

Цуканова Светлана Викторовна

Магистрант

*Частное образовательное учреждение высшего образования
«Санкт-Петербургский Университет Технологий Управления и
Экономики»*

Направление: Финансовый менеджмент

Магистерская программа: Экономика

БЮДЖЕТИРОВАНИЕ И ЕГО РОЛЬ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

***Аннотация:** В статье рассматриваются сущность бюджетирования и его роль в системе управления финансовой деятельностью. Даны основные формулировки процесса бюджетирования муниципального образования. Сформулированы этапы бюджетирования муниципального образования: Сбор и анализ информации о доходах и расходах муниципалитета, ожидаемых поступлениях и затратах на различные программы и проекты; Составление бюджета, включающего в себя распределение финансовых ресурсов на различные области деятельности муниципалитета; Утверждение бюджета муниципалитетом или городским советом.*

***Ключевые слова:** Муниципальное образование, бюджет, управление, прогнозирование, расходы, программы, проекты, финансы.*

***Annotation:** The article examines the essence of budgeting and its role in the financial management system. The main formulations of the budgeting process of a municipality are given. The stages of budgeting of a municipality are formulated: Collection and analysis of information on the income and expenses of the municipality, expected revenues and costs for various programs and projects;*

Budgeting, including the allocation of financial resources to various areas of activity of the municipality; Approval of the budget by the municipality or the city council.

Keywords: *Municipal formation, budget, management, forecasting, expenses, programs, projects, finance.*

Бюджетирование муниципального образования – это процесс планирования, управления и контроля за финансовыми ресурсами муниципалитета или города. В этом контексте бюджетирование включает в себя составление бюджета на основе прогнозирования доходов и расходов муниципалитета на определенный период времени (обычно на год), а также контроль за исполнением бюджета и анализ его эффективности.

Управление государственными (муниципальными) расходами представляет собой важную часть бюджетной политики и в значительной мере определяется состоянием бюджетного процесса, порядком планирования, утверждения и исполнения бюджета в части расходов, а также контролем за его исполнением. Таким образом, совершенствование практики бюджетирования следует рассматривать как важный инструмент повышения эффективности государственных (муниципальных) расходов. Меры совершенствования бюджетного процесса могут оказывать локальный эффект, а могут приводить к радикальным изменениям. Именно к таким изменениям приводит внедрение бюджетирования, ориентированного на результат, или программно-целевого бюджетирования, меняющего в корне не только содержание всех стадий бюджетного процесса, но и саму концепцию управления государственными (муниципальными) расходами.

Процесс бюджетирования муниципального образования включает в себя следующие этапы:

1. Сбор и анализ информации о доходах и расходах муниципалитета, ожидаемых поступлениях и затратах на различные программы и проекты.

- Сбор данных о текущих доходах и расходах муниципалитета из финансовых отчетов, бухгалтерской отчетности, а также отчетов о выполнении бюджета за предыдущие периоды.

- Анализ структуры доходов и расходов муниципалитета для выявления основных источников поступлений и направлений расходов.

- Прогнозирование ожидаемых доходов и расходов на основе текущих данных, экономических показателей, тенденций развития региона и страны.

- Оценка финансовой устойчивости муниципалитета, его возможностей для финансирования различных программ и проектов.

- Определение приоритетных областей для распределения финансовых ресурсов и разработка планов по финансированию ключевых программ и проектов.

- Проведение анализа эффективности текущих программ и проектов муниципалитета с целью оптимизации расходов и повышения результативности деятельности.

2. Составление бюджета, включающего в себя распределение финансовых ресурсов на различные области деятельности муниципалитета (например, образование, здравоохранение, благоустройство и т.д.).

На этом этапе проводится:

- Определение приоритетных областей, анализ текущих потребностей и проблем муниципалитета, определяются ключевые области, требующие финансовой поддержки.

- Разработка бюджетных целей и показателей: формулируются конкретные цели и задачи, которые муниципалитет планирует достичь в рамках бюджета, а также устанавливаются ключевые показатели эффективности.

- Оценка финансовых ресурсов: на основе данных о доходах и расходах муниципалитета определяется общий объем финансовых ресурсов, доступных для распределения.

- **Распределение ресурсов по областям деятельности:** происходит выделение конкретных сумм на реализацию программ и проектов в каждой области деятельности, учитывая их приоритетность и важность.

- **Утверждение бюджета:** разработанный бюджетный план подлежит утверждению соответствующими органами муниципалитета (например, городским советом или администрацией).

- **Мониторинг и контроль исполнения бюджета:** после утверждения бюджета необходимо осуществлять постоянный контроль за его исполнением, анализировать отклонения от запланированных показателей и корректировать планы при необходимости.

- **Составление бюджета муниципалитета** является важным инструментом финансового управления и позволяет эффективно распределять ресурсы для решения наиболее актуальных задач и потребностей сообщества.

3. Утверждение бюджета муниципалитетом или городским советом.

Процесс утверждения бюджета муниципалитетом или городским советом обычно включает в себя следующие шаги:

- **Подготовка бюджета:** администрация муниципалитета разрабатывает проект бюджета на основе анализа финансовых потребностей и возможностей. В этот процесс могут быть вовлечены различные департаменты и комитеты.

- **Публичные слушания:** перед утверждением бюджета проводятся публичные слушания, на которых жители и заинтересованные стороны могут высказать свои мнения, предложения и замечания по поводу предлагаемого бюджета.

- **Рассмотрение и обсуждение:** проект бюджета обсуждается на заседаниях городского совета или других органов управления муниципалитетом. В ходе обсуждения могут вноситься изменения и корректировки.

- **Голосование и утверждение:** после обсуждения проект бюджета подлежит голосованию. Городской совет или другой орган принимает решение об утверждении бюджета.

- **Подписание и вступление в силу:** после утверждения бюджет подписывается соответствующими должностными лицами и вступает в силу.

Утверждение бюджета муниципалитетом или городским советом является ключевым этапом в финансовом управлении и определяет направления расходов и приоритеты развития города или района.

4. **Исполнение бюджета,** то есть осуществление планируемых расходов и контроль за доходами.

Исполнение бюджета – это процесс осуществления планируемых расходов и контроль за доходами государства или организации. В рамках этого процесса бюджетные органы следят за тем, чтобы все расходы были совершены в соответствии с утвержденным бюджетом, а доходы были максимально реализованы. Контроль за исполнением бюджета важен для обеспечения финансовой устойчивости и эффективного управления финансами.

5. **Мониторинг и анализ исполнения бюджета,** оценка эффективности расходов и корректировка финансовой политики муниципалитета.

Мониторинг и анализ исполнения бюджета муниципалитета являются важными инструментами для оценки финансового состояния и эффективности расходов. Эти процессы позволяют выявить отклонения от плановых показателей, определить причины возникновения проблем и принять меры по их устранению.

Оценка эффективности расходов включает в себя анализ того, какие результаты достигнуты благодаря расходам из бюджета. Это позволяет определить, насколько эффективно были использованы бюджетные средства и какие изменения можно внести для улучшения ситуации.

Корректировка финансовой политики муниципалитета основывается на результатах мониторинга и анализа исполнения бюджета. При необходимости могут быть приняты меры по перераспределению ресурсов, оптимизации расходов, увеличению доходов или изменению приоритетов финансирования. Это помогает обеспечить более эффективное использование бюджетных средств и достижение поставленных целей развития муниципалитета.

Бюджетирование муниципального образования играет важную роль в обеспечении финансовой устойчивости и эффективности деятельности муниципалитетов, а также в достижении социально-экономических целей развития городов и регионов.

Библиографический список

1. Методические рекомендации по подготовке и реализации практик инициативного бюджетирования в Российской Федерации (утв. Минфином России) (в ред. от 22 декабря 2021 г.)

2. Афанасьев, М. П. Бюджет и бюджетная система : учебник для среднего профессионального образования / М. П. Афанасьев, А. А. Беленчук, И. В. Кривоногов. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 671 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-17668-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/533515> (дата обращения: 29.02.2024)

3. Бабун, Р. В. Государственное и муниципальное управление : введение в специальность : учебное пособие / Р. В. Бабун. — Москва : КНОРУС, 2023. — 127 с. : ил. — Текст: электронный. — URL: <https://book.ru/books/946424>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей.

4. Купряшин, Г. Л. Основы государственного и муниципального управления : учебник для вузов / Г. Л. Купряшин. — 4-е изд., перераб. и доп.

— Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 582 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15787-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/509711> (дата обращения: 31.03.2023).

5. Наталья, Александровна Невская Макроэкономическое планирование и прогнозирование в 2 ч. Часть 2 2-е изд. Учебник и практикум для академического бакалавриата / Наталья Александровна Невская. - М.: Юрайт, 2023. - 835 с.

6. Павлова, Р. С. Документационное обеспечение управления / Р. С. Павлова. — 2-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2023. — 608 с. — ISBN 978-5-507-46443-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/310175> (дата обращения: 04.04.2023). — Режим доступа: для авториз. пользователей.