть ориентирована на конкретные итоги работы ранее указанного администратора. К итогам деятельности может быть причислено предоставление государственных услуг, равно как и осуществление работ и реализация государственных функций для достижения целей, регламентированных законодателем в отношении государственных или муниципальных органов [3].

В упомянутом Приказе Минфина №134н в положениях пункта 16 законодатель закрепил задачи, на достижение которых ориентирована работа субъекта внутреннего финансового аудита. Именно решение этих задач

определяет возможность обеспечения качества финансового менеджмента и эффективность расходования средств из бюджета.

В другом нормативном документе – Концепции повышения эффективности бюджетных расходов в 2019–2024 гг. [5] регламентирована подотчетность расходов из средств бюджета. Также в указанной Концепции поименованы цели, определяющие качественные характеристики финансового менеджмента, которые закреплены как наиболее существенные условия увеличения результативности расходов из средств бюджета. Исходя из положений указанной Концепции можно заключить, что наиболее существенным направлением является формирование и организация деятельности систем внутреннего финансового контроля и аудита. Именно данные системы могут содержать в своем составе проверки бюджетных процедур, организуемые с определенной периодичностью, а также определение обстоятельств, приведших к недостижению поставленных целей в отношении качества финансового управления. Исходя из изложенного можно сделать вывод, что положениями Концепции определена роль и значение риск-ориентированного подхода, который может быть применен при осуществлении финансового менеджмента в государственных организациях. Применение указанного подхода имеет целью как предупреждение и предотвращение возникновения рисков в финансовом управлении, так и своевременное реагирование при выявлении рисков.

Проведенное исследование позволяет сделать вывод, что возможно формирование существенного влияния на качество организации руководства учреждениями, включая влияние на качественные показатели осуществления финансового менеджмента в условиях оперативного проведения внутреннего финансового аудита в организациях органов государственного сектора экономики. Это определено тем, что проведение мероприятий внутреннего финансового аудита и итоги его реализации сопряжены с обеспечением показателей достоверности всех отчетов исполнения бюджета, а также

оперативности и качественными характеристиками реализации управленческих функций.

Литература:

1. "Бюджетный кодекс Российской Федерации" от 31.07.1998 № 145-ФЗ (ред. от 19.12.2022);
2. Приказ Минфина России от 21.11.2019 № 196н (ред. от 01.09.2022) "Об утверждении федерального стандарта внутреннего финансового аудита "Определения, принципы и задачи внутреннего финансового аудита";
3. Приказ Минфина России от 01.09.2022 № 134н "О внесении изменений в некоторые приказы Министерства финансов Российской Федерации по вопросам осуществления внутреннего финансового аудита";
4. Приказ Минфина России от 18.06.2020 № 112н "Об утверждении Порядка проведения Министерством финансов Российской Федерации мониторинга качества финансового менеджмента";
5. Распоряжение Правительства РФ от 31.01.2019 № 117-р «Об утверждении Концепции повышения эффективности бюджетных расходов в 2019 - 2024 годах».

Literature:

1. "Budget Code of the Russian Federation" dated 07/31/1998 No. 145-FZ (as amended on December 19, 2022);
2. Order of the Ministry of Finance of Russia dated November 21, 2019 No. 196n (as amended on September 1, 2022) "On approval of the federal standard for internal financial audit "Definitions, principles and tasks of internal financial audit";
3. Order of the Ministry of Finance of Russia dated September 1, 2022 No. 134n "On Amendments to Certain Orders of the Ministry of Finance of the Russian Federation on Internal Financial Audit";

4. Order of the Ministry of Finance of Russia dated June 18, 2020 No. 112n "On Approval of the Procedure for Monitoring the Quality of Financial Management by the Ministry of Finance of the Russian Federation";

5. Decree of the Government of the Russian Federation dated January 31, 2019 No. 117-r "On Approval of the Concept for Increasing the Efficiency of Budget Spending in 2019-2024".