

*Каплина Марина Сергеевна,
канд. экон. наук,
доцент кафедры автоматике и телемеханики,
ЮРГПУ (НПИ) им. М.И. Платова
Россия, г. Новочеркасск
Харьковский Ярослав Андреевич,
студент магистратуры,
1 курс, факультет «Информационные технологии и управление»
Южно-Российский государственный политехнический университет
Россия, г. Новочеркасск*

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ОГРАНИЧЕНИЯ РАЗВИТИЯ ИНФОКОММУНИКАЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В РОССИИ

Аннотация: В статье исследуются инвестиционные ограничения развития инфокоммуникационной инфраструктуры Российской Федерации в условиях макроэкономической нестабильности 2022–2024 гг. Особое внимание уделяется анализу факторов, снижающих инвестиционную привлекательность телекоммуникационных проектов, включая высокую стоимость заемного капитала, регуляторную неопределенность, значительные сроки окупаемости и ограниченное участие частных инвесторов в инфраструктурных проектах социальной направленности. Обоснована необходимость расширения инструментов государственной поддержки и государственно-частного партнерства, а также формирования долгосрочных финансовых стимулов, направленных на развитие сетей связи нового поколения и сокращение цифрового неравенства.

Ключевые слова: инфокоммуникационная инфраструктура, инвестиции, телекоммуникации, 5G, ВОЛС, государственно-частное партнерство, регуляторные риски, цифровая экономика.

Abstract: *The article analyzes investment constraints affecting the development of infocommunication infrastructure in the Russian Federation under the conditions of macroeconomic instability in 2022–2024. Special attention is paid to factors reducing the investment attractiveness of telecommunications projects, including the high cost of borrowed capital, regulatory uncertainty, long payback periods, and limited private sector participation in socially oriented infrastructure initiatives. The study substantiates the need to expand public support instruments and public-private partnership mechanisms, as well as to introduce long-term financial incentives aimed at developing next-generation communication networks and reducing the digital divide.*

Keywords: *infocommunication infrastructure, investments, telecommunications, 5G, fiber-optic lines, public-private partnership, regulatory risks, digital economy.*

Введение

Инфокоммуникационная инфраструктура является базовым элементом формирования цифровой экономики и технологического суверенитета государства [2]. Уровень развития сетей связи напрямую влияет на темпы цифровизации промышленности, государственного управления и социальной сферы. В Российской Федерации за последние годы достигнуты значительные количественные показатели охвата услугами связи [1, 5], однако качественное развитие инфраструктуры, прежде всего сетей пятого поколения и волоконно-оптических линий связи в удалённых и малонаселённых территориях, остается ограниченным.

Одним из ключевых факторов, сдерживающих модернизацию инфокоммуникационной инфраструктуры, является дефицит

инвестиционных ресурсов. Высокая капиталоемкость телекоммуникационных проектов в сочетании с ростом стоимости заемного финансирования и регуляторными рисками приводит к снижению инвестиционной активности операторов связи. В этих условиях особую актуальность приобретает анализ инвестиционных ограничений и поиск механизмов их преодоления с учетом текущей экономической и институциональной среды.

Целью настоящей статьи является выявление основных инвестиционных барьеров развития инфокоммуникационной инфраструктуры в России и обоснование направлений повышения инвестиционной привлекательности отрасли.

Высокая стоимость капитала и макроэкономическая нестабильность

В условиях сохраняющейся высокой ключевой ставки Банка России и общей макроэкономической неопределенности стоимость заемных ресурсов для телеком-операторов остается значительной [5]. Развертывание сетей 5G и строительство ВОЛС в удаленных регионах требуют огромных первоначальных вложений. При текущих процентных ставках банковские кредиты существенно увеличивают финансовую нагрузку на компании и удлиняют срок окупаемости проектов, делая их менее привлекательными для инвесторов.

Регуляторные риски и тарифное регулирование

Инвестиционная активность в значительной степени зависит от стабильности и предсказуемости регуляторной среды. В телекоммуникационной отрасли сохраняется сложная система тарифного регулирования [4]. С одной стороны, государство ставит задачу обеспечения доступности услуг связи для населения, что ограничивает рост тарифов. С другой стороны, операторам необходимы средства для модернизации и

расширения сетей. Этот дисбаланс создает риски, сдерживающие долгосрочные инвестиции.

Длительный срок окупаемости и низкая рентабельность проектов в отдельных регионах

Коммерчески привлекательными для частных инвесторов являются в первую очередь густонаселенные регионы с высокой платежеспособностью спроса. Развитие же инфраструктуры в малонаселенных и труднодоступных районах, являющееся важной социальной задачей (ликвидация «цифрового неравенства») [2], имеет низкую рентабельность и срок окупаемости, который в ряде регионов превышает 10–15 лет, что существенно превышает инвестиционный горизонт большинства частных инвесторов. Частный бизнес зачастую не готов брать на себя такие риски без государственной поддержки.

Дефицит «длинных денег» и ограниченность бюджетного финансирования

Для инфраструктурных проектов критически важны «длинные деньги» – инвестиции на срок 10 лет и более. В российской экономике таких ресурсов недостаточно. Бюджетное финансирование, несмотря на реализацию государственных программ развития цифровой экономики, остается ограниченным и не покрывает потребности масштабной модернизации инфокоммуникационной инфраструктуры на всей территории страны.

Активное развитие механизмов государственно-частного партнерства

ГЧП представляется наиболее перспективным инструментом для привлечения частных инвестиций в социально значимые [2, 3], но малорентабельные проекты. Необходимо разработать и законодательно закрепить типовые модели концессионных соглашений и специальных инвестиционных контрактов (СПИК) именно для телекоммуникационной отрасли. Это позволит разделить риски и гарантировать инвесторам возврат вложений за счет долгосрочных контрактов с государством.

Создание специализированных фондов и целевые льготы

Целесообразно рассмотреть возможность создания отраслевого фонда развития ИКИ с участием средств государственных банков развития (ВЭБ.РФ), крупных госкомпаний («Ростелеком») и частных инвесторов [3, 5]. Фонд мог бы предоставлять льготные долгосрочные кредиты (под 2-4%) на реализацию инфраструктурных проектов. Также эффективной мерой могли бы стать налоговые льготы для компаний, инвестирующих в развитие сетей в приоритетных, но непривлекательных с коммерческой точки зрения регионах.

Снижение регуляторной нагрузки

Важным шагом для повышения инвестиционной привлекательности отрасли стала бы оптимизация регуляторных процедур: упрощение процессов получения разрешений на строительство и использование инфраструктуры, а также переход к более гибкой модели тарифного регулирования, позволяющей операторам постепенно повышать тарифы в рамках долгосрочных инвестиционных программ.

Стимулирование кооперации операторов

Для снижения дублирующих затрат можно стимулировать создание единых инфраструктурных операторов в регионах или механизмы активного разделения инфраструктуры (шеринга). Государство могло бы выступить инициатором создания «нейтральной» инфраструктурной платформы, которую на конкурсной основе могли бы арендовать все операторы связи [2, 3].

Заключение

Инвестиционные ограничения остаются системным фактором, сдерживающим развитие инфокоммуникационной инфраструктуры в Российской Федерации. Высокая капиталоемкость проектов, дефицит долгосрочных финансовых ресурсов и регуляторная неопределенность снижают инвестиционную привлекательность отрасли, особенно в социально

значимых и территориально распределённых сегментах. Преодоление указанных барьеров возможно на основе комплексного подхода, включающего развитие механизмов государственно-частного партнерства, внедрение целевых финансовых инструментов и оптимизацию регуляторных процедур, что создаст условия для устойчивого развития отрасли связи.

Использованные источники:

1. Основные показатели развития сети связи общего пользования и оказания услуг связи: официальные данные Роскомнадзора [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://rkn.gov.ru> (дата обращения: 20.11.2025).
2. Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации» [Электронный ресурс]. – URL: <https://digital.gov.ru> (дата обращения: 20.11.2025).
3. Материалы Международного форума «Связь-Экспоком 2024» : сб. докл. – М., 2024. – 210 с.
4. Петров, А. В. Трансформация сетей связи в условиях импортозамещения / А. В. Петров // Электросвязь. – 2024. – № 1. – С. 12–18.
5. Аналитический отчет о состоянии рынка телекоммуникационных услуг / Роскомнадзор [Электронный ресурс]. – 2023-2024. – URL: <https://rkn.gov.ru> (дата обращения: 20.11.2025).