

*Даценко П.В.
Магистрант
кафедры Финансов, налогообложения и финансового учета
Московского
Финансово-юридического университета МФЮА,
Россия, г. Москва*

ФОРМИРОВАНИЕ ПОЛИТИКИ УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОТНЫМИ СРЕДСТВАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ

***Аннотация:** Оборотные средства являются одним из важнейших факторов деятельности предприятия. Грамотное управление оборотными средствами позволяет предприятию во время закупать сырье и выплачивать заработную плату, проводить ремонт основных средств и рассчитываться с поставщиками и подрядчиками. Формирование эффективной политики управления оборотными средствами является основным направлением работы экономической службы.*

***Ключевые слова:** оборотные средства, политика управления, скорость обращения, структура оборотных средств, эффективность.*

***Annotation:** Working capital is one of the most important factors of the company's activity. Competent management of working capital allows the company to purchase raw materials and pay wages, repair fixed assets and settle accounts with suppliers and contractors. The formation of an effective working capital management policy is the main focus of the economic service.*

***Keywords:** working capital, management policy, speed of circulation, structure of working capital, efficiency.*

Координация и надлежащее распределение оборотных средств организации очень важный процесс, обусловленный необходимостью приобретения организацией ресурсов для деятельности производства и выполнения деятельности по реализации произведенной продукции с использованием меньшего количества оборотных средств.

Устойчивые поставки сырья очень сильно влияют на оборотные средства предприятия. Организации производят закупку сырья в объемах, значительно превышающих объемы затрат данного сырья на производство в сутки. Подобного рода массовые закупки подразумевают наличие достаточных оборотных средств у предприятия, для их организации [1, с.80].

При использовании заемных оборотных средств, в случае, когда их не хватает, предприятие испытывает нехватку оборотных средств, что ведет к нарастанию задолженностей перед кредиторами. У предприятия может быть несколько кредиторов, так же не стоит забывать и про налоговые исчисления. Задолженность выплачивается по очередному принципу, а так же на основании длительности просроченных платежей. Сначала организация выплачивает долги по максимальным срокам просрочки, затем иные долги перед кредитными организациями, затем налоговые отчисления. Такое положение дел ведет к штрафным санкциям со стороны кредиторов и налоговых органов, они могут достигать колоссальных размеров и могут легко погрузить предприятие в статус банкрота. Однако если предприятие достаточно велико или это предприятие государственное или бывшее государственное, не все так страшно [2, с.20].

Распределение оборотных средств организации состоит из запросов организации в оборотных средствах, определения их структуры и содержания, источников формирования, а так же контроля за оборотными средствами.

Распределение оборотных средств подчиняется трем основным принципам – нормирование, обеспечение сохранности, использование строго по назначению. Нормирование подразумевает, что количество оборотных

средств, необходимых предприятию, должно быть аргументировано и обосновано.

Установленные организацией нормы и нормативы помогают нормировать оборотные средства. Количество средств, которые нужны для стабильной деятельности организации, называют нормой. Она выражена в днях запаса, валюте и процентном соотношении. Нормативом называется финансовые средства, наименьший объем которых нужен для правильной, отлаженной работы предприятия.

Факторы, от которых зависит величина оборотных средств предприятия, представлены на рисунке 1.

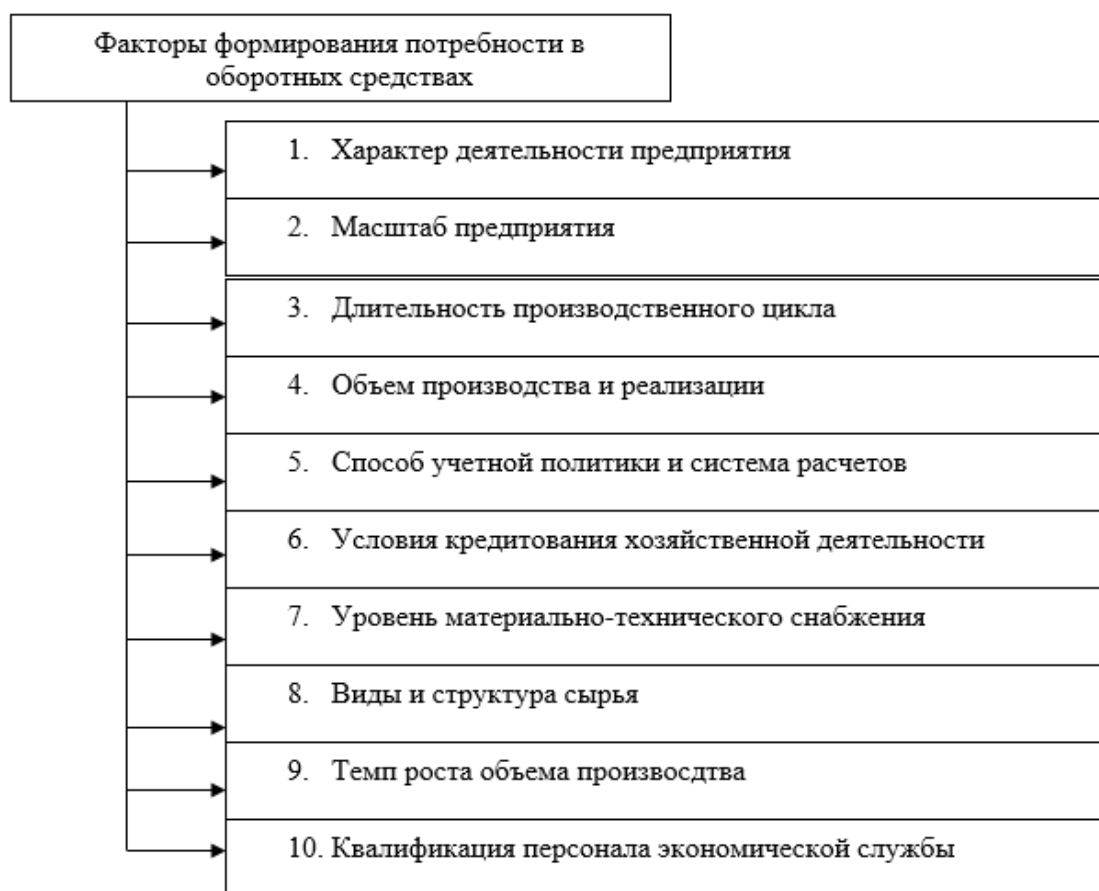


Рисунок 1 - Факторы формирования потребности в оборотных средствах

Сферы производства и обращения напрямую влияют на определение потребности оборотных средств предприятия.

Варианты сокращения нормы производственных запасов:

1. Оптимизация расходов производственных запасов;
2. Закупка иного материала, который по сравнению с закупаемым материалом, не такой дорогой и его проще закупить;
3. Увеличение качества сырья, участвующего в технологическом процессе;
4. Совершенствование логистики;
5. Приведение к единой форме деталей и агрегатов, необходимых для бесперебойного технологического процесса.

Производственный цикл, а именно, его длительность сильно влияет на оборот средств в организации. Цикл можно сократить с помощью увеличения скорости производства, снижением количества производимых позиций, минимизацией трудозатрат на производство продукции, модернизацией технологического процесса и так далее.

Сократить длину производственного цикла можно на стадии закупок необходимого производственного сырья, а так же формирования его запасного объема.

На этапе обращения основной задачей является уменьшение времени превращения готовой продукции в денежные средства на счетах фирмы. Пути решения этой задачи:

- уменьшение запасов готовой продукции вследствие улучшения планирования сбыта;
- отпуск продукции на условиях переплаты;
- уменьшение дебиторской задолженности и т.п.

Основные пути улучшения экономической эффективности использования основных средств:

1. Внедрение малоотходной и безотходной технологии производства.
2. Комплексное использование сырья на предприятии, а также более качественная подготовка сырья и материалов к производству.
3. Управление оборотными средствами на предприятии с целью их минимизации.
4. Обеспечение пропорциональности между основными и оборотными средствами.
5. Обеспечение оптимальной структуры оборотных средств.
6. Соблюдение положений по нормированию оборотных средств [3, с.644].

Таким образом, оборотные средства являются одним из важнейших факторов деятельности предприятия.

Грамотное управление оборотными средствами позволяет предприятию во время закупать сырье и выплачивать заработную плату, проводить ремонт основных средств и рассчитываться с поставщиками и подрядчиками.

Управление оборотными средствами и источниками их формирования оберегает предприятие от кризисных ситуаций и наступления неплатежеспособности.

Использованные источники:

1. Бабенко, И.В. Управление оборотными активами: логистический подход: Монография / Бабенко И.В., Тиньков С.А. — М.:НИЦ ИНФРА-М, 2019. — 167 с.
2. Горевая, А.Р. Современные методы управления оборотными средствами компании / А.Р. Горева // Бизнес-образование в экономике знаний. 2017. № 1 (6). С. 19-23.

3. Одинок, С.Н. Актуальные проблемы анализа и управления оборотным капиталом / С.Н. Одинок// Молодой ученый. — 2019. — №8. — С. 641-645.