

*Герасименко Алена Геннадьевна,
студент*

5 курса, факультет «Экономики»

*Южно-Российского института управления – филиал ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и государственной службы при*

Президенте Российской Федерации»

Россия, г. Ростов-на-Дону

К ВОПРОСУ О МЕХАНИЗМЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

***Аннотация:** в статье рассматривается содержание механизма обеспечения экономической безопасности, анализируется понятие механизма обеспечения и механизма управления экономической безопасностью, предлагается авторская разработка механизма обеспечения экономической безопасности предприятия.*

***Ключевые слова:** экономическая безопасность, механизм экономической безопасности, управление экономической безопасностью.*

***Abstract:** the article discusses the contents of the mechanism for ensuring economic security, analyzes the concept of a mechanism for ensuring and a mechanism for managing economic security, and proposes the author's development of a mechanism for ensuring economic security of an enterprise.*

***Keywords:** economic security, economic security mechanism, economic security management.*

Для функционирования предприятия необходимо сформировать благоприятную среду, обеспечить надлежащие внешние и внутренние условия. Одним среди важнейших факторов этого является создание и внедрение механизма обеспечения экономической безопасности предприятия (здесь и далее

- ЭБП), направленного на максимально эффективную деятельность по обеспечению состояния защищенности предприятия от деструктивных факторов (угроз, рисков, опасностей - внутренних и внешних), проявляющегося в эффективном применении имеющихся ресурсов, устойчивом развитии, наличии конкурентных преимуществ, разумном согласовании экономических интересов с интересами связанных экономических агентов и полной реализации экономического потенциала [1; С. 286].

То есть механизм обеспечения экономической безопасности предприятия является формой реализации функции управления экономической безопасностью. Впрочем, несмотря на относительную молодость направления исследований экономической безопасности предприятия, существуют разные, часто противоположные определения не только сущности экономической безопасности, а также ее системы и механизма.

Механизм обеспечения часто называют механизмом повышения экономической безопасности, механизмом функционирования системы безопасности предприятия, реализации системы безопасности предприятия, механизмом управления экономической безопасностью - механизмом управления системой экономической безопасности и тому подобное. Чтобы не создавать терминологическую путаницу и для обеспечения терминологической согласованности дальнейших исследований считаем целесообразным в научном обороте науки об экономической безопасности предприятия оставить два синонимичных названия - механизм обеспечения и механизм управления. Ведь бесспорно, что данный механизм направлен на повышение уровня экономической безопасности и улучшения функционирования данной системы [3; С. 89].

Внесение в механизм обеспечения объектов, субъектов, принципов считаем нецелесообразным, ведь эти элементы входят в систему высшего уровня - системы экономической безопасности. Для унифицированности сущности и структуры механизма предлагаем следующее авторское определение: механизм обеспечения экономической безопасности предприятия - это совокупность

экономико-организационных и правовых методов и форм, средств воздействия и обеспечивающей части, которые способствуют реализации функции управления в системе экономической безопасности предприятия для обеспечения состояния защищенности. Этот элемент системы экономической безопасности предприятия является одним из самых значимых.

Структура механизма обеспечения экономической безопасности предприятия приведена на рис. 1 (разработан автором). Если метафорой для системы экономической безопасности считаем здание со многими элементами, то метафорой для данного механизма предлагаем считать замок, который как раз и будет обеспечивать защищенность. Средства управления - это то, с помощью чего можно осуществлять управление, а методы - это способы применения таких средств. Функции управления реализуются путем использованием методов. Зато они делятся на административные (касаются самого управления в его традиционных функциях: планирование, прогнозирование, организация, управленческий учет, анализ, диагностика, регулирование, стимулирование, контроль, координация) и экономические (к которым, в свою очередь, принадлежат традиционные - страхование и хеджирование, и альтернативные методы).

Альтернативными методами обеспечения экономической безопасности предприятия являются: операционные корректировки (изменение бизнес-процессов или их параметров), стратегические организационные изменения (структурные модификации в масштабе предприятия), реальные опционы, альянсные стратегии, страховая защита, управление структурой капитала предприятия, резервное финансирование [2, с. 61].



Рис.1 Механизм обеспечения экономической безопасности предприятия

Перечень, конечно, не является исчерпывающим, и подсистема инструментов состоит из следующих частей: планы, прогнозы, программы, проекты (проявление функции планирования) результаты анализа, формы контроля, аудит (выражение контроля и координации); а также кредитные, депозитные инструменты, инвестиционные, страховые, платежные инструменты (так традиционно выражается функционирования финансового составляющей системы экономической безопасности) и другие. В свою очередь, рычаги - это приемы действия вышеупомянутых инструментов на само предприятие и его внутреннее или внешнее среду с целью влияния на интересы работников, инвесторов, руководство для реализации эффективного управления экономической безопасностью предприятия.

Подсистема рычагов обеспечения экономической безопасности предприятия включает такие формы воздействия на процесс принятия и реализации управленческих решений в сфере экономической безопасности, как: прибыль (например, прибыль можно распределять на дальнейшее финансирование мероприятий по укреплению системы экономической безопасности предприятия), амортизационные отчисления (они влияют на технико - технологическую безопасность), цена товара, скидки (воздействие на покупателей, помогают привлечь дополнительных клиентов) инвестиции (влияние на само предприятие); дивиденды (воздействие на инвесторов, финансовую безопасность и репутацию предприятия); синергизм (этот эффект влияет в целом на всю систему управления); заработная плата, премии (воздействие на работников, мотивация работать эффективно, не прибегать к хищениям, продавать конфиденциальную информацию и т.п.); пени, штрафы (воздействие на контрагентов) [4, С. 99] .

К обеспечивающей части считаем целесообразным отнести следующие элементы:

1. научно-методическое обеспечение (теоретические разработки по обеспечению экономической безопасности предприятия);

2. организационно-экономическое обеспечение (в т.ч. организационная структура управления, организационная культура, мотивация инновационной активности);

3. финансовое обеспечение (источники финансирования, основные средства и оборотные фонды);

4. технико-технологическое обеспечение (оборудование, технологии и т.п.);

5. кадровое обеспечение;

6. информационно-аналитическое обеспечение (ИТ, программное обеспечение; стратегические показатели; система документооборота);

7. нормативно-правовое обеспечение:

7.1.1. государственное правовое обеспечение (Конституция страны,

Кодексы, Законы, Указы Президента, Постановления правительства, приказы, иные правовые акты);

7.1.2. внутреннее нормативное обеспечение (устав юридического лица, политика экономической безопасности, инновационная политика, учетная политика, инструкции, нормативы, методические указания, другая нормативная документация)

8. материально-техническое обеспечение (имущество предприятия);

9. функциональное обеспечение (выполнение руководством задач в сфере экономической безопасности)

10. структурное обеспечение (служба экономической безопасности предприятия или распределение функций между имеющимися подразделениями);

11. институциональное обеспечение (государственные регулирующие и правоохранительные органы);

12. и др.

Эффективность механизма обеспечения экономической безопасности предприятия может гарантироваться только в случае активного использования всех приведенных элементов и постоянного мониторинга его действенности. Вместе с тем, механизм управления экономической безопасностью предприятия должно рассматриваться как неотъемлемая часть комплекса механизмов управления предприятия в целом.

Таким образом, механизм обеспечения экономической безопасности предприятия является совокупностью способов, средств воздействия и подсистем обеспечения, которые способствуют реализации функции управления в системе экономической безопасности предприятия для обеспечения состояния защищенности. Успешность управления и обеспечения защищенности от угроз прежде всего зависит от того, насколько эффективно используются имеющиеся ресурсы предприятия.

Библиографический список:

1. Бережненко Э.Е. Механизм обеспечения экономической безопасности предприятия//В сборнике: Качество управленческих кадров и экономическая безопасность организации сборник материалов национальной студенческой научно-практической конференции. 2019. С. 285-287.
2. Ложкина С.Л., Тищенко Г.З., Петушкова Г.А. Механизм обеспечения экономической безопасности предприятия//Экономические и гуманитарные науки. 2019. № 6 (329). С. 58-65.
3. Мейтова А.Н., Соломко А.Е. Влияние рисков на экономическую безопасность предприятия//Заметки ученого. 2019. № 2 (36). С. 87-93.
4. Сушко Н.А., Сатырова А.В. Формирование механизма обеспечения экономической безопасности предприятия//Вестник Керченского государственного морского технологического университета. 2019. № 3. С. 98-106.