

АНАЛИЗ МЕХАНИЗМОВ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ДЕВЕЛОПЕРСКОГО ПРОЕКТА

***Аннотация:** Происходящие в настоящее время положительные тенденции в народнохозяйственном комплексе страны обуславливают необходимость расширения инвестиционно-строительной деятельности ИСК. Это, в свою очередь, требует повышения эффективности использования имеющихся ресурсов, увеличения объемов инвестиций в основной капитал, реконструкцию и капитальный ремонт, наращивания потенциала промышленных предприятий, увеличения уровня конкурентоспособности предприятия, строительной продукции и т.д.*

***Ключевые слова:** управление рисками, анализ и контроль, управление строительством, инвестиционный проект.*

***Annotation:** Positive tendencies in the national economic complex of the country cause the necessity to expand investment and construction activities of construction SIC. This, in its turn, requires increase in efficiency of use of available resources, increase in volumes of investments into the fixed capital, reconstruction*

and capital repairs, increase in potential of industrial enterprises, increase in level of competitiveness of enterprise, construction products etc.

Key words: *risk management, analysis and control, construction management, investment project.*

1. Анализ эффективности управления рисками

1.1 Усилить внутренний контроль. Существует неразрывная связь между управлением рисками и внутренним контролем, отечественные и зарубежные исследователи, продолжая исследования в своих собственных областях исследований, пришли к в основном единому мнению. Хорошо функционирующий процесс управления рисками позволяет эффективно выявлять риски, оценивать их и затем выбирать технические методы борьбы с рисками, качество его воздействия напрямую влияет на качество внутреннего контроля.

1.2 Достигать бизнес-целей. Тема управления рисками очень широка, от частных лиц до предприятий, от некоммерческих организаций до коммерческих организаций, они могут выполнять работу по управлению рисками, подходящую для их собственных целей. Сфера задач управления рисками охватывает все аспекты деятельности и управления предприятием, экономические цели наиболее экономичного управления рисками и контроля над ними, юридические цели операционного поведения, соответствующего отраслевым нормам, и социальные цели принятия корпоративных обязательств в детальном и упорядоченным образом. Управление рисками

проходит через все аспекты деятельности предприятия до убытка и для восстановительной работы после убытка. Эта цепочка управления рисками, которая проходит через все аспекты деятельности предприятия, в значительной степени гарантирует достижение целей предприятия.

1.3 Стандартизировать корпоративное поведение. Управление рисками — это не только план управления несколькими конкретными рисками, но и полный набор систем реагирования, охватывающих большие и малые риски в бизнес-деятельности. Он включает в себя все аспекты финансов, технологии, производства, оборудования и т. д. Он дает четкие положения о значении и характеристиках различных рисков, а также отслеживает и исследует предпосылки и последствия рисков. Четкие концепции и факторы риска могут позволить предприятиям избежать рискованного поведения в процессе работы и не принимать непропорциональных рискованных решений, руководствуясь интересами.

2. Управление системной интеграцией организации строительных проектов.

2.1 Система организации проектов и организация управления проектами.

2.1.1 Система организации проекта

Проектная организация – это организация, занимающаяся конкретной работой проекта. Организация строительного проекта — это группа, состоящая из владельцев, подразделений управления проектом, проектных подразделений, строительных подразделений, подразделений снабжения и других отделов, а также людей, которые несут ответственность за выполнение

работ в структурной схеме разбивки проекта. Они работают в соответствии с рабочим процессом проекта, и их участники выполняют работу, выполняя свои соответствующие задачи. Конечно, управление проектами является важным компонентом реализации проекта, и организация управления проектом должна быть включена в проектную организацию.

2.1.2 Организация по управлению проектами

Организация управления проектом в основном относится к группе людей, подразделений и отделов, которые занимаются различной специфической управленческой работой в рамках всей реализации проекта.

2.1.3 Система организации управления проектами

По объектам, вовлеченным в проект, к реализации проекта обычно относятся организации управления инвестициями и собственниками, организации управления проектированием и строительством, организации управления закупками и поставками, организации консалтингового и надзорного управления, организации управления эксплуатацией и имуществом. Существует бесчисленное множество связей между управляющими организациями, а также разделение различных управленческих задач и обязанностей, поэтому эти организации управления проектами составляют общую систему команд управления проектами.

2.2 Функции интегрированной системы организации строительства

Основываясь на перспективе интегрированного управления жизненным циклом проекта, интегрированная система организации фактически берет на себя задачи организации и управления проектом во всех аспектах и весь

процесс реализации проекта. Ее основные функции включают четыре аспекта: «планирование, управление, контроль и анализ». Предпосылка управления, без планирования управление проектами впадет в слепоту и пассивность: управление является основой реализации проекта. Без научного организационного управления планирование проекта будет только на бумаге: контроль является ядром для достижения цели, без эффективного контроля, цель проекта станет замком в воздухе, анализ является ключом к максимизации выгоды от проекта, без анализа производительности и работы, комплексная организация проекта и эффекты управления не могут быть обсуждены. Следует указать, что в прошлом все стороны, участвующие в проекте, брали на себя рабочие функции разных стадий управления проектом, и только интегрированная проектная организация могла реализовать интегрированные функции «планирования, управления, контроля и анализа».

2.2.1 Функции планирования проекта и поддержки принятия решений.

«Планирование проекта заключается в преобразовании строительных намерений в высокоинтеллектуальную систематическую деятельность с четкими определениями, четкими системами, конкретными целями и идеями стратегических операций». планирование, планирование управления и планирование контроля и т. д.: планирование операций после завершения проекта, включая реализацию и изменение функций проекта, реализацию и улучшение возможностей проекта, техническое обслуживание проекта и настройку объектов и т. д.

(1) Поддержка принятия решений. Изучение инвестиционных

возможностей, подготовка проектного предложения: предварительное технико-экономическое обоснование, обширный анализ, проверка планов, определение основы и стандартов выбора проекта: детальное технико-экономическое обоснование, формирование инвестиционных решений, подготовка проектных заданий, привлечение средств и кредитов, экологическая оценка и т. д., основа работы.

(2) Экономическая оценка проекта относится к использованию современных методов экономического анализа в процессе принятия проектных решений для исследования, прогнозирования, изучения, расчета и демонстрации многих экономических факторов входа и выхода в жизненном цикле предлагаемого проекта, сравнения, выбора и порекомендует лучший процесс программы. Включается финансовая оценка и национальная экономическая оценка в этом числе.

(3) Социальная оценка проекта. Это относится к процессу систематического анализа и оценки вклада и воздействия строительных проектов на реализацию различных национальных и местных целей социального развития, а также взаимной адаптации между строительными проектами и обществом. В том числе анализ воздействия на социальную среду, природную и экологическую среду, природные ресурсы и социальную экономику.

3. Тенденция развития управления рисками.

3.1 **Общее улучшение среды управления рисками.**

С постепенным углублением теоретических исследований по управлению

рисками краеугольный камень управления рисками в различных отраслях становился все более и более прочным, а предприятия имели руководящую основу в процессе проведения работ по управлению рисками. Опираясь на свои собственные таланты и капитальные преимущества, крупные предприятия берут на себя инициативу в совершенствовании своих систем управления рисками и повышении собственной конкурентоспособности, подавая успешный пример другим малым предприятиям. В процессе анализа различных успешных кейсов и обобщения опыта малые и микропредприятия все больше осознают эффективность управления рисками, активно повышают осведомленность об управлении рисками и повышают собственный уровень управления рисками. После этой серии реинкарнаций среда управления рисками в целом улучшится, что является неизбежной тенденцией развития времени и неизбежным выбором в ответ на требования национальной политики.

3.2 Информатизация управления рисками

Быстрое развитие больших данных и облачных вычислений изменило методы работы и бизнес-процессы во всех сферах жизни, и была разработана профессиональная система управления, которая на основе снижения интенсивности труда соответствующего персонала может улучшить работу за счет быстрого компьютерный анализ и процедуры обработки Эффективность и точность. Информационное управление рисками позволяет стандартизировать сбор и систематизацию различных финансовых данных предприятия, анализировать неопределенные факторы, влияющие на

финансовую безопасность, в режиме реального времени и выбирать наиболее удовлетворительные решения с помощью заранее установленных планов действий в чрезвычайных ситуациях и обратной связи со специализированной обработкой. персонал.

3.3. Специализация персонала по управлению рисками

Талант является основой для плавного развития любой работы. Учитывая исключительную важность управления рисками, не хватает профессиональных кадров по управлению рисками. Чтобы лучше обслуживать экономическое строительство, государство и различные колледжи и университеты будут усиливать подготовку талантов с соответствующими знаниями и практическим опытом работы с рисками. управления в соответствии с требованиями времени. Предприятия также придают большое значение обучению персонала по управлению рисками во всех аспектах и по дальнейшему повышению их профессионального уровня посредством непрерывного образования и тесно сочетают то, чему научились в школе, с потребностями практики.

То, как предприятие выделяется в жесткой рыночной конкуренции, связано с жизнью и смертью предприятия. В процессе столкновения с бесчисленными возможностями и конкуренцией роились риски и неопределенные факторы, которые стали неблагоприятными угрозами для здоровой работы предприятий следует улучшить управление рисками. В то же время осведомленность, в сочетании с практическим опытом, с помощью профессиональной информационной платформы, мы можем еще больше

повысить наш уровень управления рисками.

Список литературы:

1. Качалов Р.М. Управление хозяйственным риском производственных систем // Экономика и математические методы. 1997. Т. 33. Вып.4.
2. Идрисов А «Какой инвестор нам нужен»// Эксперт 2001 № 20 с.
3. Г. Клейнер. Риски промышленных предприятий. // Российский экономический журнал. -1994.-№ 5-6. С.85.
4. Степанов М.С. и др. Экономика строительства. Учебник для вузов. М.: Юрайт. 1998.
5. Уткин Э. А. Финансовое управление. М.: ЭКМОС, 1997.